

**Sayın Başkan,**  
**Değerli Meclis Üyeleri,**  
**Değerli Meslek Komitesi Başkanları,**  
**Değerli Katılımcılar,**

2022 yılında küresel ekonomiye bakacak olursak;

\*jeopolitik gerilimler,

\*yüksek enerji maliyetleri ve

\*enflasyonist baskılar ile şekillendiğini görüyoruz.

IMF'nin Ekim ayında yayınladığı Küresel Ekonomik Görünüm Raporu'nda küresel büyüme tahmini;

2022 yılında → yüzde 3,2 ve

2023 yılında → yüzde 2,7 (2,9'dan 2,7'ye düşürüldü.)

Şubat ayının sonlarına doğru başlayan Rusya-Ukrayna savaşı bölgesel tedarik zincirlerinde kırılmalara ve enerji maliyetlerinde ciddi artışlara yol açtı.

Rusya ve Ukrayna'nın önemli ölçüde tedarikçisi olduğu bazı hammaddelerin arzının tehlikeye girmesi fiyatları daha da arttırdı.

Bununla birlikte, Türkiye'nin AB tedarik zincirlerindeki konumunun önemi; pandemi ve ardından gelen Ukrayna savaşı sonrasında daha da arttı.

Gerek savaş sonrasında ortaya çıkan tahıl sevkiyatı krizinin giderilmesinde, gerekse Rusya'nın gaz akışını kesmesi üzerine AB'nin alternatif kaynak arayışlarında Türkiye kritik bir aktör olarak öne çıktı.

2022 yılının başında yurt dışı arz kaynaklarından sağlanan doğalgaz kısıntısı nedeniyle sanayinin gaz tedarikindeki yaşanan kesintiler, enerjide dışa bağımlılığımızın azaltılmasının ve AB yeşil dönüşüm gündemine uyumun önemini bir kez daha gösterdi.

Türkiye ekonomisi, 2022 yılının ilk üç çeyreğinde sırasıyla yüzde 7,5, yüzde 7,6 ve yüzde 3,9 büyüdü.

İlk iki çeyreğe göre, üçüncü çeyreğin büyüme hızında, küresel ekonomideki yavaşlamanın etkisiyle, dış talep ve sanayide ivme kaybına bağlı olarak bir düşüş görüldü ve yüzde 3,9 büyüme gerçekleşti.

İhracat, bu büyümede yine en büyük katkıyı sağladı.

İhracatımız, 2021 yılında yakaladığı artış trendini 2022 yılında da sürdürdü.

Türkiye, aylık 20 milyar dolarlık ihracat eşiğini aşarak ihracatta güçlü bir performans gösterdi.

Bununla birlikte, 2023 yılına girerken ihracatımız açısından daha rekabetçi şartların oluşmaya başladığını görüyoruz.

2020 yılında pandemi ile sarsılan küresel ekonomi, 2023 yılına jeopolitik gerilimlerin arttığı bir seyirde giriyor.

Önümüzdeki yıl;

- \*küresel ölçekte yaşanmakta olan enflasyon ve
- \*bunun sonucunda ortaya çıkan parasal sıkılaşma eğilimi,
- \*küresel resesyon ve
- \*artan enerji maliyetleri başlıca riskler arasında yer alıyor.

Bununla birlikte 2023 yılına girerken; yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve sürdürülebilirliğin artarak gündemimizde olmaya devam edeceği görülüyor.

2023 yılında; AB'ye tam üyelik hedefimizden sapmadan, döngüsel ekonominin gereklerine uyarak, ihracat odaklı, verimli ve rekabetçi bir büyümenin gerçekleşmesini temenni ediyoruz.

## **Değerli Üyeler,**

KSO olarak takip ettiğimiz ve değerlendirdiğimiz bu gelişmeler neticesinde, 2023-2026 dönemi Stratejik Hedeflerimiz doğrultusunda 2023 yılı iş programımızı hazırladık.

### **2023-2026 Yılı Stratejik Hedeflerimiz;**

- \*Sanayi Değişiminin Referans Noktası Olmak,
- \*İhtisas Komisyonları ile Oda Projelerini Entegre Etmek,
- \*Sektörel Kümelere Ev Sahipliği Yapmak,
- \*KSO'nun ve Etkinliklerinin Ulusal Marka Değerini Güçlendirmek.

4 ana stratejimiz doğrultusunda 2023 Yılı İş Programını somut hedeflerle takip etmeye çalışacağız

## **1.Sanayi Değişiminin Referans Noktası Olmak**

### **Sanayi Destek Merkezi (SADEM);**

- \*bünyesindeki danışmanlık hizmetlerimize yeni danışmanlık kadrolarını dahil etmeyi ve
- \*yeni binamızın tamamlanması ile firmalara fiziki mekan olanağı da sağlayarak merkezimizi yeniden yapılandırmayı planlıyoruz.

### **Ar-Ge ve inovasyonu desteklemek için;**

- \*bölgemizdeki üniversitelerimizin ve araştırma kurumlarımızın imkan ve laboratuvar altyapılarını firmalarımıza tanıtmayı,
- \*üniversiteler ile sektörel araştırma raporları hazırlamayı,
- \*yüksek lisans tezlerinin dış ticaret pazarları konusunda hazırlanması için üniversiteler ile işbirliği yapmayı,
- \*mevcut Ar-Ge Merkezleri arasında sinerji oluşturmayı ve
- \*firmalara danışmanlık hizmeti vermeyi planlıyoruz.

### **Üyemiz sanayi kuruluşlarını yakından ilgilendiren güncel konular, yasal düzenlemeler ile ilgili bilgiye erişimi konusunda;**

- \*üyelerimizin ihtiyaç ve önerileri doğrultusunda bilgilendirme toplantıları,
- \*2-3 Mayıs 2023 tarihinde 4. Proses Emniyeti Sempozyumu ve Sergisi'ni düzenleyeceğiz.
- \*Ayrıca, güçlü kamuoyu yaratma çalışmalarımıza devam ederek üyelerimizin sorunlarına ilgili merciler nezdinde çözüm bulmaya çalışacağız. Bölgedeki Odalar ile çalışarak Cengiz Topel havaalanının faaliyete geçmesi için çaba sarf edeceğiz.

## **2. İhtisas Komisyonları ile Oda Projelerini Entegre Etmek**

### **Mesleki Eğitim ve Yeterlilik alanında;**

- \*"81 İlde 81 Okul Projesi"ne dahil olan Odamıza sahiplendirilen "İzmit Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi" ile işbirliği çalışmalarını,
- \*TOBB MEYBEM işbirliği ile gerçekleştirdiğimiz mesleki yeterlilik ve belgelendirme hizmetlerini ve
- \*ortağı olduğumuz mesleki eğitim projelerinde üzerimize düşeni yapacağız.

### **İkinci odaklandığımız konu olan "yeşil dönüşüm" başliğı altında;**

- \*Kalkınma Ajansı destekli "Kocaeli Sanayiinde Yeşil Dönüşüm" ve

\*ortağı olduğumuz "Endüstriyel Üretim Platformlarında 2030 İklim Değişikliği Eylem Planı Modeli için Eşleştirme" projesi kapsamında danışmanlık verecek ve eğitimler organize edeceğiz.

**"Dijital dönüşüm"** başlığında;

\*ortağı olduğumuz "Model Fabrika" kurulumunu tamamlayacak ve faaliyete geçmesini sağlayacağız.

\*Model Fabrika bünyesindeki eğitimlerin ve danışmanlık hizmetlerinin üyelerimizin ihtiyaçları ile örtüşmesi için çalışmalar yapmayı,

\*KOBİ'lerimiz olmak üzere firmalarımıza yönelik dijital check-up çalışması yapmayı hedefliyoruz.

**Firmalarımızın yeni pazarlara ulaşmasını sağlamak amacıyla,**

\*yurt dışı heyet organizasyonları ve yeni işbirlikleri kurmaya yönelik faaliyetlerimizi devam ettirmeyi,

\*Match4industry etkinliğimizi yine Kasım ayında SANTEK Dijital Fuarı ile eş zamanlı olarak düzenlemeyi,

\*ülke tanıtım toplantıları ve yurt dışı yatırım tecrübelerinin paylaşıldığı deneyim günleri organize etmeyi planlıyoruz.

\*Ayrıca, ABİGEM işbirliği ile İhracat Destek Kampını tekrar düzenleyeceğiz.

Oda bünyemizde açtığımız **"TOBB Tahkim ve Arbuluculuk Merkezi"** aracılığı ile üyelerimize arbuluculuk, müzakere ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesini planlıyoruz.

### **3. Sektörel Kümelere Ev Sahipliği Yapmak**

**Oda olarak; kümelenme konusunda başlattığımız girişimleri bu dönemde daha da ileriye taşıyıp somut projeler ile sürdürmeyi hedefliyoruz.**

\*Savunma Sanayi Yerleştirme Projesi kapsamında ikili iş görüşmeleri etkinliklerine, EYDEP denetimlerine, tedarikçi günü etkinliklerine ve Kocaeli Savunma Sanayi Şirketi'nin çalışmalarına devam edeceğiz.

\*Meslek Komiteleri ve İhtisas Komisyonlarının görüş ve önerileri doğrultusunda sektörel yeni küme inisiyatiflerini daha bilimsel yöntemler ile tespit edecek ve projeler geliştireceğiz.

### **4. KSO'nun ve Etkinliklerinin Ulusal Marka Değerini Güçlendirmek**

**2023 yılında Odamızın, sosyal sorumluluk projelerinin, ödül organizasyonlarının ve kurumsal altyapısının tanınırlığını arttırmak için yapılan çalışmaları daha da hızlandırarak ulusal marka değerimizi güçlendirmeyi hedefliyoruz.**

\*Odamızın en önemli sosyal sorumluluk projesi olan BİZİMKÖY Engelliler Üretim Merkezi'ni diğer illere yaygınlaştırmak için AB Başkanlığı ve TOBB ile birlikte çalışacağız.

## **Odamızın artık gelenekselleşen ve her yıl düzenlenen ödül organizasyonları olan;**

\*Şahabettin Bilgisu Çevre Ödülleri (29. yıl) ve Sektörel Performans Ödül Organizasyonlarına (16. yıl)

\*Bu organizasyonlarımızı yeniden yapılandırmayı ve

\*Ulusal tanıtım çalışmalarına ağırlık vererek her iki organizasyonumuzun da geçmiş yıllara oranla katılımlarını arttırmayı amaçlıyoruz.

**“SANTEK Fuarı”**nın 9.sunu eş zamanlı gerçekleştirdiğimiz etkinlikler ile birlikte Kasım 2023’de hibrit olarak düzenlemeye devam edeceğiz. Bu arada Kocaeli Ticaret Odası önderliğinde dört ortaklı (Odamız, Doğumar Eğitim Yatırımları ve Turizm A.Ş., Gebze TO, Körfez TO) Kocaeli Fuarcılık A.Ş.’ni 2022 yılının başında kurduk. 2023 yılında bu şirketin çalışmalarına hız vereceğiz.

## **2023 yılında finansal kaynağımızı çeşitlendirmek amacı ile yatırım projelerimiz de hızla devam edecektir.**

\*İş dünyamızın kullanabileceği ofislerin ve sanayi kuruluşlarının yoğun iletişim içinde olduğu kamu kurumlarının ve STK'ların aynı çatı altında toplandığı yeni hizmet binası inşaatını tamamlamayı hedefliyoruz.

## **Tüm bu süreçleri yürütürken;**

\*başta ihtiyacımız olan insan kaynağımızın yetkinliğini, uzmanlığını ve motivasyonunu artıracak,

\*insan kaynakları alt yapımızı kuvvetlendirecek,

\*müşteri memnuniyetini en üst düzeyde sağlayacak,

\*uyguladığımız yönetim sistemlerini ve akreditasyon sistemlerini güncelleyecek,

\*kurumsal sosyal sorumluluk projelerine destek verecek ve

\*yıl boyunca koyduğumuz hedefleri planladığımız bütçe ile paralel yürümesini sağlayacağız.

## **Değerli Üyeler,**

### **2023 yılında belirlenen stratejik hedeflerimize,**

\* Meclis Üyelerimizin,

\* Meslek Komitelerimizin,

\* İhtisas Komisyonlarımızın ve

\* çalışanlarımızın katkılarıyla ulaşabileceğimiz inancıyla, 2023-2026 Stratejik Planını ve yeni çalışma yılının İş Programını bilgilerinize ve onayına sunar,

2023 yılının bölgemiz ve ülkemiz için üretken, başarılı ve sağlıklı bir yıl olmasını diliyoruz.