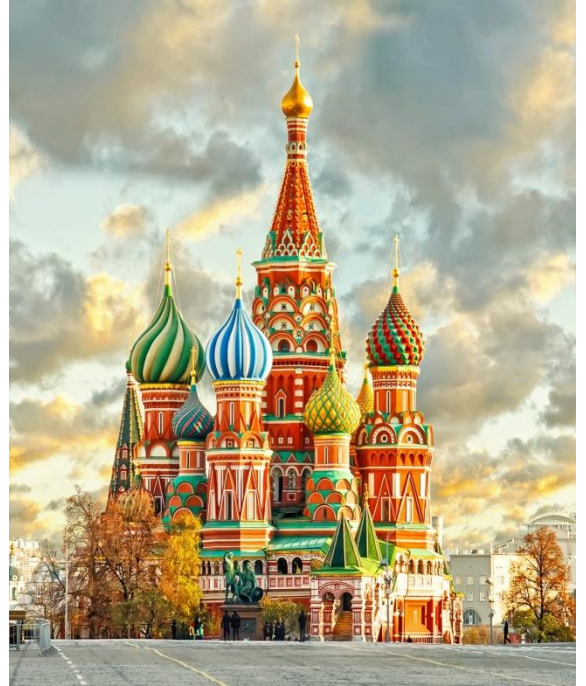


Rusya Yönetici Özeti



Genel Bilgiler ve Temel Göstergeler

Resmi Adı	Rusya Federasyonu
Başkent	Moskova 55°45'K 37°37'D
Resmi Dil	Rusça
Yönetim Biçimi	Federal Sistem-Yarı Başkanlık
Devlet Başkanı	Vladimir Putin
Başbakan	Dmitri Medvedev
Yüzölçümü	17.075.389 km ²
Nüfus	143,800,000
GSYİH	2.630 trilyon \$
GSYİH (Kişi başına)	18,408 \$
Para Birimi	Rus Rublesi(RUB)
Zaman Dilimi	(UTC+2 - +12)
Trafik Akışı	Sağ
ISO 3166 kodu	RU
Telefon kodu	+7
Çapraz Kur	100 RUB = 5.91 TL



Rusya'nın Ekonomik Göstergeleri ve Türkiye İle Ekonomik İlişkiler

Rusya'nın Dış Ticaret Göstergeleri (1000 \$)				
Yıllar	2014	2015	2016	2017/6
İhracat	5.943.014	3.588.657	1.733.569	1.128.441
İthalat	25.293.392	20.401.756	15.160.961	8.719.439
Denge	-19.347.679	-16.813.099	-13.427.392	-7.590.998
Hacim	31.239.105	23.990.413	16.894.530	9.847.880

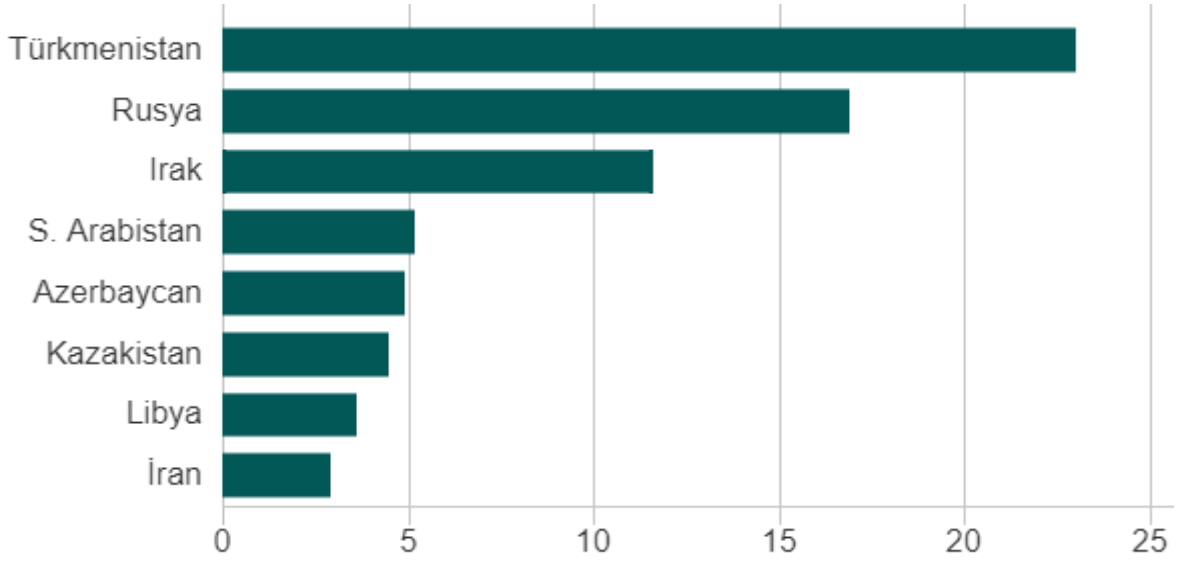
2000 yılından itibaren Ruble'nin yeniden değerlenmeye başlaması ve petrol ihracat gelirlerindeki artış sayesinde yeniden artmaya başlayan iç talebe bağlı olarak küresel kriz öncesinde ithalatta artış eğilimi gözlenmiştir. İthalat hacmi 2008 yılında %31 artış göstermiştir. Küresel mali kriz nedeni ile iç talepte düşüş olmuş; bu nedenle ülkenin ithalat hacminde 2009 yılında ciddi ölçüde daralmıştır. 2010 yılında krizden çıkış sürecinin başlaması ile birlikte Rusya'nın ihracatında % 31, ithalatında ise % 37 artış olmuştur. 2013 yılında ülkenin dünyaya ihracatı yalnızca % 0,3 artış kaydetmiştir. Aynı dönemde dünyadan ithalat ise % 0,5 oranında artmıştır. Düşen petrol fiyatları ve Ruble'nin değer kaybı nedeni ile dış ticaret hacmi 2014 yılında % 8 oranında azalmıştır. Ülkenin dünyadan ithalatı % 10,3, dünyaya ihracatı % 6,7 darlmıştır.

2015 yılında dış ticarete sert bir düşüş beklenmektedir. Ülkenin ihracatında yaklaşık % 29, ithalatında ise % 36 oranında düşüş öngörülmektedir.

1998 yılında Rusya'da yaşanan ekonomik kriz sonrasında Türkiye-Rusya dış ticaret hacmi önemli ölçüde daralmış, iki ülke arasındaki ticaret 2000 yılından itibaren yeniden ivme kazanmıştır. Diğer yandan Türkiye-Rusya dış ticaretindeki açık ise 1997 yılından itibaren artarak devam etmiştir. Ticaret açığının en önemli nedeni ülkemizin 2000'li yıllarda enerji ihtiyacının önemli bir bölümünü Rusya Federasyonu'ndan sağlama konusunda bir tercih yapmasına rağmen, 18.9.1984 tarihinde S.S.C.B ile imzalanan Doğal Gaz Anlaşması çerçevesinde, doğal gaz karşılığında mal ihracı uygulamasının devam ettirilememesidir. Ülkeye ihracatımızın artırılması için potansiyel Türk ihraç ürünlerinin ülkede yoğun tanıtımı ve tutundurma faaliyetleri önem arz etmektedir.

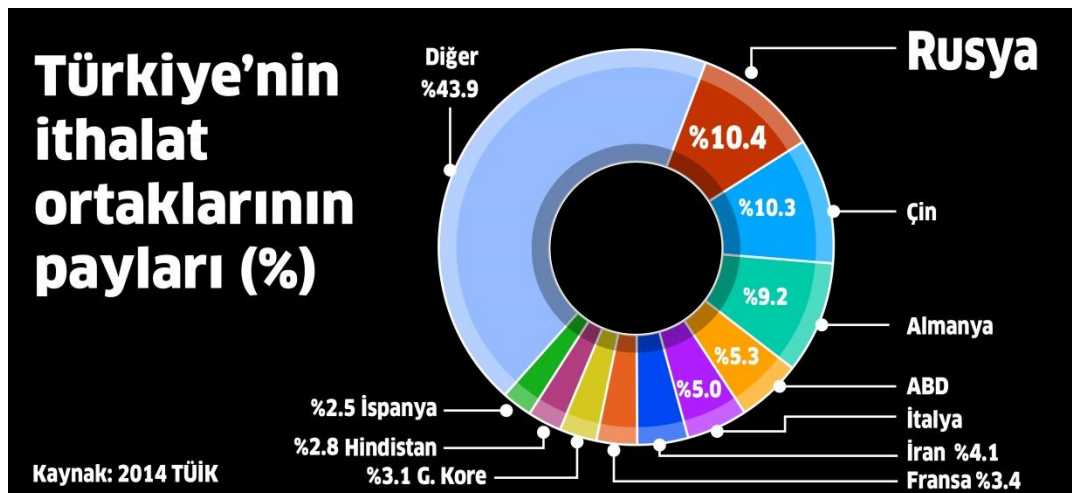
Ülkemizin Rusya Federasyonu ile dış ticaret hacmi küresel mali kriz nedeni ile 2009 yılında % 39 oranında gerilemiştir. 2009 yılında hem ihracatta hem de ithalatta gerileme gözlenmiştir. Ülkeye ihracatımız % 51, ülkeden ithalatımız ise % 37

Türk Müteahhitlerin En Çok İş Aldıkları Ülkeler



oranında düşmüştür. 2010 yılında ülkenin küresel krizin olumsuz etkilerinden çıkmaya başlaması ile birlikte Rusya'ya ihracatımız artmaya başlamıştır. 2010 yılında ülkeye ihracatımızda % 45 artış söz konusudur. Aynı dönemde ithalatımızda ise % 11 oranında artış gözlenmiştir. 2011 yılında ise ülkeye ihracatımız 2010 yılına göre % 29,5 oranında, ülkeden ithalatımız ise % 11 oranında artmıştır. Ülkeye ihracatımız 2012 yılında 2011 yılına göre % 11,5 artarak 6,7 milyar Dolar olmuştur. Aynı dönemde ülkeden ithalatımız ise bir önceki yıla göre % 10,8 artarak 26,6 milyar Dolar seviyesine ulaşmıştır. 2013 yılında ihracatımız 2012 yılına kıyasla % 4,2 artarken, ithalatımız ise % 5,9 oranında daralmıştır. 2013 yılında 18,1 milyar Dolar olarak gerçekleşen dış ticaret açığı bir önceki yıla göre %9,2 azalmıştır. 2014 yılında Rusya'ya ihracatımız ülke ekonomisindeki yavaşlama ve Rublenin değer kaybına bağlı olarak ithalatın daralması nedeni ile % 14,6 oranında düşüş kaydetmiştir. Ülkeden 2014 yılı ithalatımız ise % 0,01 artmıştır.

2016 yılında ihracatımız 1.733.568.570 milyar Dolar (geçen yıla göre yaklaşık % 52 düşüş), ithalatımız 15.160.961 milyar Dolar (geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık %25 düşüş) İki ülke arasındaki ticaret hacmi 2016 yılında geçen yıla göre yaklaşık % 30 oranında azalarak 16,9 milyar dolara düşmüştür.



İki Ülke Arasında Ticaretin Altyapısını Düzenleyen Anlaşma ve Protokoller

- 8.10.1937 tarihli “Ticaret ve Seyrisefain Anlaşması” ile 25.2.1991 tarihli “Ticari ve Ekonomik İşbirliğine Dair Anlaşma”
- 15.12.1997 tarihinde imzalanan ve 17 Mayıs 2000 tarihinde onay süreci tamamlanan “Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunmasına ilişkin Anlaşma”
- 15.12.1997 tarihinde imzalanan ve 1 Ocak 2000 tarihinde yürürlüğe giren “Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması”
- 15.12.1997 tarihinde imzalanan “Ticari, Ekonomik, Sınai, Bilimsel-Teknik İşbirliğinin Geliştirilmesi Hakkında Uzun Vadeli Program”
- Türkiye – Rusya Arasında Vize Muafiyeti Anlaşması 12 Mayıs 2011 tarihinde imzalanmış, 16 Nisan 2011 tarihinde yürürlüğe girmiştir.
- Türkiye-Rusya Federasyonu Hükümetlerarası Karma Ekonomik Komisyon Protokolleri (12. Dönem KEK Toplantısı Protokolü/20.04.2013)

Rus hükümeti ülkenin doğal kaynaklara dayalı ekonomisini inovasyona dayalı bir ekonomiye dönüştürme vizyonuna destek olması amacı ile “Özel Ekonomik Bölgeler” kurulması kararı almıştır. Ekonomik Gelişme ve Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanan “Özel Ekonomik Bölgeler” (ÖEB) kurulmasına ilişkin kanun tasarısı Duma’dan 08.07.2005 tarihinde geçmiş ve ardından Federasyon Konseyi’nde 13.07.2005 tarihinde onaylanmış olup, 23.07.2005 tarihinde Devlet Başkanı Vladimir Putin tarafından imzalanmıştır. Aynı tarihte Putin tarafından, özel ekonomik bölgelerin oluşturulması için bir federal ajans kurulmasına dair kararname de imzalanmıştır.

ÖEB’ler ülkeye yatırım çekmekte en etkili enstrümanlardan biridir.

Hali hazırdaki mevzuata göre 4 farklı türde 28 ÖEB bulunmaktadır:

- **Sanayi ve İmalat bölgeleri:** Tataristan Cumhuriyeti (Alabuga), Lipetsk, Samara, Sverdlovsk, Pskov ve Kaluga bölgeleri
- **Teknoloji ve İnovasyon bölgeleri:** Moskova, St. Petersburg, Tomsk ve Moskova Bölgesi (Dubna) ve Tataristan Cumhuriyeti
- **Turizm bölgeleri:** Altay Cumhuriyeti, Buryatya Cumhuriyeti, Altay Bölgesi, Stavropol Bölgesi, Primorsky Bölgesi, Krasnodar Bölgesi kümelenmesi, İnguşetya Cumhuriyeti, Dağıstan Cumhuriyeti, Kuzey Osetya-Alania Cumhuriyeti, Adigeya Cumhuriyeti, Kbardino-Balkar Cumhuriyeti, Karaçi-Çerkes Cumhuriyeti, Çeçen Cumhuriyeti
- **Liman bölgeleri (lojistik merkezleri kurulmasına yönelik olarak):** Ulyanovsk (Volga bölgesi), Murmansk ve Khabarovsk (Uzakdoğu) bölgeleri

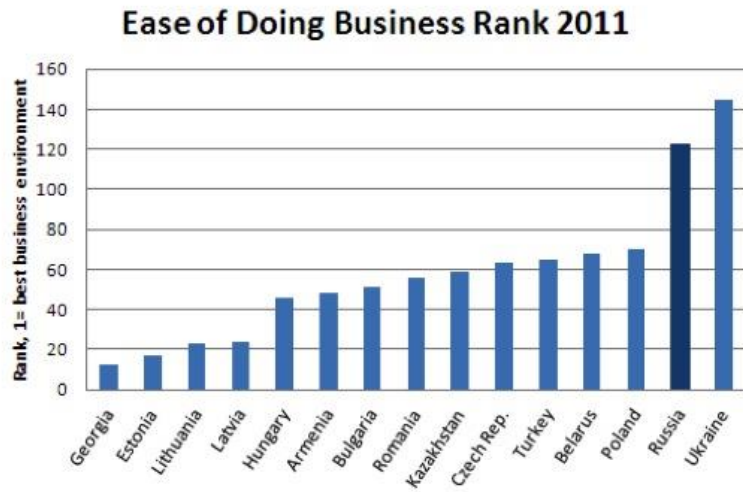
Özel ekonomik bölgelerde bilim ve araştırma laboratuvarları bulunmaktadır. 2013 yılı Aralık ayı itibarı ile özel ekonomik bölgelerde faaliyet gösteren 338 şirket bulunmaktadır. Bu şirketler arasında 24 ülkeden önde gelen yabancı işletmeler de yer almıştır. Bunlar arasında Ford, Yokohama, 3M, Air Liquide, Rockwool, Hayat, Novartis gibi dev firmalar da yer almaktadır. Planlanan yatırımların toplam hacmi 12 milyar Dolar'ın üzerindedir.

Rusya'da İş Kültürü

*Rusya'da bir randevu almak çok zor bir iştir. Sabırlı ve inatçı olun. Toplantılara zamanında gidin ama karşınızdaki Rus'un geç kalmasına da hazırlıklı olun. Bir Rus'un söz verdiği saatten bir ya da iki saat geç gelmesi çok sık rastlanan bir durumdur. Dolayısıyla beklerken sizi oyalayacak bir şeyleri yanınıza almayı unutmayın.

*Ruslar ellerindekini avuçlarındakini giysiye harcayan bir millettir, giysilerin kalitesine ve duruştaki zenginliğe çok önem verirler.

*Karşılarındaki kişinin yüksek sesle ve heyecanla konuşmasından hoşlanmazlar. Eğer bir Rus konuşurken birine dokunuyorsa, bu ona güvendiği anlamına gelir.



*İltifat ederken dikkatli olun çünkü yanlış anlamalara sebep olur. Örneğin evlerine davet edildiğinizde bir objeyi çok beğendiğinizi söylerseniz, almanız konusunda ısrarlarla karşılaşabilirsiniz.

*İkinci Dünya Savaşı, ekonomik zorluklar, Rusya ve kendi ülkeniz arasındaki pozitif karşılaştırmalar en sevdikleri sohbet konularıdır. Ama Saint Petersburg- Moskova karşılaştırması yapmaktan, etnik azınlıklar, soykırım ve Çarlık gibi konuları konuşmaktan kaçının.

*Kartvizit kullanımı çok yaygın ve gerekli olup, bu ülkeye gelirken yanınızda bol miktarda getirdiğinizden emin olunuz. Kartvizitinizin Rusça diline çevrilmiş olmasında ayrıca fayda vardır.

*Rusya'daki iletişim sisteminin tam olarak oturmamasından dolayı, ilgilendiğiniz kişi ve devlet kuruluşları ile kolaylıkla telefon ile iletişim kuramayabilirsiniz.

*Eğer bir toplantıyı siz organize ediyorsanız, değişik ve çok miktarda meyve suları, çay, kahve, kek ve kurabiyeler ve benzer yiyecekleri bulundurun. Ayrıca içecekleri plastik bardaklarda vermeyiniz.

*İlk toplantılar genellikle bir resmiyet havası içerisinde geçer. Bu süre zarfında sizin ve şirketinizin kısa bir değerlendirmesi yapılmaktadır. En iyi stratejinin sağlam, akli başında sıcak yaklaşımlar sergileyen ve saldırgan tavırlardan uzak bir yapıda olması önerilmektedir.

*Sizi sinirlendirecek, görüşmenin kesilmesi ve sonlandırılması ile ilgili tehdit ve benzeri birçok olayla karşılaşabilirsiniz. Bütün bu olabilecek olumsuzluklara karşın hazırlıklı ve dirençli olmaya gayret ediniz. İsrarlarınızın hep karşılıklı olarak neler kazanabileceğiniz üzerine yoğunlaşmasında fayda vardır.



*Rus görüşmeciler sizden ufak tavizleri baştan isteyecek ancak esas büyükleri ülkenize döndükten sonra isteyecektir. Bu yüzden bütün konuşmaların sonuçta yazıya dökülmesini sağlayın.

*Çok fazla taviz veren firmalara iyi gözle bakılmaz. Bu yüzden pozisyonunuzu korumak için direniniz ve gerekirse görüşmeleri bir yerde kesiniz. Bu tavrınız Rus tarafını daha fazla etkileyecektir.

*Ruslara hafta sonlarında veya çalışma saatlerinin dışında çalışma konusunda ısrar etmeyin. Bu ülkede iş ile ilgili karar verilmesi için uzun bir zamana ihtiyacınız olacaktır.

*İyi ilişkiler kurabilmeniz en kolay yollarından birisi de, Rus tarafı ile bir kadeh içki içmektir. Bu davranış işlerinizi daha kolaylaştıracaktır.

Krasnodar Şehri

Rusya'nın Gürcistan sınırına ve karadenize yakın kuzey kaskasyada yeralan kentidir. Karadeniz ve azak denizi arasında yer alır. Krasnodar 120 milliyetten insanın yaşadığı metropolit bir kent olup nüfusu 900.000 civarındadır. Dünya'nın en cazip ve en iyi yaşam kenti ödölünü 2011 yılında almıştır.

Kuban nehri şehri 2 ye böler. Büyük bir sanayi merkezi olan Krasnodar gıda, makine, kimya, petrokimya, mikrobiyoloji, inşaat ve enerji sektörü önde gelir. Tarıma elverişli geniş ovaları bulunmaktadır. Daha çok tarımla uğraşıyorlar. Kavun, karpuz, şeker pancarı, ayçiçeğı benzeri sebze ve meyveleri yetiştiriliyor. Birçok Türk fabrika ve şirketleri bulunmaktadır. Tarım ve Turizm ana sektörleri oluşturmaktadır. Rusya'nın en önde gelen Rus şarap üreticileri Krasnodar'ın taman yarım adasında bulunmaktadır.

Krasnodar bilim, eğitim ve kültür merkezidir. 12 üniversite ,35 'i aşkın üniversite alt kurumları 100.000 i aşkın öğrenci kontenjana sahiptir. *Krasnodar* aynı zamanda bir öğrenci şehridir. Dünya'nın birçok ülkesinden gelen öğrenciler çeşitli branşlarda eğitimlerini sürdürmektedirler.

Krasnodar'da Ulaşım

Krasnodar Şehri köprü Hava, Demiryolu, Nehir, Otobüs ve Tramvay gibi tüm ulaşım tercihlerini barındıran önemli bir ulaşım merkezidir.2 büyük tren istasyonu bulunmaktadır. Krasnodar Uluslararası havaalanından İstanbul'a hergün direkt seferler bulunmaktadır. Ayrıca Samsun'a haftada 2 sefer düzenlenmektedir. Şehirde Karasal iklim hakimdir; yazları sıcak, kışları da soğuk geçer. Türkiye iklimini andırır. Samsun kardeş şehridir. Krasnodar'da Türk konsoloslugu bulunmaktadır! Büyük hipermarketleri, çeşitli cafe ve restoranları, gece kulüpleri, sanatsal binaları ile sosyal hayatın canlı olduğu nadide bir şehirdir.

Rusya ile İlgili Enteresan Bilgiler

***2011'e kadar bira alkollü içecek olarak görülmüyordu.**

Devlet başkanı Dmitry Medvedev 2011'de biranın aslında alkollü içecek olduğunu söyleyen bir yasaya imza attı. Böylelikle biranın da alkollü içki olduğuna karar verildi. Bu yasa ile birlikte biranın satılabileceği yerlere de bir sınırlama getirilmiş oldu.

***Rusya'da 4 erkekten 1'i ne yazık ki 55 yaşını göremiyor.**

Ortalama erkek yaşamının 64 yıl olduğu Rusya, doğal olarak dünya sıralamanın son 50 ülkesinden biri. Amerika'da ise erkeklerin yalnızca %10'u 55 yaşından daha genç yaşta ölüyor. Britanya ise %7 oranıyla onu da geride bırakıyor.

***2012 seçimlerinde %146 oy oranına rastlandı.**

Özellikle bir bölgede %146 oy oranıyla karşılaşılmaması, doğal olarak 2012 seçimlerinde bir sahtekarlık olduğu inancını arttırdı. Resmi sonuçlara göre, Putin'in üçüncü zaferiyle sonuçlanan bu seçimde oyların %64'ü onundu.

***Rusya'da her 1.159 kadına karşılık 1.000 erkek var.**

Kadın ve erkek nüfusları arasındaki bu uçurum kentsel bölgelerde daha da büyüyor. Her 1.183 kadına karşın 1.000 erkek var.

***Rusya topraklarının %75'i Asya kıtasında bulunuyor.**

Rusya topraklarının %75'inin Asya'da olması çok enteresan olmasa da, nüfusun yalnızca %22'sinin Asya'da yaşaması dikkate değer bir bilgi.

***Rusya, dünyadaki ormanlık alanların %20'sine sahip.**

Bunun yanı sıra, dünyanın en derin gölü olan Baykal Gölü de Rusya'da yer almaktadır.

***Stalin, Rusça öğrenmeye 8 yaşında başlamıştır. Ana dili Gürcüceydi.**

***Votka, Rusça su anlamına gelen “voda” kelimesinden gelmektedir.**

***Rusya'da kadınların ortalama ömrü 75'ken, erkekler için ortalama ömür 63'tür.**

***St. Petersburg metrosu 100 metrelik derinliği ile Dünya'nın en derindeki metrosudur.**

***Transsibirya treni ile Vladivostok'tan Moskova'ya kesintisiz 152 saatlik bir yolculuk sonrası ulaşabilirsiniz.**

***Rusya'nın başkenti Moskova en fazla sayıda dolar milyarderine ev sahipliği yapan şehirdir.**

Hava Durumu

22 Ekim Pazartesi - Moskova

GÜNDÜZ

9°
EN YÜKS.

RealFeel® 8°
Yağış 0%

Güneşli- parçalı bulutlu arası



GECE

1°
EN DÜŞ.

RealFeel® 0°
Yağış 15%

Artan bulutlar



23 Ekim Salı - Moskova

GÜNDÜZ

9°
EN YÜKS.

RealFeel® 8°
Yağış 40%

Çok bulutlu



GECE

3°
EN DÜŞ.

RealFeel® 2°
Yağış 25%

Bulutlu



24 Ekim Çarşamba – Krasnador

GÜNDÜZ

21°
EN YÜKS.

RealFeel® 19°
Yağış 60%

Hafif yağmur



GECE

12°
EN DÜŞ.

RealFeel® 10°
Yağış 61%

Yer yer sağanaklar



25 Ekim Perşembe – Krasnador

GÜNDÜZ

17°
EN YÜKS.

RealFeel® 16°
Yağış 98%

Sağanak Yağışlar



GECE

8°
EN DÜŞ.

RealFeel® 5°
Yağış 100%

Sağanak Yağışlar



Önemli Adres ve Telefonlar

Türkiye Cumhuriyeti Moskova Büyükelçiliği:

Büyükelçi: Hüseyin Lazip Diriöz

Adres: 7. Rostovskiy pereulok 12 115127 Moskova / Rusya Federasyonu

Telefon: +7 495 994 93 59

Mail: embassy.moscow@mfa.gov.tr

Kocaeli Sanayi Odası:

Seda AYDIN: +90 505 717 00 22

Acil Numaralar

Ambulans: 112

Yangın: 112

Polis: 112