

**Sayın Bařkorsolos,
Sayın Bařkan,
Değerli Meclis Üyeleri, Meslek Komitesi Bařkanları,
Değerli Basın Mensupları...**

Krasnador Bařkorsolosu Sayın Emre Özgenci'ye hoşgeldiniz diyerek sözlerime başlamak istiyorum.

Küresel piyasalar açısından çok kritik bir yılı geride bıraktık.

2018 yılında ekonominin belirleyicisi,

*ABD'nin büyük ticaret açığı verdiği Çin'e uyguladığı vergi düzenlemeleri ile başlattığı ticaret savaşları ve
*İran'a ve birçok ülkeye yönelik yaptırımları oldu.

Tüm bu gelişmelere ilave olarak;

*Brexit sürecindeki belirsizlik,

*Ortadođu'da yaşanan hareketlilik,

*Suudi Arabistan ve Kaşıkçı cinayeti,

*Ukrayna-Rusya arasındaki gerilim ile

*Fransa'da bařlayan ve

*birçok Avrupa ülkesine sıçrayan sokak eylemleri yıl boyunca Dünya gündeminde önemli yer tutan gelişmelerdi.

Türkiye cephesinde ise;

*24 Haziran'da Cumhurbaşkanlığı ve 27. Dönem Milletvekilliđi seçimlerini tamamlayarak Cumhurbaşkanlığı sistemine geçiş yaptık.

*ABD ile yaşanan Rahip Brunson gerginliği sonrası dövizdeki aşırı değerlenme ve ardından enflasyon ve faizlerdeki yükseliş ekonomik durgunluğu beraberinde getirdi.

* işsizlik oranımız yılın ortasından itibaren tekrar çift haneye yükseldi.

*Diğer taraftan ortalama kapasite kullanım oranımız da bir evvelki yılın ortalamasının 1,5 puan altında gerçekleşti. Yıla hızlı başlayan sanayi üretimi de eylül ayından itibaren negatife geçti.

*2018 yılında değerli dövizin olumlu etkisini ihracatta yaşadık. Yıllık ihracatımız 170 milyar dolarla rekor bir seviyeye ulaştı. Dış ticaret açığımızdaki gerileme ile cari açığımız da ağustos ayından itibaren fazla vermeye başladı.

*Tüm bu gelişmelerin sonunda ekonomimiz yılın ilk iki çeyreğinde sırasıyla yüzde 7.2 ve yüzde 5.3 büyürken, üçüncü çeyrekte kur dalgalanmalarının, yüksek enflasyon ile fiyatlama davranışlarındaki bozulmanın ve yüksek faizin etkisiyle sadece yüzde 1.6 büyüdü. Yılın tamamını ise yüzde 3 ile 3.5 civarında bir büyüme ile kapatacağımızı düşünüyoruz.

Değerli Üyeler,

Önümüzdeki yılın da zor bir yıl olacağını düşünmekle beraber,

Umarız 2019 yılı ülkemizde ve dünyada siyasi sorunların çözüme ulaştığı, biz reel sektör temsilcilerinin birçok yapısal sorunlarının çözümlendiği ve Türkiye-AB ilişkilerinin en üst seviyeye ulaştığı bir yıl olur.

Yıl boyunca yakından takiplediğimiz ve değerlendirdiğimiz bu gelişmeleri dikkate alarak ve başta siz üyelerimizin, paydaşlarımızın ve çalışanlarımızın da katkılarıyla “2019-2022 dönemi Stratejik Hedeflerimizi” oluşturduk.

Söz konusu dönem için oluşturduğumuz beş ana strateji ile;

- ***Sanayi Dönüşümüne Liderlik Etmeyi,**
- ***Akıllı İhtisaslaşmış Birimler Oluşturmayı,**
- ***Sanayi Kümeleri Oluşturmayı,**
- ***Küresel Ticari Gelişmelere Uyum Sağlamayı ve**
- ***KSO'nun Ulusal Marka Değerini Güçlendirmeyi,** hedefledik.

Bu yıl altyapısını oluşturduğumuz bu stratejilerle ilgili çalışmalarımızı 2019 yılında da somut hedeflerle takip etmeye devam edeceğiz.

Bu dönemde; üyelerimize **Ar-Ge, inovasyon, tasarım geliştirme, yerleşme ve dijital dönüşüm** konularında destek olarak, ilimiz sanayisini katma değer yaratan sanayiye dönüştürebilmeyi amaçlıyoruz.

Üyemiz sanayi kuruluşlarını yakından ilgilendiren güncel konular, yasal düzenlemeler ve mevzuat değişiklikleri ile ilgili bilgiye erişimi konusunda;

- *planlı bilgilendirme toplantıları, seminer, eğitim ve çalıştaylarla,
- *ulusal ve uluslararası sempozyumlarla,
- *sanayinin ihtiyaç duyduğu konularda hazırlanacak yayın ve araştırma raporları ile sağlayacağız.

Ar-Ge ve inovasyonu desteklemek için;

- *bölgemizdeki üniversitelerimizin ve araştırma kurumlarımızın imkan ve altyapılarını firmalarımıza tanıtmayı,
- *üyelerimizi Ar-Ge ve Tasarım Merkezi kurmaları için teşvik etmeyi,
- *bu konudaki farkındalığı arttırmak için seminerler organize etmeyi,
- *potansiyel Ar-Ge Merkezi kuracak firmaları tespit ederek ziyaret etmeyi ve
- *mevcut Ar-Ge Merkezleri arasında koordinasyon sağlamayı planlıyoruz.

Amacımız bölgemizdeki Ar-Ge ve Tasarım Merkezi sayısını ve Ar-Ge projelerinden alınan destek miktarını arttırmaktır.

Oda olarak aktif rol almak istediğimiz yerlileştirme çalışmaları kapsamında;

- *başarı hikayelerinin anlatıldığı farkındalık çalışmaları ile yerlileşme iklimi yaratmayı,
- *bu kapsamda araştırma raporları hazırlamayı ve
- *hedef sektör çeşitliliğini sağlamak amacı ile firmalarımıza yönlendirme çalışmaları yapmayı hedefliyoruz.

Diğer taraftan dijital dönüşüm konusunda da üyelerimizin farkındalıklarını arttırmak ve yol gösterici olmak için faaliyetler yapmayı planlıyoruz.

Uzmanlaşmanın öneminin giderek arttığı günümüzde Oda olarak biz de; sizlerin ve paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda bu dönemde Odamız bünyesinde uzman danışmanlık kadroları oluşturmayı hedefliyoruz.

Bu kapsamda Sanayi Destek Merkezi (SADEM)'nde verdiğimiz danışmanlık hizmetlerimize ilave olarak üyelerimizden gelen talepler doğrultusunda;

- *Ar-Ge,
- *Yerlileşme ve
- *Savunma-Havacılık gibi yeni danışmanlık kadrolarını da bünyemize dahil etmeyi hedefliyoruz.

Ayrıca, SADEM aracılığı ile ortak satın alma faaliyetlerimizi ve güçlü kamuoyu yaratma çalışmalarımıza devam ederek üyelerimizin sorunlarına ilgili merciler nezdinde çözüm bulmaya çalışacağız.

Odamız bünyesinde enerji, ihracat, mesleki eğitim ve yeterlilik konularında ihtisaslaşmış birimler oluşturmayı ve bu konularda Odamız tarafından yürütülen çalışmalarını tek bir merkezden yöneterek bu çalışmalarımız arasında koordinasyonunu sağlamayı planlıyoruz.

Enerji Danışmanlık Birimimiz aracılığı ile;

*Üyelerimizin enerji verimliliğini yükseltmeye ve toplu alımlarda enerji maliyetlerini azaltmaya yönelik çalışmalar yapmayı ve

*Türkiye-AB İş Diyalogu (TEBD) çağrısı kapsamında gerçekleştirdiğimiz Enerji Verimliliği projemizi yürütüyor olacağız.

İhracat Destek Birimimiz ile;

*İlimiz ihracat miktarının artırılması ve mevcut ihracatçıların bilgilendirilmesi amacı ile bilgilendirme günleri ve eğitimler düzenleyeceğiz.

*Ayrıca Ticaret Bakanlığı destekli "E-Ticaret" projemiz ile firmalarımızın dış pazarlara erişimlerini artırmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda 250'şerli gruplar halinde firmalarımızı projeye dahil etmeye devam edeceğiz.

Mesleki Eğitim ve Yeterlilik Birimimiz ile;

*Hem teorik, hem de pratik limancılık eğitim hizmetlerini sunan bir eğitim merkezi olan "Kariyer Port Mükemmeliyet Merkezi"ni,

*2018 yılında Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'ndan destek almaya hak kazanan "Metal Sektörü Makina-İmalat-Montaj Alanında İşgücü Geliştirme ve Koordinasyon Projesi"ni,

*TOBB MEYBEM işbirliği ile gerçekleştirdiğimiz mesleki yeterlilik ve belgelendirme hizmetlerini ve

*"Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Protokolü (MEGİP)" kapsamında yürüttüğümüz çalışmalarını, tek bir merkezden yürütüyor olacağız.

Oda olarak; kümelenme konusunda başlattığımız girişimleri bu dönemde daha somut projeler ile sürdürmeyi hedefliyoruz.

*Sanayi şirketleri ile beraber bir anonim şirket kurarak savunma sanayine iş yapmak istiyoruz.

*Savunma sanayi ve robotik sektörlerinde kümelenme başlangıcı olarak Ur-Ge projeleri yapmayı hedefliyoruz.

*Limanlarımızı bir araya getirmeyi ve tek bir merkezden yönetimlerini sağlayabilmek için altyapı oluşturmayı planlıyoruz.

Kümelenme çalışmalarımızdan olan Savunma Sanayi Yerleşime Projesinde bugüne kadar çok yol kat ettik.

*Üyelerimizin iştirak ettiği Komutanlık ve tersane ziyaretlerine devam edecek, yerleştirilmesi planlanan malzemeleri yerinde görme fırsatı yakalamalarını sağlayacağız.

*SANTEK Fuarı ile eş zamanlı yaptığımız ikili iş görüşmeleri organizasyonunu ve

*"Tedarikçi Günü Etkinlikleri"ni sürdüreceğiz.

*Danışmanlık hizmeti vermeye devam edeceğiz.

*Bununla birlikte, ilimizdeki Savunma Sanayi tedarikçi firmalarına yönelik bir Ur-Ge çalışması yapacağız.

KOBİ'lerin hedef pazarlara ulaşmalarına yönelik;

*Sizlerden gelen görüşler ve ortağı olduğumuz projeler doğrultusunda Orta ve Kuzey Afrika, Amerika, Balkanlar ve Doğu Avrupa ağırlıklı bir fuar takvimi oluşturduk.

*Match4industry etkinliğimizi yine Ekonomi Bakanlığı desteği ile 6-7 Kasım tarihlerinde SANTEK fuarı ile eş zamanlı olarak düzenlemeyi planlıyoruz.

*1500'ün üzerinde iş görüşmesi gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

Yeri gelmişken; 6-9 Kasım tarihlerinde düzenlenecek olan 6. SANTEK Fuarını;

*TÜYAP'la ve katılan firma sayısını artırarak gerçekleştireceğiz.

*Her yıl olduğu gibi, savunma sanayi yerleştirme projesi kapsamında Genel Kurmay Başkanlığı ve Savunma Sanayi Vakıf Şirketlerini fuarda ağırlayacak ve ikili iş görüşmeleri düzenleyeceğiz.

* Ayrıca, fuarda Ar-Ge-Sanayi- Akademi (ASA) Buluşması'na yine ev sahipliği yapacağız.

*SANTEK Fuarı ile edindiğimiz tecrübeyle 2018 yılında ilimize "Doğu Marmara Tarım, Hayvancılık, Tavukçuluk ve Süt Endüstrisi Fuarı" ve "Doğu Marmara Sera, Bahçe ve Süs Bitkileri Fuarı" olmak üzere 2 adet daha yeni fuar kazandırdık. Bu fuarlarımızın tanınırlığını arttırmak ve sürdürülebilir kılmak için çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Odamızın artık gelenekselleşen ve her yıl düzenlenen ödül organizasyonları olan;

*Şahabettin Bilgisu Çevre Ödülleri ve Sektörel Performans Ödül Organizasyonlarına devam edeceğiz.

*Şahabettin Bilgisu Çevre Ödül Organizasyonumuzun 2019 yılında 25. yılı olması münasebetiyle ödül organizasyonunu daha geniş katılımlı ve farklı konseptte organize etmeyi planlıyoruz.

*Ülke çapında bir marka olan her iki organizasyonumuzun tanınırlığını daha da artıracaktır.

2019 yılında Odamızın, sosyal sorumluluk projelerinin, ödül organizasyonlarının ve kurumsal altyapısının tanınırlığını arttırmak için yapılan çalışmaları daha da hızlandırarak ulusal marka değerimizi güçlendirmeyi hedefliyoruz.

2019 yılında finansal kaynağımızı çeşitlendirmek amacı ile yatırım projelerimiz de hızla devam edecektir.

*2017 yılında almış olduğumuz Oda hizmet bahçemizdeki arazi ile başlamış olan yatırımlarımızı, iş dünyamızın kullanabileceği ofislerin ve sanayi kuruluşlarının yoğun iletişim içinde olduğu kamu

kurumlarının ve STK'ların aynı çatı altında toplandığı 6000 m² kapalı alana sahip bir expo merkez inşaatı ile 2019 yılında sürdüreceğiz.

*2014 yılında mülkiyetini edindiğimiz Kapanca Sokak'taki 3 adet tarihi evin aslına uygun olarak restorasyonunu Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) Mali Destek Programı çerçevesinde aldığımız destek ile 2018 yılında tamamladık.

Bu evlerle öncelikle iş turizmi amacıyla ziyarete gelen yerli ve yabancı turistler için tarihi ve kültürel bir deneyim yaşatacak farklı bir hizmet sunulması sağlanmış olacaktır. 2019 yılında bu butik otelin ihalesini yaparak işletmeye açacağız.

Tüm bu süreçleri yürütürken;

- *başta ihtiyacımız olan insan kaynağımızın yetkinliğini, uzmanlığını ve motivasyonunu artıracak,
- *müşteri memnuniyetini en üst düzeyde sağlayacak,
- *uyguladığımız yönetim sistemlerini sürekli geliştirecek,
- *kurumsal sosyal sorumluluk projelerine destek verecek ve
- *yıl boyunca koyduğumuz hedefleri planladığımız bütçe ile paralel yürümesini sağlayacağız.

2019 yılında belirlenen stratejik hedeflerimize,

- *İhtisas Komisyonlarımızın,
- *Meslek komitelerimizin ve Meclis üyelerimizin katkılarıyla ulaşabileceğimiz inancıyla, yeni çalışma yılının İş Programını bilgilerinize ve onayına sunar,

2019 yılının bölgemiz ve ülkemiz için üretken ve bol kazançlı bir yıl olmasını diliyoruz.