

# Online Eğitim: Yeni Normalde Liderlik Eğitimi

## Online Eğitim Yeni Normalde Liderlik Eğitimi

Sayın İlgili,

Dünya genelinde yaşanan COVID-19 salgını yalnızca günlük alışkanlıklarımızı değil, iş hayatımızı da derinden etkilemiştir. Pandemi öncesi bazı şirketlerin başlatmış olduğu dijitalleşme ve Home-Office düzeni artık birçok şirket için vazgeçilmez bir unsur haline gelmiştir.

Bu kapsamda yalnızca çalışanların değil, yöneticilerin ve liderlerin de kendilerini yenileme ve geliştirme ihtiyacı ortaya çıkmıştır.

TD-IHK olarak, bu alışılmışın dışındaki düzende çalışanlarınızı ve ekiplerinizi daha verimli bir şekilde yönetmeniz ve olası krizleri başarıyla atlatabilmeniz için Koç ve Danışman Sayın Çiğdem Güven'le birlikte hazırlamış olduğumuz eğitim programını duyurmak isteriz.

| Tarih                                                                                                                      | Konu                                                | Saat / Süre                          | Almanya'da ikamet eden katılımcılar için fiyat (KDV/MwSt. dahil)                | Türkiye'de ikamet eden katılımcılar için fiyat*                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 29 Eylül 2020                                                                                                              | <i>Zorlu Koşullarda Ekip yönetimi ve Motivasyon</i> | 09:00 (TR saatiyle 10:00) / 1,5 Saat | Üyeler: Ücretsiz<br>Üye olmayanlar 34,80 EUR                                    | Üyeler: Ücretsiz<br>Üye olmayanlar 30,00 EUR                                    |
| 05 Ekim 2020                                                                                                               | <i>Kriz Yönetimi</i>                                | 09:00 (TR saatiyle 10:00) / 1,5 Saat | Üyeler: Ücretsiz<br>Üye olmayanlar 34,80 EUR                                    | Üyeler: Ücretsiz<br>Üye olmayanlar 30,00 EUR                                    |
| 13 Ekim 2020                                                                                                               | <i>Sanal Liderlik</i>                               | 09:00 (TR saatiyle 10:00) / 1,5 Saat | Üyeler: Ücretsiz<br>Üye olmayanlar 34,80 EUR                                    | Üyeler: Ücretsiz<br>Üye olmayanlar 30,00 EUR                                    |
| 20 Ekim 2020                                                                                                               | <i>Çevik Liderlik</i>                               | 09:00 (TR saatiyle 10:00) / 1,5 Saat | Üyeler: Ücretsiz<br>Üye olmayanlar 34,80 EUR                                    | Üyeler: Ücretsiz<br>Üye olmayanlar 30,00 EUR                                    |
| <b>*Türkiye'de ikamet eden ve eğitime katılmak isteyen kişilerden vergi hukuku kuralları gereğince KDV alınmayacaktır.</b> |                                                     |                                      | <b>Paket fiyat (4 Eğitim):</b><br>Üyeler: Ücretsiz<br>Üye olmayanlar 116,00 EUR | <b>Paket fiyat (4 Eğitim):</b><br>Üyeler: Ücretsiz<br>Üye olmayanlar 100,00 EUR |

Eğitimlerimize katılmak için bir zoom hesabına ihtiyacınız olacaktır. Eğer yoksa <https://zoom.us/signup> linki üzerinden ücretsiz ve kolayca sadece e-posta adresi ile kaydolabilirsiniz.

**Eğitim dili Türkçe olacaktır! Eğitim içerikleri ile ilgili detaylı bilgiye ilerleyen sayfalarda ulaşabilirsiniz.**

**Üyelerimiz için bilgilendirme:**

Katılmak istediğiniz eğitim modüllerini, isim ve soy isimle birlikte bize ilettikten sonra Zoom katılım linki mail adresinize gönderilecektir.

**Üyemiz olmayan katılımcılar için bilgilendirme:**

Eğitim ücretlerini ya doğrudan bankanız üzerinden veya Transferwise sistemini kullanarak eğitim adı, mail adresi, isim ve soy isim bildirilerek aşağıda bilgilerini bulabileceğiniz banka hesabımıza yatırabilirsiniz. Ücreti yatırdığınıza dair banka dekontunu bize ilettikten sonra Zoom katılım linki mail adresinize gönderilecektir. Son kayıt tarihi, ilgili eğitim tarihinden bir gün öncesidir. Banka bilgilerimizi ve Transferwise sisteminin kullanılması ile ilgili bilgilendirmeyi 6. Sayfadan itibaren bulabilirsiniz.

***Eğitimi paket halinde satın almak / kaydolmak istemeniz durumunda son kayıt tarihi 25 Eylül 2020 günüdür.***

Sağlıklı kalın!

Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası

## **Eğitim İçerikleri:**

### **1. Zorlu Koşullarda Ekip yönetimi ve Motivasyon**

Amaç: Yöneticilerin, zorlu koşulların yönetimi noktasında yetkinliklerini geliştirerek, bu tip durumlarda ekip performansını ve motivasyonunu yüksek tutmalarını sağlamak amaçlanmaktadır.

İçerik:

- Zorlu koşullar ve kriz durumlarının tanımlanması ve analizi, olağanüstü durumlarda ekip motivasyonu ve konsantrasyonunu yüksek tutmak için alınması gereken aksiyonlar
- Ekip, ortak hedef etrafında nasıl birleştirilir?
- Ekip üyeleri nasıl geliştirilir ve ileri taşınır?
- Ekip üyelerinin güvenini sağlamak için neler yapmak gerekir?
- Başarıyı ödüllendirme, ekiple paylaşma ve kutlamanın önemi
- Koçluk modeliyle demolar yapılması ve çıktıların değerlendirilmesi

Eğitmen: Çiğdem Güven

### **2. Kriz Yönetimi**

Amaç: Katılımcıların kriz yönetimi becerilerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve kritik zamanlarda liderlik performansını artıracak tekniklerin etkin şekilde kullanmalarını sağlamak amaçlanmaktadır.

İçerik:

- Kriz nedir ve nasıl yönetilir?
- İnkâr eğrisi ve grup düşünme sendromu
- Acil durum planları nasıl geliştirilir ve uygulanır?
- Kriz yönetiminde iletişim-itibar yönetimi nasıl yapılır?
- Kriz süreçlerinde ekibin moralini ve motivasyonunu yüksek tutmak
- Kriz sonrası raporlama-debriefing

Eğitmen: Çiğdem Güven

### **3. Sanal Liderlik**

Amaç: Yöneticinin, online çalışma ortamı ve platformlarda konsantrasyon, motivasyon ve performans sağlamak için yapılacaklar konusunda farkındalık kazanması ve yüksek performans göstermesi amaçlanmaktadır.

İçerik:

- Sanal liderlik kavramı ve etkin sanal liderler olmak için yapılması gerekenler
- Online çalışma rutininin öğeleri nelerdir?
- Online toplantılarda nelere dikkat etmek gerekir?
- Sanal lider için iş planlamasının önemi
- Ekip için anlamlı hedefler belirlemek
- Online çalışmalarda sağlıklı ekip iletişimi ve ekip motivasyonu nasıl sağlanır?
- Sanal liderlik-iş performansı ilişkisinin irdelenmesi ve uygulamalardan örnekler

Eğitmen: Çiğdem Güven

#### 4. Çevik Liderlik

Amaç: Katılımcıların, ekiplerinin çeviklik kapasitelerini destekleme, yönlendirme ve geliştirme yetkinliklerinin desteklenmesi, liderlerin başarılı bir çevik dönüşüm için koşulları sağlamada oynadığı rol ve çevikliğin sağlayacağı katkı hakkında farkındalık edinmesi amaçlanmaktadır.

İçerik:

- Çevik dönüşüm için çevik liderlik rolleri nelerdir?
- Çevik liderlerin sahip olması gereken özellikler nelerdir?
- Çevik liderliğin adımları: amaç belirlemek, ekibi yönetmek, değer oluşturmak, geri bildirim vermek, iletişim kurmak
- Çevik bir atmosfer ve ekip oluşturmak için yapılması gerekenler nelerdir?
- Çevik bir eylem planı oluşturmak ve planı uygulamak için neler yapılmalıdır?

Eğitmen: Çiğdem Güven

## Çiğdem Güven



Çiğdem Güven finansal enstrümanların değerlendirilmesi, fiyatlandırılması, yönetilmesi ve pazarlanması konusunda deneyim sahibidir. Yarattığı ve yönettiği takımların yüksek motivasyonu, kanıtlanmış sonuçlar, başarılar ve yüksek performanslarla, 21 yılı aşkın bir süredir bankacılık ve finans sektörlerinde dikkat çekmiştir. Çiğdem Güven'in uzmanlık alanları arasında büyük ölçekli ticari şube yönetimi, risk yönetimi, bütçelendirme ve harcama kontrolü, kredi analizi ve yönetimi, müşteri ilişkileri yönetimi, yetenek yönetimi ve gelişimi, enerji, madencilik ve inşaat sektörlerinde proje finansmanı bulunmaktadır.

Çiğdem Güven, 2013 yılında danışmanlık hizmeti sunmaya başlamadan önce, inşaat, enerji ve madencilik sektörlerinde toplam 33 firma ile faaliyet gösteren Cengiz Grup bünyesinde, Merkezi Finans Yönetim Başkanı (CFO) olarak çalışmıştır. Grubun tüm finansal faaliyetlerinden sorumlu olan Çiğdem Güven, Cengiz Grup öncesinde, 20 yıl Garanti Bankası çatısı altında farklı pozisyonlarda yöneticilik yapmıştır.

1992-2003 yılları arasında sırasıyla Garanti Bankası Kurumsal ve Finansal Ticari Pazarlama Müdürlüğü'nde, Kurumsal Krediler Müdürlüğü'nde ve İstanbul Kurumsal Şube Müdürlüğü'nde çalışan Çiğdem Güven, son olarak 2003-2012 yılları arasında Altunizade Şube Müdürlüğü'nde Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu olan Çiğdem Güven, yurt dışında da birçok eğitime katılmış olup Columbia Business School'da "Negotiation-Müzakere", Management Center Europe'da "Problem Loans-Sorunlu Krediler" ve Center for Creative Leadership'te "Developing Strategic Leader-Stratejik Lider Gelişimi" seminerlerini tamamlamıştır.

ICF akreditasyonlu okullardan biri olan Coaching Training Institute'un Koçluk Sertifika Programı'nı tamamlayan ve 3000 saatin üzerinde koçluk deneyimi bulunan, Certified Professional Co-Active Coach (CPCC) ünvanlı Çiğdem Güven, 2005-2011 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Görevlisi Leyla Navaro ile kişisel gelişim çalışmaları gerçekleştirmiştir. İyi derecede İngilizce bilen Çiğdem Güven, 2012 yılından bu yana Yogesh Sharda ile spiritualizm üzerine çalışmalarına devam etmektedir.

Çiğdem Güven, bugüne dek 3000 saatin üzerinde planlamasını ve düzenlemesini yapmış olduğu, deneyimlerini ve bilgisini paylaştığı; eğitim, seminer, koçluk ve danışmanlık programları ile bugünün ve yarının lider yöneticilerinin kendilerini geliştirmesinde önemli aktarımlarda bulunmuş ve özellikle iş yaşamlarında fark yaratacak yöntemler geliştirme noktasında başarılı bir yol gösterici olmuştur. Eğitimlerinde öncelikle ihtiyaç duyulan en etkin yöntemi belirleyerek başlangıç yapıp, sonrasında bireyler bazında veya kurumun çalışanları genelinde özel olarak tasarlanmış eğitimler ile sonucu en etkin ve başarılı bir şekilde neticelendirmeye her zaman önem vermiştir ve bu şekilde de çalışmalarını sürdürmeye aynı özenle devam etmektedir.

## Banka Bilgileri ve Transferwise Sisteminin Kullanımı:

### Banka Bilgileri:

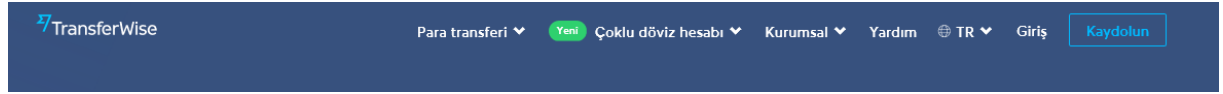
Stadtsparkasse KölnBonn

DE41370501980162442958

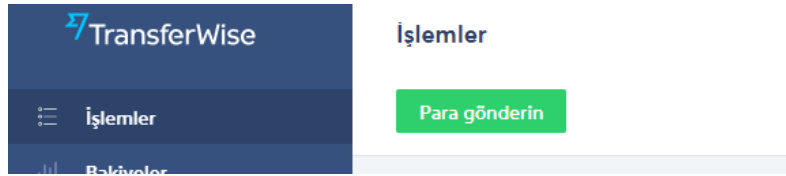
BIC COLSDE33

- Türkiye’den ödeme yapacak olan kişiler için Transferwise Ödeme Sisteminin kullanımı:  
(Kredi kartı ile ödeme imkânı mevcuttur)

Sayfaya giriş yaptıktan sonra sağ üst köşeden kaydınızı yaparak profilinizi oluşturun.



Profilinize girerek “Para gönderin” butonuna tıklayın.



Önünüze çıkan sayfada gönderdiğiniz para birimini TRY, alıcıya ulaşan para birimini EUR seçerek alıcıya ulaşan miktar kısmına almak istediğiniz eğitim ücretini girin.

### Ne kadar göndermek istiyorsunuz?

|                                   |                            |
|-----------------------------------|----------------------------|
| Gönderdiğiniz                     | TRY                        |
| 166,19                            |                            |
| <a href="#">Hesaplamayı görün</a> |                            |
| 11,45 TRY                         | Toplam ücretler            |
| 0,129248 ✓                        | Garantilenen kur (48 saat) |
| Alıcıya ulaşan tam                | EUR                        |
| 20                                |                            |

Ortalama bankayla karşılaştırıldığında **37,79 TRY** tasarruf edebilirsiniz

Ulaşması gereken zaman: **8 Temmuz** itibarıyla

Aynı sayfada aşağıda bulunan “Devam et” butonuna tıklayın.

Ulaşması gereken zaman: 8 Temmuz itibarıyla

Fiyat karşılaştırın

Devam et

Parayı kime ödeyeceğiniz kısmında “Kurumsal veya bağış” butonunu tıklayın.

Kendim

Başka biri

Kurumsal veya bağış

Karşınıza çıkan sayfadaki formu aşağıda görebileceğiniz şekilde doldurun ve “Onayla” butonuna tıklayın. E-Mail adresinin de girilmesi gerekmektedir.

Bir işletmeye / hayır kurumuna gönderin



Alıcının e-postası (tercihe bağlı)

info@td-ihk.de



İşletme / hayır kurumunun adı

TD-IHK



Hesap bilgilerini biliyorum

Hesap bilgileri

IBAN ⓘ

DE41370501980162442958

Banka: SPARKASSE KOELNBONN (FORMER STADTSPARKASSE KOELN)

Onayla

Türkisch-Deutsche Industrie- und Handelskammer | Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası

Leipziger Platz 14 • 10117 Berlin T: +49 (0) 30 - 233 299 50 • F: +49 (0) 30 - 233 299 510

[info@td-ihk.de](mailto:info@td-ihk.de) • [www.td-ihk.de](http://www.td-ihk.de)

Sonraki sayfada kimlik bilgilerinizi doldurarak “Devam et” butonuna tıklayın.

### Kimlik Bilgileri

Lütfen aşağıdaki kimlik bilgilerini doldurun

Türkiye Kimlik Numaranız (T.C. Kimlik No)

Devam et

### Kimlik belgenizi yükleyin

Pasaportunuzun fotoğrafı sayfasını, sürücü belgenizi veya ulusal kimlik kartınızı tarayıp yükleyin. PDF belgesi kabul etmediğimizi lütfen unutmayın.

Kimliğinizi doğrulayın

Belgenizin ön yüzü

Kimlik belgenizin ön yüzünü yükleyin

Devam et

Belgenizin arka yüzü (pasaport değilse)

Kimlik belgenizin arka yüzünü yükleyin

Devam et

Bir sonraki adımda ödemenizi ne şekilde yapmak istediğinizi seçin.

### Hızlı transfer - Toplam ücret 12,37 EUR

**Banka kartı**

Visa veya Mastercard'ınız ile gönderin.

Ulaşması gereken zaman: 13 Nisan itibarıyla.

**Kredi kartı**

Visa veya Mastercard'ınız ile gönderin.

Ulaşması gereken zaman: 13 Nisan itibarıyla.

### Düşük maliyetli transfer - Toplam ücret 8,32 EUR

**Parayı bankanızdan kendiniz transfer edin**

Parayı TransferWise'a bankanızı kullanarak kendiniz gönderin.

Ulaşması gereken zaman: 14 Nisan itibarıyla.

**IDEAL**

İnternet bankacılığı bilgilerinizi kullanarak IDEAL ile ödeyin.

Hollanda'dan yapılan transferler için.

Ulaşması gereken zaman: 13 Nisan itibarıyla.

**Trustly**

İnternet bankacılığı bilgilerinizi kullanarak Trustly ile ödeyin. Estonya, Finlandiya ve İspanya'dan yapılan transferler için.

Başka bir yöntem

Son adımda seçtiğiniz ödeme adımına göre istenilen bilgileri doldurarak ödemenizi tamamlayın.