



**“Benim dünyamda dijital dönüşümün getirdiği fırsatlara odaklanmak var...”**

**Global iş dünyasında sıra dışı liderlik öyküsü...**

**Hisarcıklıoğlu: Çalışma mevzuatımız maalesef reform gerçekleştirilemeyen tek alan**

**Başkan Zeytinoğlu: Yeşil ve dijital dönüşüm için tüm fonlara talip olmalıyız**

**Başkan Büyükkakın: Kocaeli'nin 2040 yılına kadar su ihtiyacı karşılanacak**

**TÜRKİYE YEŞİL DÖNÜŞÜM PROJESİ TANITILDI**



**YENİLİKÇİ OSGB**



**İŞ SAĞLIĞI VE İŞ GÜVENLİĞİ UZMANI**

Yenilikçi Eğitim Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Danışmanlık Tıbbi Malz. San. ve Tic. Ltd. Şti.

Tel: 0262 341 38 41(Pbx) Faks: 0262 341 38 60



46



56



12



51

KOCAELİ SANAYİ ODASI  
Adına İmtiyaz Sahibi  
Memet Barış Turabi

Yayın Kurulu:  
Ayhan Zeytinoğlu,  
Memet Barış Turabi

Oda Haberleri:  
Bahar Cesur

Fotoğraf:  
Murat Özer

Kocaeli Sanayi Odası Adres  
Fuar içi 41040 Kocaeli  
Tel: 0262 315 80 00

**A** nadolu Basın Merkezi

Yayına hazırlık:  
Genel Yönetmen  
Levent Akbay

Yayın Koordinatörü  
Umutcan Akbay

Editör Görsel Yönetmen  
Belma Özgen Melis Çiçinçinoğlu

Görsel Destek  
Anadolu Basın Merkezi

İletişim:  
Adres: Birlik Mahallesi 413. Sokak  
18/A Çankaya/ANKARA  
Tel: 0312 496 01 09 - 40  
www.anadolubasinmerkezi.com

## bu sayıda...

- 4 Başkan Zeytinoğlu: Yeşil ve dijital dönüşüm için tüm fonlara talip olmalıyız
- 6 Hisarcıklıoğlu: Çalışma mevzuatımız maalesef bir türlü reform yapılmayan tek alan
- 8 Bolat, Yatırım Ortamını İyileştirmeye İlişkin Toplantıyı Değerlendirdi
- 10 "Türkiye Yeşil Dönüşüm Projesi" tanıtıldı
- 12 Kocaeli Sanayi Odası'nda, serbest bölgelere yatırım yapın çağırısı yapıldı
- 14 Koç Topluluğu'nun Geleneksel Anadolu Buluşmaları'nın 31'incisi Anıtkabir ziyareti sonrası Ankara'da gerçekleşti
- 16 TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısında kritik mesajlar
- 18 Süreyya Ciliv'in gençlere model olacak yaşam ve başarı öyküsü kitaplaştırıldı...
- 22 OSBÜK OSB Yıldızları plaket töreni Gebze'de yapıldı
- 25 Başkan Büyükkakın: Kocaeli'nin 2040 yılına kadar su ihtiyacı karşılanacak
- 26 Sabancı, Sanayideki Mobilite Dönüşümünü Fernhay Solutions Yatırımı ile Güçlendiriyor
- 27 İstanbul Ekonomi Zirvesi "Sürdürülebilir Yaşam ve Akıllı Şehirler" başlığı ile yapıldı
- 28 Stratejik Öncelikli Ürün ve Teknoloji Alanları listeleri Resmi Gazete'de yayınlandı
- 30 Zeytinoğlu: Sanayinin yeşil dönüşümü için destek bekliyoruz
- 35 Ticaret Bakanı Bolat: Kocaeli üretim sembolü kadim bir şehrimiz
- 39 Yıldız Entegre'den, Cumhuriyet'in 100.yılında 'Cumhuriyet'in Mimarları' kitabı
- 40 Meslek Komiteleri toplantıları gerçekleştirildi
- 46 KSO Afet ve OSB Komisyonları toplandı
- 47 GES Komisyonu toplandı
- 47 GES Proje Toplantısı gerçekleştirildi
- 48 'Savunma Sanayi Kocaeli Buluşması' gerçekleştirildi
- 50 KSO'da Türk ve Macar firmalar iş görüşmeleri gerçekleştirdi
- 50 'Geleceğin işlerine uyum' için toplandı
- 51 KSO'da 'Kadına Şiddete Dur!' denildi
- 52 Kastamonu Entegre, 'Blue Angel' sertifikalı Floorpan'ın 'River' serisini tanıttı
- 53 Süper Kahraman projesi Portekiz'de son toplantısını gerçekleştirdi
- 54 GOSB Teknopark, Aktif Portföy ve Startupfon ile iş birliği protokolü imzaladı
- 55 ENERJİ GSK, parkur Türkiye Şampiyonası'ndan başarılar ile döndü
- 56 Başkan Zeytinoğlu, Dünya Engelliler Günü'nde Bizimköy'de idi
- 56 Bizimköy Engelliler Üretim Merkezi Vakfı Mütevelli Heyet Toplantısı gerçekleştirildi
- 57 Kasım ayında Kocaeli'de sanayinin kapasite kullanımı yüzde 71,7 oldu
- 58 İzmit Belediyesi, okul aile birliği yönetimleri ile biraya gelerek projeler konusunda destek istedi



14



26



16



16

# KSO Yönetim Kurulu Başkanı Zeytinoğlu: Yeşil ve dijital dönüşüm için tüm fonlara talip olmalıyız

**K**SO Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoğlu önümüzdeki süreçte endüstriyel gelişimin başarısı için yeşil ve dijital dönüşümün kaçınılmaz eşikler olduğunu söyledi. Sanayinin küresel rekabette öne çıkmak için bu dönüşümü başarıyla tamamlaması gerektiğini vurgulayan Ayhan Zeytinoğlu Dünya Bankası tarafından finanse edilen Türkiye Yeşil Sanayi Projesi'ni çok önemli bulduğuna dikkat çekti. Hangi ölçekte olursa olsun tüm işletmelerin yeşil ve dijital dönüşüme uyum sağlaması gerektiğine dikkat çeken Ayhan Zeytinoğlu, Türkiye'nin en büyük ekonomik partneri olan Avrupa Birliği'nin bu alandaki kaynaklarına erişmenin de önemine işaret ederek "Dünya Bankası'nın yanısıra AB fonlarına da erişmeli, dönüşüm için finansman kaynaklarını çeşitlendirmeliyiz." dedi.

KSO Başkanı Zeytinoğlu güncel ekonomik gelişmeler hakkında da değerlendirmelerde bulundu:

## BÜYÜME

2023 Yılı III. çeyrek büyüme oranımız yüzde 3,8 olarak gerçekleşti. Tüketim harcamalarının katkısı bu çeyrekte de devam ederken, yatırımlardaki artış da dikkat çekiyor. Sanayi ve inşaat sektörlerinden de büyümeye pozitif katkı geldiğini görüyoruz. Harcamalardan ziyade üretim ve yatırımların katkısını önemsiyoruz.

Avrupa'daki yavaşlama ve Çin'den Avrupa'ya taşıma maliyetlerinin Çin lehine değişmesi, üçüncü çeyrekte ihracat rekabetimizi zorlayan durumlardı. Buna rağmen ihracatta bir önceki yılın üzerinde rakamlar gerçekleşti.

Tabi arzumuz ihracatın büyümeye katkısının artması yönünde. Döviz kurunun da ihracatı destekleyecek seviyede olmasını önemsiyoruz. Bu durumun, üretilebilme imkanı olan ürünlerin ülkemizde üretilmesini de yönlendirerek tüketim malları ithalat talebinde de yavaşlamayı sağlayacağını düşünüyoruz.

## DIŞ TİCARET

Kasım ayında ihracat yüzde 52 artışla 23 milyar 11 milyon dolar olarak gerçekleşti. En fazla ihracat yapılan ilk beş ülkeden yalnız BAE ve İtalya ile artış var. Almanya, Irak ve ABD'ye aylık ihracatta gerileme görüyoruz.

İthalat ise yüzde 5,6 gerileyerek 28 milyar 931 milyon dolar oldu. Yatırım malları ithalatı yüzde 31,4 artışla 4,9 milyar dolar, hammadde ithalatı yüzde 17,5 düşüşle 19,6 milyar dolar, tüketim malları ithalatı yüzde 39,8 artışla

4,5 milyar dolar olarak gerçekleşti.

Dış ticaret açığı yüzde 32,6 gerileyerek 5 milyar 919 milyon dolar oldu. Acık kasım 202'de 8,8 milyar dolar olarak gerçekleşmişti.

## ENFLASYON

Enflasyon verilerine baktığımızda kasım da TÜFE yüzde 3,28 artışla yıllık bazda yüzde 61,98 olarak gerçekleşti. ÜFE ise aylık yüzde 2,81 artışla yıllık yüzde 45,5 oldu.

Enflasyondaki aylık artışlar geçen yılın üzerinde gerçekleştiğinden yıllık enflasyonun yükseldiğini görüyoruz. Döviz kurlarındaki hareketlenme ve baz etkisiyle yükselişin devam edebileceğini söyleyebiliriz.

## KOCAELİ DIŞ TİCARETİ

Kocaeli Gümrüklerinden aldığımız verilere göre kasım ayında Kocaeli'den gerçekleşen ihracat yüzde 1,4 artışla 3 milyar 228 milyon dolar, ithalat yüzde 6,3 artışla 6 milyar 172 milyon dolar oldu. 11 aylık dönemde ihracat yüzde 09 artışla 34 milyar 673 milyon dolar, ithalat yüzde 13,7 artışla 73 milyar 917 milyon dolar oldu.

## CARİ AÇIK

Ekim ayında yıllık cari açık 50 milyar 743 milyon dolara geriledi. Bir önceki ay cari açık 51,7 milyar dolar olmuştu. Cari fazla verilmesinde ana etken dış ticaret açığındaki gerileme oldu. Hizmet gelirleri geçen yılın 225 milyon dolar gerisinde gerçekleşti. 6,5 milyar dolar olan dış ticaret açığı 4,8 milyar dolara gerilerken hizmet gelirleri 6,25 milyar dolardan 6,03 milyar dolara geriledi. Kasım ayında da dış ticaret açığındaki gerileme nedeniyle yıllık cari açıkta gerileme devam edebilir.

## KAPASİTE VE ÜRETİM

Kasım ayı kapasite kullanım oranı Türkiye genelinde geçen yıla göre 2,1 puan artışla yüzde 78 olarak gerçekleşti. Kocaeli'de ise yüzde 0,1 puan artışla yüzde 71,17 oldu. Sanayi üretimi ekim ayında yüzde 0,4 gerileyerek yıllık bazda yüzde 1,1 olarak gerçekleşti. Sektörlere baktığımızda sermaye malları ve yüksek teknoloji ürünlerindeki artışlar dikkat çekti. Bu artışı katma değerli üretim ve geleceğe yönelik yatırım ve büyüme açısından değerli buluyoruz.

## İŞSİZLİK

İşsizlik oranı ekim ayında geçen yılın aynı ayına göre 1,7 puan, eylül ayına göre 0,5 puan gerileyerek yüzde 8,5 olarak gerçekleşti.

Eylülden ekime çalışabilir nüfus 47 bin kişi, istihdam edilenler 246 bin kişi arttı. İşgücüne dahil olmayanlar 37 bin kişi azalırken işsiz sayısı 163 bin kişi geriledi. Eylül itibarıyla toplam istihdam edilenler 31 milyon 835 bin kişi oldu. Nüfusumuza oranla çalışan sayısının daha yüksek seviyelerde olması gerektiğine inanıyoruz. Bunun için de yabancı sermayeyi ülkemize çekmemiz gerekiyor.

#### YEŞİL SANAYİ PROJESİ

Bildiğiniz üzere geçtiğimiz ay Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından iki konuda destek devreye alındı. Dünya Bankası ile 450 milyon dolar bütçeli "Türkiye Yeşil Sanayi Projesi" Bu kaynağın 175 milyon doları, TÜBİTAK tarafından sanayinin yeşil dönüşümüne yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini desteklemek üzere kullanılacak.

•Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Programı. Üst limit: 210.000 TL / Destek süresi 6 ay

•Sanayide Yeşil Dönüşüm Çağrısı Büyük ölçekli firmalar: 22,5 milyon TL / Orta ölçekli firmalar: 12 milyon TL/Mikro küçük ölçekli firmalar: 7,5 milyon TL/Destek süresi: 24ay

• SAYEM Yeşil Dönüşüm Çağrısı Konsorsiyum: 300 milyon TL / Büyük ölçekli firmalar: 60 milyon TL / KOBİ'ler: 15 milyon TL / Destek süresi: 36 ay

\*250 milyon dolarının ise KOSGEB tarafından iki ayrı teklif çağrısıyla çıkarılan destekle KOBİ'lerin;

• Güneş Enerjisi Yatırımlarının Desteklenmesi Proje Teklif Çağrısı ile işletmelerin çatı üstü ve sanayi tesisi içerisindeki birleşik güneş enerjisi yatırımlarına 14 milyon TL'ye kadar,

• Sanayide Temiz ve Döngüsel Ekonomi Proje Teklif Çağrısı ile, Enerji verimliliği, Su verimliliği, Ham madde verimliliği, Sürdürülebilir ve iklimle dayanıklı atık geri dönüşümü, Endüstriyel simbiyoz ve döngüsel ekonomi konuları başlıklarında hazırlanacak projelere 4 milyon TL'ye kadar desteklenecek.

#### MERKEZ BANKASI DESTEĞİ

Merkez Bankası, teknolojik ve stratejik yatırımlara odaklanan, yıllık 100 milyar TL olmak üzere üç yılda 300 milyar TL limit tahsis edilmesi planlanan yeni "Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi Programı"nı açıkladı.

Bu kapsamda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından teknoloji ve strateji değerlendirmesi yapılacak 1 milyar TL ve üzeri düzeyde yatırım projeleri için 281 üründen oluşan Stratejik Öncelikli Ürün ve 261 başlıktan oluşan Teknoloji Alanları Listesini yayımladı.

Azami 10 yıl vadeli olarak kullanılacak kredilerin faiz oranı; yatırım kapsamında yurtdışından sağlanan finansman oranı, finansal sağlamlık değerlendirmesine

bağlı olarak yüzde 30 ile yüzde 15 aralığında olacak.

#### DİJİTALLEŞME

Pandemi döneminde daha da yoğun bir şekilde hayatımıza giren dijitalleşme tüm sektörler için olduğu gibi imalat sektörleri açısından da yeni olanaklar sunuyor. Dijital dönüşümü, yeni teknolojileri kullanarak iş süreçlerini yeniden tasarlamak olarak düşünebiliriz. İşletmelerde, üretim ve hizmet süreçlerinden yeni pazarlara erişime, satın almadan markalaşma alanlarına kadar çok geniş bir yelpazede dijital dönüşümden bahsetmemiz mümkün.

Bu dönüşüm, üretim ekonomisinde rekabet gücü, sürdürülebilirlik, katma değeri yüksek ürün ve hizmet üretmek anlamına da geliyor.

Tıpkı Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi dijital dönüşüm de Türkiye'nin AB pazarındaki konumunu koruması, geliştirilmesi ve sektörlerimizin değer zincirlerindeki rollerinin sürdürülebilirliği açısından da önem arz ediyor.

Dijital uygulamalar, otomasyon, robotik ve yapay zeka gibi giderek gelişen teknolojik olanaklar çağındayız.

Bu teknolojilere yatırım yapmak, gerekli dönüşümü sağlamak ve dijitalleşmeyi yeşil dönüşüm için de bir itici güç olarak kullanmak gerekiyor. Bunlar hem işgücü maliyetini azaltırken, aynı zamanda verimliliği de artırıyor. Ancak bu tabii insanlara duyulan ihtiyacın ortadan kalktığı anlamına gelmiyor.

İnsanlar daha yaratıcı, inovatif, bilgi işlem teknolojileri ve çapraz becerileri gerektiren işlere yönelmek durumundadır.

Kapsayıcı bir ekonomi için hem bu yeni işlere uygun işgücü yetiştirmek hem de dönüşümü sosyal desteklerle kolaylaştırmak gerekiyor.

Dijital dönüşüm konusunda; Oda olarak bizler de üyelerimizin farkındalıklarını arttırmak ve onlara yol göstermek için eğitim ve seminerler düzenliyor ve projeler yürütüyoruz.





## TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ

# SANAYİ ODALARI KONSEYİ

12 Aralık 2023 - ANKARA



## Hisarcıklioğlu: Çalışma mevzuatımız maalesef bir türlü reform yapılamayan tek alan

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sanayi Odaları Konseyi Toplantısı, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ve konsey üyelerinin katılımıyla TOBB İkiz Kuleler'de gerçekleştirildi.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu toplantının açılışında yaptığı konuşmada, Türkiye ekonomisinin bölgede yaşanan savaşlara ve dünya ekonomilerindeki yavaşlamaya rağmen bu yılı yüzde 5 civarında büyümeyle kapatacağını söyledi.

Özel sektörün dinamik yapısı sayesinde, ortaya çıkan yeni koşullara hızla adapte olabildiklerini bildiren Hisarcıklioğlu, "Bu sayede sanayi üretimini, ticaret hacmini, yatırım harcamalarını, istihdamı ve ihracatı artırmaya devam ediyoruz. Elbette sıkıntılar da var. Bunları da oda başkanlarımızla birlikte takip ediyor ve ilgili makamlara iletiyoruz. Özellikle girdi maliyetlerinin artması nede-

niyle, ihracatta en güçlü olduğumuz tekstil ve konfeksiyon başta olmak üzere rakiplerimize göre bir dizi dezavantaj yaşıyoruz." diye konuştu.

Hisarcıklioğlu, Avrupa Birliği'nin Hindistan ile serbest ticaret anlaşmasında (STA) mutabakata varmasının ve Güney Amerika ile yeni bir STA'ya hazırlanmasının, AB pazarındaki riskleri artırdığına dikkati çekti.

Finansmana erişimde yaşanan sıkıntılar ve faizlerin yükselmesinin sanayicileri olumsuz etkilediğini aktaran Hisarcıklioğlu, "18 sene sonra yeniden yürürlüğe girmesi planlanan enflasyon düzeltmesi uygulamasının, özellikle stokları ve yatırımları yüksek olup, dış kaynakla çalışan şirketlerin vergi yükünü artıracığından endişe ediliyor. Gelir vergisi dilimleri yukarıya doğru güncellenerek, çalışanların alım gücü artırılmalı. Çalışma mevzuatımız, maalesef bir türlü reform yapılamayan ve hatta daha da kötüye giden

tek alan." dedi.

### - "Buraya yapılacak yatırımlar desteklenmeli"

Hisarcıklioğlu, OECD katılım endeksinde en katı iş gücü piyasasının artık Türkiye'de olduğuna işaret ederek, "Yüksek istihdam maliyetlerinin yanı sıra, belli mesleklerin zorunlu istihdamı gibi uygulamalarla, adeta istihdamı cezalandırıyoruz. Bu yaklaşımı ve mevzuatı da değiştirmeliyiz. Ülkemizin önemli bir kısmında deprem riski bulunuyor. Bu riskin sanayimiz üzerindeki etkisini azaltabilmek için, Orta Anadolu-Doğu Akdeniz hattında yeni bir sanayi havzası belirlemeliyiz." ifadesini kullandı.

Bir master planla bu işin kanuni çerçevesinin düzenlenmesini talep eden Hisarcıklioğlu, sözlerini şöyle sürdürdü: "Altyapı ve lojistik bağlantılarını hazırlamalı, yenilikçi ve uzun vadeli finansman modelleriyle



buraya yapılacak yatırımlara destek vermeliyiz. Böylelikle hem sanayimizin en çok yoğunlaştığı hem Marmara'daki riski azaltabilir, hem de Marmara'da yüksek teknoloji yatırımlar için alan açarak, Marmara Bölgesi'ne yeni ve daha yüksek katma değerli bir sanayi vizyonu kazandırabiliriz."

Hisarcıkloğlu, Orta Vadeli Program'da üretimin, istihdamın ve ihracata dayalı büyümenin desteklenmesini çok önemli gördüklerini belirterek, "Piyasa koşullarının normalleşmesi amacıyla ekonomi yönetiminin kararlı duruşunu, istikrar

vurgusunu ve rasyonel politikalara dönüşünü de umut verici buluyoruz." ifadesini kullandı.

Başlatılan yeşil sanayi ve yeşil OSB ile tekno-girişim destekleri gibi vizyoner adımları, sanayinin dönüşümü açısından değerli gördüklerini bildiren Hisarcıkloğlu, "Yaşadığımız koşullar güç olsa da bu dönemeci hep birlikte atlatacağımıza inanıyoruz." dedi.

#### - Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacir

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacir da Kovid-19 salgını, jeopolitik krizler, küresel ekonomik durgunluk ve ticaret savaşlarının küresel tedarik zincirlerinin yeniden şekillenmesine neden olduğunu söyledi.

Küresel ekonomide yaşanan fırtınalara rağmen yatırımlarında hız kesmeyen sanayicilerle Türkiye'nin son 13 yıl boyunca büyümesini kesintisiz sürdürdüğünü vurgulayan Kacir, şu değerlendirmede bulundu: "254 milyar dolarlık ihracat hacmine ulaşan, genç ve dinamik nüfusuyla, lojistik bağlantılarıyla, AR-GE ve inovasyon altyapısıyla katma değerli üretimde öncü, bölgesinin parlayan yıldızı ve küresel üretim üssü Türkiye'den söz ediyoruz. Geldiğimiz noktada, insansız hava aracı üretiminde dünyada bir numarayız. Türkiye, kendi eğitim uçaklarını, helikopterlerini, deniz platformlarını, kara araçlarını, uydularını geliştirip, üretebilen ülkelerden biri."

Kacir, Cumhuriyet'in 100'üncü yılını, doğuştan elektrikli yerli ve milli otomobil Togg ile taçlandırdıklarını hatırlatarak, Togg'un, aynı zamanda yeni nesil sanayi politikalarının somut örneği olduğunu kaydetti.

Kacir, Dünya Bankası ile 450 milyon dolar bütçeli, "Türkiye Yeşil Sanayi Projesi"ni devreye aldıklarını anımsatarak, projenin TÜBİTAK'a ayrılan 175 milyon dolarlık kısmıyla yeşil üretimi, kaynak verimliliği odaklı AR-GE ve yenilikçilik çalışmalarını yapan firmaları, aynı zamanda özel sektör öncülüğünde gerçekleştirilecek işbirliklerini destekleyeceklerini anlattı.

#### - TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı Erdal Bahçivan

TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı Erdal Bahçivan da konuşmasında Türkiye'nin büyük hedefleri olan bir ülke olduğunu belirterek, ihracat ve üretimdeki artışın sadece iş dünyasının değil, bu ülkede yaşayan herkesin ortak dileği olduğunu söyledi. Türkiye olarak dönüşüme uyum sağlamak ve uzun vadeli planlarla yapılanmaları dizayn edebilmek için farklı ve güçlü yatırımlara ihtiyaç bulunduğunun altını çizen Bahçivan, "Biz katma değer yaratacak nitelikli istihdam oluşturacak alanlara yoğunlaşmalıyız" dedi.

Mevcut ihracat olgusu ve teknolojileri ile arzu edilen yere gelmekteki güçlüklerden bahseden Erdal Bahçivan, yüksek teknoloji ve katma değerli üretime odaklanılmasını istedi. Konuşmasında sanayinin öncelikli sorunlarına ve çözüm önerilerine değinen Bahçivan, ihracat için finansmanın teminine öncelik verilmesi gerektiğini vurguladı. Erdal Bahçivan deprem riski nedeniyle İstanbul'dan sanayinin taşınması konusuna da değinerek, bu konu için öncelikle bir yol haritası oluşturulmasının şart olduğunu söyledi ve sanayicilere bununla ilgili teşvik sağlanması talebinde bulundu.



# Bolat, Yatırım Ortamını İyileştirmeye İlişkin Toplantıyı Değerlendirdi

**Bakan Bolat "Toplantı kapsamında, önümüzdeki dönemin yatırım politikalarına yön verecek YOİKK Eylem Planı'mızı ilgili kamu kurumlarımız ve özel sektör kuruluşlarımızla istişare ederken teknoloji odaklı yatırımları hızlandıracak YTAK Programı'nın detaylarını özel sektör temsilcilerimizle ele aldık" dedi.**

**T**icaret Bakanı Ömer Bolat, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) toplantısını değerlendirerek, "Toplantı kapsamında, önümüzdeki dönemin yatırım politikalarına yön verecek YOİKK Eylem Planı'mızı ilgili kamu kurumlarımız ve özel sektör kuruluşlarımızla istişare ederken teknoloji odaklı yatırımları hızlandıracak Yatırım Taahhütlü Avans Kredileri (YTAK) Programı'nın detaylarını özel sektör temsilcilerimizle ele aldık." ifadesini kullandı.

Bolat, X sosyal medya hesabından, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz başkanlığında bugün gerçekleştirilen YOİKK toplantısına ilişkin değerlendirmede bulundu.

Toplantıda alınan kararlara değinen Bolat, "Toplantı kapsamında, önümüzdeki dönemin yatırım politikalarına yön verecek YOİKK eylem planımızı ilgili kamu kurumlarımız ve özel sektör kuruluşlarımız ile istişare ederken teknoloji odaklı yatırımları hızlandıracak YTAK Programı'nın detaylarını özel sektör temsilcilerimizle ele aldık." bilgisini verdi.

Yatırım ortamının iyileştirilmesi noktasında Bakanlık olarak üzerlerine düşen görevleri en hızlı ve etkin şekilde yerine getirdiklerini vurgulayan Bolat, şunları kaydetti:

"Bu kapsamda, iç ticarete adil rekabet koşullarının oluşturulması, gümrük işlemlerinin etkin ve kolay bir şekilde gerçekleştirilmesi, şirket kurulmasının kolaylaştırılması,



mal ve hizmet ihracatını artırmaya yönelik desteklerimiz ve etkin ticaret diplomasisi faaliyetlerimizle yatırımlar için ülkemizi cazip hale getirmek üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Kamu-özel sektör işbirliğinin en güzel örneklerinden biri olan ve yoğun emekler sonucu hazırlanan YOİKK çalışmalarımızın hayırlı olmasını diliyorum."

Ticaret Bakanı Bolat, ihracatın geçen yıl bir önceki yıla göre yüzde 12,9 artışla 254,2 milyar dolara yükseldiğini anımsatarak, küresel ihracattan alınan payın yüzde 1,02 ile tarihin en yüksek seviyesine ulaştığını belirtti.

Dünya Ticaret Örgütü tarafından açıklanan 2022 yılına ait sektör bazlı dış ticaret istatistiklerine değinen Bolat, "Bu yükselişin ana sektörlerimize yayıldığı, küresel ticarettten aldığımız payın tarım, yakıtlar ve madencilik ile imalat sektörlerinde tarihinin en yüksek seviyelerine ulaştığı görülmektedir." değerlendirmesinde bulundu.

Bolat, tarım ürünleri ihracatının küresel ihracat içindeki payının geçen yıl 0,13 yüzde puan artışla en çok yükselen sektör olduğuna dikkati

çektii.

Yakıtlar ve madencilik ürünleri ihracatındaki payın aynı dönemde 0,06 yüzde puan artış ile yüzde 0,59'a yükseldiğine işaret eden Bolat, şunları kaydetti:

"İmalat sanayi ihracatımızın payı 2022 yılında 0,03 yüzde puan artışla en yüksek seviyesi olan yüzde 1,19'a ulaşmıştır. İmalat sanayisinde makine ve nakliye ekipmanları, giyim ve konfeksiyon ile kimyasal ürünler, küresel ihracatta payı artan alt sektörler olarak öne çıkıyor. Kimyasal ürünler ihracatında payımız yüzde 0,68'e, giyim ve konfeksiyon ihracatında payımız yüzde 3,45'e, makine ve nakliye ekipmanları ihracatında payımız ise yüzde 0,85'e yükselmiştir."

Bolat, Bakanlık olarak küresel rekabetçilik ve sürdürülebilir ihracat artışını devam ettirebilmek için çalışmalarını tüm hızıyla sürdürdüklerinin altını çizerek, "İhracat odaklı üreten ve büyüyen ekonomimizde 2022 yılında yakalanan bu tabloyu Türkiye Yüzyılı'nda daha da güçlendirmek için var gücümüzle çalışıyoruz." ifadesini kullandı.





# **BERGAMA'DAKİ YENİ NESİL YATIRIM MERKEZİ BENZERSİZ AVANTAJLAR SUNUYOR**

- ✓ 10.000 m<sup>2</sup>'den 200.000 m<sup>2</sup>'ye Kadar Altyapısı Hazır Sanayi Parselleri
- ✓ Avrupa'ya Hızlı Karayolu Bağlantısı
- ✓ Türkiye'nin İkinci Büyük Liman Bölgesi Olan Aliağa Limanlarına 20 Dakikalık Mesafe
- ✓ Ürettiğini İhraç Eden Firmalara Benzersiz Vergisel Teşvikler
- ✓ Avrupa Yeşil Mutabakatını Karşılamanı Çevreci Uygulamalarla AB'ye İhracat Vizesi

Sürdürülebilir üretim yaparak küresel pazarlarda büyümek istiyorsanız, siz de Türkiye'nin en yeni sanayi üssü Batı Anadolu Serbest Bölgesinde yer alabilirsiniz!



## “Türkiye Yeşil Dönüşüm Projesi” tanıtıldı

**S**anayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Dünya Bankası desteğiyle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK ve KOSGEB tarafından yürütülen “Türkiye Yeşil Sanayi Projesi”nin tanıtımını gerçekleştirdi.

Gebze Bilişim Vadisi Kongre Merkezi’nde düzenlenen tanıtım töreni; “2053 Yılı Net Sıfır Emisyonu” hedefiyle yürütülen, yeşil dönüşümü sağlamak amacıyla hayata geçirilen projenin tanıtım videosu ile başladı.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü Prof. Dr. İlker Murat AR, KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu, TÜBİTAK Başkanı Hasan Mandal, Dünya Bankası Ülke Direktörü J.Humberto Lopez ve Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mehmet Fatih Kacır tarafından açılış konuşmaları gerçekleşti.

Dünyada yaşanan olumsuz durumlara rağmen Türkiye’nin geldiği önemli noktaya değinerek sözlerine başlayan Bakan Kacır: “Küresel olumsuz gelişmelerin yol açtığı şoklara karşı dayanıklılığını ispat eden ülkemiz ekonomisi, son 13 yıl boyunca kesintisiz büyümeyi başardı. 254 milyar dolarlık ihracatıyla küresel tedarik zincirlerindeki rolünü

perçinledi. Bunu sanayicilerimize, ihracatçılarımıza Ar-Ge, girişimcilik ve inovasyon ekosistemimize borçluyuz. Bu başarıyı önümüzdeki dönemde devam ettirmek adına, ülkemiz sanayisinin Yeşil Dönüşümü için gerekli adımları atıyoruz. Bu bilinçle Bakanlık olarak bugüne kadar yeşil dönüşümde birçok önemli projeyi hayata geçirdik, sanayicimize desteklerimizi sürdürdük. Bugün de ülkemiz sanayi sektörünün yeşil dönüşümüne çok büyük katkı sunacak Türkiye Yeşil Sanayi Projesini; Bakanlığımız koordinasyonunda, KOSGEB ve TÜBİTAK aracılığıyla, Dünya Bankası finansman desteğiyle hayata geçiriyoruz. Ülkemizdeki işletmelerin karbon ayak izlerini azaltacak ve yeşil dönüşümlerine katkı sağlayacak bu projede emeği geçen herkese teşekkür ediyorum.”

### “21. Yüzyılın Risklerini Fırsata Çevirmek İstiyoruz”

Bakan Mehmet Fatih Kacır 2053 Net Sıfır Emisyon vizyonundan bahsederek konuşmalarına şu şekilde devam etti: “İklim politikalarında uluslararası yasal düzenlemelerin getirildiği, ekonomik değerlerin doğal kaynakları koruyacak biçimde

dönüştüğü, çevre teknolojilerinin kullanımının yaygınlaşmaya başladığı, yenilenebilir enerji yatırımlarının öne çıktığı bir dönemden geçiyoruz. Bizler de yatırım, üretim, istihdam ve ihracat eksenli politikalarımızda köklü değişikliklere yol açacak bu süreci, 2053 Net Sıfır Emisyon vizyonumuzun ana unsurlarından biri olarak değerlendiriyoruz. Ülkemizin küresel ticarete entegrasyonunu en üst düzeyde sağlayacak adımları atarak, 21. yüzyılın risklerini fırsata çevirmek istiyoruz. Geçtiğimiz 21 yılda küresel bir ticaret ağı oluşturduk. % 0,5’ten, %1’in üzerine çıkardık. Oluşturduğumuz küresel ticaret ağında en önemli paydaşımız Avrupa Ülkeleri. Bilindiği üzere Avrupa Birliği, “Avrupa Birliği Yeşil Mütahakatı” ile sera gazı emisyonlarını, 2030 yılı itibarıyla en az %55 azaltma taahhüdünde bulunarak Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasını hayata geçirdi. Bu düzenlemelerden en fazla etkilenen ülkelerden biri de ihracatının yaklaşık %42’sini AB ile gerçekleştiren Ülkemiz. Tüm bu gelişmeler sanayimiz için yeşil dönüşümünün önemini net bir şekilde ortaya koyuyor.”

Türkiye Yüzyılı’nda yeşil dönü-

şüm altyapısını tesis etme ve bu alanda ihtiyaç duyduğumuz teknolojileri geliştirme zorunluluğumuz olduğunu dile getiren Bakan Kacı: "Bakanlık olarak bugüne kadar önemli adımlar attık. Teknoparklarımızda sürdürülebilirlik alanında faaliyet gösteren 266 firmada 10 bin 868 personel ile 4 bin 500 projeyi hayata geçirdik. Yeşil dönüşümde faaliyet gösteren Ar-Ge ve tasarım merkezlerimize bugüne kadar 990 milyon lira vergi muafiyeti sağladık. Kalkınma Ajanslarımızla bugüne kadar yeşil dönüşüme yönelik 392 projeye 1,5 milyar liralık destek verdik. Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yeşil dönüşümle ilgili 5 projeye 26 milyon avro kaynak aktarıyoruz. TÜBİTAK burs ve destek programları kapsamında son 21 yılda yeşil dönüşüm ve iklim değişikliği alanında 2 bin 791 proje ve 2 bin 352 kişiye 9,8 milyar lira destek sağladık. TÜBİTAK ile Yeşil Mutabakata Uyum Kapsamındaki öncelikli Ar-Ge ve yenilik konuları ile doğrudan ilişkili projeleri öncelikli olarak destekliyoruz. Yeşil büyümeye odaklı 'BiGG Yeşil Büyüme Çağruları' na çıkıyor, 900 bin liraya kadar girişimcilik proje desteği sağlıyoruz."

### **Yeşil Dönüşüme Yönelik Çalışmalar Öncelikli Olacak**

Sayın Bakan: "İklim değişikliğine adaptasyon ve uyuma hizmet eden Ar-Ge çalışmalarını planlamak ve koordine etmek üzere; TÜBİTAK Temiz Enerji, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Araştırma Enstitüsü'nü kurduk. Sanayi bölgelerimizin sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda uluslararası standartlara ulaşmasını sağlayacak "Yeşil OSB Sertifikasyon Sistemi"ni hayata geçirdik. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın desteğiyle hazırlamış olduğumuz, "Çelik, Alüminyum, Çimento ve Gübre Sektörleri Karbonsuzlaşma Yol Haritaları"ımızda; bu dört öncelikli sektöre yönelik, alternatif teknolojiler, öngörülen emisyon azaltımları, yatırım ihtiyaçları ve politikaları değerlendirdik. Sektörlerin yeşil dönüşümünde rehber niteliğinde olan "Sektörel Yol Haritaları" oluşturduk. Yakın zamanda kamuoyu ile paylaşacağımız "Yeşil Dönüşüm Destek Programı" ile sanayinin yeşil dönüşümüne yönelik yatırımları öncelikli yatırımlar kapsamında değerlendireceğiz." sözleriyle gerçekleştirilen ve gerçekleştirilecek olan

planlardan bahsetti.

### **Türkiye Yeşil Sanayi Projesi Bugün İtibarıyla Hayata Geçirildi**

KOSGEB ve TÜBİTAK'ın projedeki faaliyetlerinden bahsedip, bugün itibarıyla Türkiye Yeşil Sanayi Projesi'nin hayata geçirildiğini müjdeleyen Sayın Bakan: "Sanayimizin yeşil ve döngüsel ekonomiye geçişi için uluslararası finansman kaynaklarına erişimini de hızlandırıyoruz. Organize Sanayi Bölgelerimizin Yeşil OSB'lere dönüşümünü hızlandırmak için Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi ile 300 milyon dolar finansman sağlıyoruz. OSB'lerimizin verimliliğini, çevresel sürdürülebilirliğini ve rekabet gücünü artırıyoruz. Bugün de yine Dünya Bankası ile iş birliğinde, Yeşil Dönüşüm'deki en kapsamlı ve en büyük bütçeye sahip çalışmamızı "Türkiye Yeşil Sanayi Projesini" hayata geçiriyoruz. Yeşil Sanayi Projesi ile sanayicilerimizin, girişimcilerimizin ve KOBİ'lerimizin verimli bir şekilde yeşil dönüşümünü gerçekleştireceğiz. 450 milyon dolarlık bütçeye sahip projeyi, Bakanlığımız koordinasyonunda KOSGEB ve TÜBİTAK'la yürüteceğiz." dedi.

### **Bakan Kacı, 3 Farklı Alana Yönelik Verilecek Desteklerin Çağrılarını Yaptı**

Sayın Bakan 3 farklı çağrıda bulunarak desteklerini açıkladı: "Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Çağrısı ile iş modellerini, tedarik ve değer zincirlerini, ürün ve hizmetlerini yeşil dönüşüme uyumlu hale getirmek isteyen KOBİ'lere mentörlük desteği sağlayacağız. Sanayide Yeşil Dönüşüm Çağrısı ile sanayinin yeşil dönüşümüne yönelik teknolojik çözümlerin ticarileşmesini kolaylaştıracak Ar-Ge ve yenilik projelerine 22,5 milyon liraya kadar kaynak aktaracağız. Sanayiye Yönelik Ar-Ge ve Yenilik Ağları (SAYEM) Yeşil Dönüşüm Çağrısı ile yeşil büyümeye katkı sağlayacak yüksek katma değerli ürünlerin geliştirilmesi için teknoloji platformları oluşturacağız. Platform başına 300 milyon liraya kadar destek vereceğiz."

Bakan Mehmet Fatih Kacı, Karbon emisyonu açısından ön plana çıkan ve ekonomimiz için kritik 6 sektöre odaklanılmış olan "Yeşil Büyüme Teknoloji Yol Haritası"nı da bugün ilan ederek: "Yol haritamızda; demir-çelik, alüminyum, çimen-

to, kimyasallar, plastik ve gübre sektörlerinde sanayi kuruluşlarımızın teknolojik ihtiyaçlarını tespit ettik. Çığır açıcı Ar-Ge ve yenilik temelli çözümler için tüm paydaşlarla birlikte 2026, 2030 ve 2035 yıllarına ilişkin hedefleri belirledik. Türkiye Yeşil Sanayi Projesi kapsamında bugün açtığımız çağrılar için bu başlıklardaki projeleri bekliyor olacağız." dedi.

### **Projede En Önemli Amaç Çocuklara Daha Yaşanabilir Bir Dünya Bırakmak**

"Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde ortaya koyulan 12. Kalkınma Planı'nın beş ana ekseninden biri; "Yeşil ve dijital dönüşümle rekabetçi üretim". İkiz dönüşüm olarak adlandırdığımız bu dönüşüm, ihracata dayalı büyüme modelimizde önemli rol üstleniyor. Nasıl ki Millî Teknoloji Hamlesi'yle toplumsal bir seferberliği sağladıysak; Ülkemizin yeşil ve dijital dönüşümünde de aynı seferberlik ruhunu taşımamız gerekiyor. Bu dönüşümü, geleceğin Türkiye'sini inşa etmek, gençlerimize, çocuklarımıza daha yaşanabilir bir dünya bırakmak adına yapıyoruz." ifadelerini kullanan Bakan Mehmet Fatih Kacı yapılan tüm çalışmaların sadece sanayi sektöründe değil, toplumsal bir bilinçlenmeyle tüm alanlar için önemli olduğunu vurguladı.

### **Bakan Kacı: "Gazze'de Öldürülen Çocukların Bu Gününü Göz Ardı Edemeyiz"**

Bakan Kacı Filistin'de devam eden sürecin bitmesi yönünde temennilerini ileterek: "Biz bu projeyle çocuklarımızın geleceğini konuşurken Filistin'de Gazze'de öldürülen çocukların bu gününü göz ardı edemeyiz. Bu vesileyle şunu bir kez daha ifade etmek istiyorum ki Türkiye için bu çabalar ülkemizin elbette daha müreffeh yarınlara erişmesi için çok kıymetlidir. Biz bütün çabaları, milli teknoloji hamlesi gayretlerimizi, sanayimizi, teknolojimizi güçlendirecek tüm gayretleri günün sonunda insanlığın yararına sonuçlar doğurduğu ölçüde kıymetli görürüz. Zülüm ile abat olunmaz. Kucaklarında bebeklerinin cansız bedenlerini taşıyan annelerin hıçkırıkları üzerine bir medeniyet inşa edilmez, edilemez! Ümit ediyoruz ki bu acı ve bu zülüm bir an evvel son bulur." sözleriyle projede emeği geçenlere teşekkür etti.

# Kocaeli Sanayi Odası'nda, 'serbest bölgelere yatırım yapın' çağrısı...

*Kocaeli Sanayi Odası'nda 'Serbest Bölgeler Bilgilendirme Toplantısı' gerçekleştirildi. Birçok serbest bölge yöneticisinin de katıldığı toplantıya Ticaret Bakanlığı Değerlendirme, Uygulama ve Tanıtım Daire Başkanı Uğur Özcan ile SEBKİDER üyeleri ve sanayiciler katıldı.*

**K**ocaeli Sanayi Odası'nın evsahipliğinde, 'Serbest Bölgeler Bilgilendirme Toplantısı' gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmasını yapan KSO Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, Kocaeli'de 2 serbest bölge olduğunu hatırlatırken Serbest Bölgeler Kurucu ve İşleticileri Derneği (SEBKİDER) Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf Kılınç da Türkiye'de 19 serbest bölge bulunduğunu ve bu bölgelerin ürettiğini ihraç eden firmalara daha yüksek kalitede hizmet sunduğunu belirtti.

Serbest bölgelerin ihracat odaklı üretim yapan firmalara sağladığı fırsatların değerlendirildiği toplantıya Ticaret Bakanlığı Değerlendirme, Uygulama ve Tanıtım Daire Başkanı Uğur Özcan da katıldı.

## - Küresel ticarete rekabetin artmasıyla birlikte serbest bölgelerin önemi daha da arttı

Türkiye'de imalat sanayisinin yüzde 13'ünü karşılayan Kocaeli'den 2022

ıyla birlikte serbest bölgelerin öneminin daha çok arttığını vurgulayan Ayhan Zeytinoğlu, şunları söyledi: "İstanbul ve Kocaeli'de belirli büyüklükteki yatırımlar için uygun yer artık kalmadı. Bu bakımdan da yatırım için uygun olanlar sağlayan serbest bölgelerimizin önemi artıyor. Özellikle ülkemizin ihtiyacı olan üretim, ihracat ve istihdam artışında önemli katkılar sağlayan serbest bölgelerimizin daha çok yatırım çekerek ülke ekonomimize katkısını arttıracığına inanıyoruz.

Yeni serbest bölgelerin ekonomiye kazandırılması ve yatırımların artırılması gibi konularda SEBKİDER başarılı çalışmalar yapıyor. Dünyada rekabetin hızla arttığı bu süreçte, serbest bölgelerimizin temsilcileri ile bölgemizdeki ihracat odaklı üretim yapan firmalarımızı buluşturmuş olmaktan mutluluk duyuyoruz."

## - Yusuf Kılınç: Serbest bölgelerin ticaret hacmi 32 milyar dolar

Toplantıda Ayhan Zeytinoğlu'ndan sonra konuşan Serbest Bölgeler Kurucu ve İşleticileri Derneği

(SEBKİDER) Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf Kılınç ise, Türkiye'deki serbest bölgelerin, yıllık 32 milyar dolarlık ticaret hacmi ve 11 milyar dolarlık ihracat kapasitesine ulaştığını kaydetti.

Yatırımların ülkeye çekilmesi ve ihracata yönelik üretim kapasitesinin geliştirilmesi hedefi doğrultusunda

önemli bir enstrüman olan serbest bölgelerin sayısının artırılmasının ve tam doluluk oranlarına ulaşan bölge-



lerin de genişleme alanlarına kavuşturulması gerektiğinin altını çizen Yusuf Kılınç şunları söyledi: "91 bin kişinin çalıştığı serbest bölgelerimizden, 56 ilimizin toplam ihracatından daha çok ihracat gerçekleşiyor. 2022 yılında Türkiye'nin toplam dış ticaretinde ihracatın ithalatı karşılama oranı yüzde 83'ken, serbest bölgelerde bu oran yüzde 140 olarak gerçekleşti. Sadece bu veriler bile serbest bölgelerin kuruluş felsefesine ne kadar doğru hizmet ettiğini kanıtıyor."

Türkiye'deki 19 serbest bölgenin SEBKİDER çatısı altında güçlerini birleştirdiğini hatırlatan Yusuf Kılınç, "Bu güç birliğinin sağladığı sinerji ile serbest bölgelerimizde istihdam, üretim ve ihracat konularında Türkiye ekonomisine daha fazla katkı sağlayacak şekilde çalışmalar yürüteceğiz" dedi.

## - Faruk Güler: Batı Anadolu Serbest Bölgesi ilgi çekiyor

Toplantının ikinci bölümü olan, 'Serbest Bölgelerde Yatırım Fırsatları' panelinde konuşan BASBAŞ Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve ESBAŞ Yürütme Kurulu Başkanı Dr. Faruk Güler ise Batı Anadolu Serbest Bölgesi'nin yatırımcıların ilgisini çektiğini söyleyerek, bölgede



yılında 37.7 milyar dolarlık ihracat ve 71.2 milyar dolarlık ithalat gerçekleştiğini söyleyen KSO Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, Kocaeli'nin 14 OSB, 5 teknopark ve 2 serbest bölgesi ile katma değer bakımından Türkiye'nin en önemli illerinden olduğunu vurguladı.

Küresel ticarete rekabetin artma-



yatırımcılara sunulan fırsatları anlattı. Dr. Faruk Güler şunları söyledi: "Batı Anadolu Serbest Bölgesi, 22 yıl aradan sonra kurulan ilk serbest bölge oldu ve kuruluşu 7 yılda tamamlandı. Kuruluş süreci tamamlandıktan sonra BASBAŞ olarak çok hızlı hareket ettik ve kısa bir sürede bölgenin altyapısını yatırımcıya hazır hale getirdik. Önümüzdeki yıl firmalar üretimlerine başlayacak. Lojistik açıdan Türkiye'nin en değerli bölgesi olan Bergama'da yatırımcıya 2.5 milyon metrekaarelik bir alan kazandırdık. Sadece serbest bölgelerde değil



OSB'lerde de belli ölçekteki sanayi yatırımları için yeteri kadar alan kalmadığı için ülke ekonomisine katkısı büyük olacak çok değerli yatırım alanı kazandırmış olduk. Yatırımcının da ilgisi büyük oldu. İhracat odaklı üretim yapan ve serbest bölgelerin bu tür firmalara sunduğu fırsatları henüz değerlendirmemiş olan firmaları bölgemize davet ediyorum.



## Serbest Bölgeler'23

**O** davizyon Ekibi (Anadolu Basın Merkezi) tarafından toplantıya özel hazırlanan Serbest Bölgeler'23 çalışması katılımcılara ücretsiz olarak dağıtıldı.





## Koç Topluluğu'nun Geleneksel Anadolu Buluşmaları'nın 31'incisi Anıtkabir ziyareti sonrası Ankara'da gerçekleşti

Türkiye'nin farklı illerinden Koç Topluluğu bayilerini bir araya getiren geleneksel Anadolu Buluşmaları'nın 31'incisi Ankara'da gerçekleşti. Program öncesinde Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ömer M. Koç, Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ali Y. Koç, Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu, Koç Topluluğu üst düzey yöneticileri ve Koç Üniversitesi'nden akademisyenler; 100. yaşını kutlayan Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ü anmak ve Cumhuriyet değerlerine bağlılıklarını ifade etmek üzere Anıtkabir'i ziyaret etti. Anadolu Buluşmaları'nın açılışında konuşan Ömer M. Koç, bâyîlere seslenerek "Sizlerle birlikte daha da çok çalışarak Türkiye'nin ekonomik büyümesine ve toplumsal kalkınmasına öncülük etmeyi sürdüreceğiz" dedi. Levent Çakıroğlu da, "Büyüme vizyonumuzu gerçekleştirmeye yönelik hem yurt içi hem de yurt dışında stratejik adımlar atmaya devam edeceğiz" diye konuştu.

**K**oç Topluluğu'nun bayileri ile görüş alışverişinde bulunmak üzere düzenlediği geleneksel Anadolu Buluşmaları'nın 31'incisi, Türkiye Cumhuriyeti'nin 100'üncü yılı vesilesiyle başkent Ankara'da

gerçekleşti. Buluşmada, Koç Topluluğu'nun Ankara, Bolu, Çankırı ve Kırıkkale'deki 500'e yakın bayii bir araya geldi. Program öncesinde Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ömer M. Koç, Koç Holding Yönetim

Kurulu Başkan Vekili Ali Y. Koç, Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu, Koç Topluluğu üst düzey yöneticileri ve Koç Üniversitesi'nden akademisyenler; Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu Ulu Önder Mustafa Kemal



Atatürk'ün ebedi istirahatgâhi Anıtkabir'i ziyaret etti.

Ömer M. Koç: "Bundan sonra da, sarsılmaz bir inançla Cumhuriyet değerlerinin savunucusu ve hizmetkârı olmaya devam edeceğiz." Anadolu Buluşmaları'nın açılışında konuşan Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ömer M. Koç, Cumhuriyet'in 100'üncü yaşını büyük bir mutluluk ve gururla kutladıklarını vurgularken, Cumhuriyet ile neredeyse yaşıt olan Koç Topluluğu'nun köklerinin Ankara'da filizlendiğini hatırlattı. Koç, "Biz de 3 yıl sonra 100'üncü yaşımızı idrâk edeceğiz. Bir asırdır ülkemiz için değer yaratıp onunla birlikte büyüdük. Attığımız her adımda; kurtuluş ve kuruluş ruhunu daîma muhafaza ettik. Bu anlayışımızın en somut ifadesi, merhum Vehbi Koç'un kurumsal ilkemiz olarak benimsediğimiz 'Ülkem varsa ben de varım; demokrasi varsa hepimiz varız' sözleridir. Bundan sonra da, sarsılmaz bir inançla Cumhuriyet değerlerinin savunucusu ve hizmetkârı olmaya devam edeceğiz. Sizlerle birlikte, daha da çok çalışarak, Türkiye'nin ekonomik büyümesine ve toplumsal kalkınmasına öncülük

etmeyi sürdüreceğiz" dedi.



### **Ömer M. Koç: "Küresel jeopolitik riskler artarken ekonomik belirsizlikler de artık iş dünyamızda olağan geliyor."**

Konuşmasında küresel ve ulusal ölçekteki politik ve ekonomik gelişmeleri değerlendiren Ömer M. Koç, "2023 yılını tamamlarken, bilhassa yakın coğrafyamızda, maalesef büyük insâni felâketlere sebep olan çatışma ortamının giderek yayıldığını görüyoruz" şeklinde konuştu. Koç, "Batı hükûmetlerinin bu hunhar katliam karşısında sessiz kalmalarını hayret ve dehşet içinde izliyoruz. Bu utanç verici umursamazlığın bedelini bugün binlerce mâsum hayâtıyla ödüyor. Batının bu çifte standardının, maalesef ileride hepimizi menfi etkileyecek çok vahim neticeleri olacaktır" dedi. Küresel jeopolitik riskler artarken ekonomik belirsizliklerin de artık iş dünyasında olağan geldiğini dile getiren Koç, 2020'den itibaren küresel salgın, Ukrayna'daki savaş ve hayat pahalılığı sorunlarıyla boğuşan dünyâ ekonomisinin, 2023 sene başında tahmin edilenden daha başarılı olduğunu söyledi. Koç, "Geçen sene son 40 yılın zirvesine çıkan küresel enflasyon 2023'de gerilerken; büyümenin yüzde 3 gibi makul bir düzeyde kalabilmesi 'yumuşak bir iniş' yapıldığı anlamına geliyor" ifadelerini kullandı. Koç ayrıca, küresel ekonomiye ilişkin öngörülerinde temkinli olmayı sürdürdüklerini belirtti.

### **Levent Çakıroğlu: "Uzun vadeli perspektifle yatırımlarımızda devam ediyoruz."**

Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu da yaptığı konuşmada, güçlü bilanço, dengeli portföy yapısı, yurt dışı gelirleri ve risk yönetim politikaları sayesinde Topluluk olarak ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler karşısında dirençli olduklarını, Türkiye'nin geleceğine güvenle uzun vadeli perspektifle yatırımlara devam ettiklerini vurgu-

ladı. Çakıroğlu, büyüme vizyonunu gerçekleştirmeye yönelik hem yurt içi hem de yurt dışında stratejik adımlar atmaya devam edeceklerini dile getirdi.

Topluluk genelinde devam ettirdikleri dönüşüm programlarına da değinen Çakıroğlu, "Dönüşüm programlarımıza ilk günkü heyecanla ve aldığımız müspet neticeler sayesinde; giderek artan bir özgüvenle devam ediyoruz" dedi. Çakıroğlu, özellikle karbon dönüşüm ve dijitalleşme başlıklarında attıkları adımları detaylandırarak, "Tüm sektörlerimiz operasyonlarını ve ürün portföylerini düşük karbonlu geleceğe hazırlıyorlar" dedi.



### **Levent Çakıroğlu: "Dijital dönüşüm sadece iş akışlarının dijitalleşmesi değil, aynı zamanda iş yapış şeklimizin veriye dayalı bakış açısıyla yeniden kurgulanması anlamına geliyor."**

"Dijital dönüşüm, sadece iş akışlarının dijitalleşmesi değil, aynı zamanda iş yapış şeklimizin veriye dayalı bakış açısıyla yeniden kurgulanması anlamına geliyor. Dijital dönüşümle; müşteri deneyiminden operasyon verimliliğine kadar pek çok alanda; teknolojiyi en iyi şekilde kullanarak değer yaratıyoruz" diye devam eden Çakıroğlu, bayilere de "İşlerinizi büyütme, rekabete karşı güçlendirmek ve kazançlarınızı artırmak için siz kıymetli bayilerimizi başından beri tüm dönüşüm çalışmalarımızın önemli bir paydaşı olarak görüyoruz" mesajını verdi.



# TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısında kritik mesajlar



**Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özalhan ekonomi gündemine ilişkin mesajlar verdi. Özalhan "Geleceği geçmişin kazanımlarının üzerine inşa edeceğiz" derken, TÜSİAD Başkanı Orhan Turan ise "Bakış açımızda radikal değişim şart. Bakış açışımızı değiştirdiğimizde göreceğiz ki, zor sorunlar kolaylaşacak" ifadelerini kullandı.**

**T**ÜRK Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Yüksek İstişare Kurulu (YİK) toplantısı Ankara'da yapıldı.

Toplantının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özalhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan yaptı. Konuşmaların ardından Türkiye'nin farklı illerinde gerçek-

leştirilen çalıştaylar kapsamında 'Cumhuriyet ve Demokrasi', 'Küresel Dönüşüm ve Ulusal Strateji', 'Refah ve Bölüşüm' ile 'Çevre ve Kalkınma' konularının yer aldığı 'Cumhuriyetin İkinci Yüzyılına Girerken' ana temalı panel düzenlendi.

Çalıştay dizisi projesinin eş koordinatörlüğünü Bekir Ağırır ve Prof. Dr. Ali Yaycıoğlu, proje kapsamında 'Cumhuriyet ve Demokrasi' çalıştaylarının eş moderatörlüğünü Prof. Dr. Ali Yaycıoğlu ve Prof. Dr. Murat Somer, 'Küresel Dönüşüm ve Ulusal Strateji' çalıştaylarının eş moderatörlüğünü Prof. Dr. Evren Balta ve Barçın Yınanç, 'Refah ve Bölüşüm' çalıştaylarının eş moderatörlüğünü Prof. Dr. Ceyhun Elgin ve Prof. Dr. Burça Kızılırmak, 'Çevre ve Kalkınma' çalıştaylarının eş moderatörlüğünü Prof. Dr. Erinç Yeldan ve Dr. Ümit Şahin gerçekleştirdi.

Toplantıda konuşan TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özalhan, "2'nci yüzyılımıza girerken ülkemizi çağdaş uygarlıklar seviyesine yükseltecek ve insanımızı mutlu ettirecek bir programa ihtiyacımız var. İkinci yüzyılda çağdaş uygarlığa giden yol hukuk devletinden, demokratik standartların yerleşik hale gelmesin-

den, laiklik anlayışının içselleştirilmesinden, bilimin yol göstericiliğinden, eğitimde fırsat eşitliğinden, kadınların her alanda eşit katılımından ve sürdürülebilirlikten geçiyor. Bunu gerçekleştirmek için geleceği geçmişin kazanımlarının üzerine inşa edeceğiz. Birinci yüzyılın eksikliklerini tamamlayacağız" dedi.

## **Yabancı yatırım için güçler ayrılığı ve hukuk vurgusu**

Özalhan, ekonominin temel önceliğinin ne pahasına olursa olsun yüksek büyüme sağlamak olmaması gerektiğini ifade ederek, şunları söyledi:

"Hedefimiz insanlarımızın mutluluğu, özgürlüğü, refah içinde, özgüveni yüksek biçimde yaşaması olmalı. Bu ise kısa vadeli ekonomik kazanımlara değil uzun vadeli olarak bilimde, teknolojiye, kültürde, sanatta ve sporda ilerlemeye, sürdürülebilirliğe, kapsayıcılığa, iyi yaşam koşulları sağlayacak istihdam olanaklarını geliştirmeye bağlı.

Bu yolda nasıl ilerleyeceğimizi konuşurken günümüzün gelişmiş ve demokratik toplumlarının tecrübelerinden yararlanmakta fayda var. Güçlü bir piyasa ekonomisinin temel özelliği güçlü bir kurumsal yapı ve



sağlam bir hukuk sistemidir. Modern bir hukuk devletinde herkesin can ve mal güvenliği garanti altındadır. Sözleşmeler hukuk sistemi içinde uygulanır. Yargılama adildir; herkes adalet önünde eşittir. Yasalar açık ve nettir; herkese eşit uygulanır. Mahkeme kararlarında çelişki olmaz ve herkes için bağlayıcıdır. Uluslararası normlara ve sözleşmelere riayet edilir. Mevzuat değişikliğinde en iyi uygulamalara bakılır; ilgili tarafların görüşü alınır, etki analizi yapılır. Güçlü piyasa ekonomilerinde yönetim sisteminde ve kararlarda öngörülebilirlik esastır. Şeffaflık ve hesap verebilirlik güvence altındadır.

Güçler ayrılığı ve denge ve denetleme mekanizmaları etkin çalışır. Çoğunlukçulara değil çoğulculuğa önem verilir. Düzenleyici kurumlar özerktir. Atamalarda sadece liyakat etkili olur. Böyle bir ortamda girişimler ekonomik kararlarını alırken geleceğe güven içinde bakarlar. Güçlü piyasa ekonomilerinde ekonomik kararlarda kliantalizme yer olmaz, sadece ekonomik değişkenlere göre karar alınır. Bu koşulların sağlanamadığı durumda ülkenin risk primi yükselir; yatırımların maliyeti artar, yolsuzluklar ve haksız uygulamalar yaygınlaşır. Modern bir hukuk devletinin tüm kurum ve kurallarıyla etkin işlemediği bir ülkeye yabancı yatırımcılar ilgi duymaz. Yabancı yatırımlar doğrudan sermaye yatırımları yerine sıcak para biçimini alır."

### "Orta gelir tuzağından kurtulmak zorundayız"

Uzun vadeli ekonomik performansın artırılmasında para politikasının etkisinin sınırlı olduğunu belirten Özilhan, şunları kaydetti:

"Ekonomik büyüme için tek dayanağımız çalışmaya, girişimciyle, bilim insanıyla, teknolojik yeniliklere imza atan araştırmacısıyla, erkeğiyle, kadınıyla insanımız. İnsanımızın niteliklerinin çağın gereksinimlerinin gerisine düşmesi ve beyin göçü, orta gelir tuzağını aşmamızın önünde büyük bir engel teşkil ediyor.

2'nci yüzyılımıza girerken ülkemizi çağdaş uygarlıklar seviyesine yükseltecek ve insanımızı mutlu ettirecek bir programa ihtiyacımız var. 21'inci yüzyılda çağdaş uygarlığa giden yol hukuk devletinden, demokratik standartların yerleşik hale gelmesinden, laiklik anlayışının içselleştirilmesinden, bilimin yol göstericiliğinden, eğitimde fırsat eşitliğinden, kadın-



ların her alanda eşit katılımından ve sürdürülebilirlikten geçiyor. Bunu gerçekleştirmek için geleceği geçmişin kazanımlarının üzerine inşa edeceğiz.

Birinci yüzyılın eksikliklerini tamamlayacağız. Çözülemediği sorunlarımızın üstüne gideceğiz. İyileştirilmesi ve düzeltilmesi gereken boyutları toplumsal uzlaşmayla düzelteceğiz. Karşı karşıya olduğumuz çetrefil sorunları, Cumhuriyet değerlerinin sağlam zeminine basarak, egemenliğin kayıtsız şartsız sahibinin millet olduğu bilinciyle, hep beraber seferber olarak aşacağız. Birbirimizi dinleyecek, anlayacak, yapıcı davranacak, en önemlisi de birbirimize güveneceğiz.

### "Ortalama ücret ile asgari ücret arasındaki makas kapanıyor"

Geniş işsizlik oranlarının yüzde 22'ler bandında dolaştığına dikkat çeken Özilhan, "Ortalama ücret ile asgari ücret arasındaki makas giderek kapanıyor. Üniversite eğitiminde nitelik düşüşü ile birlikte üniversite ile lise mezunları arasındaki ücret makası daralıyor. Yani üniversite eğitiminin getirisi düşüyor" dedi.

Risk priminin gerilemesi uzun vadeli yatırımların finansmanını kolaylaştıracağına işaret eden Özilhan, yüksek enflasyonun geçmiş dönemde büyümenin yapısını bozduğunu, aşırı tüketime dayanan büyüme modelinin sürdürülebilir olmadığını belirtti.

### "Dengelenme süreci başladı"

Dengelenme sürecinin başladığının dikkat çektiğini dile getiren Özilhan, yeni ekonomi yönetimiyle piyasaların politikaya güvenini yükseldiğini ifade etti.

Özilhan, "Enflasyonla mücadelede mutlaka başarılı olmak zorundayız. Önümüzdeki yıl fiyat istikrarında önemli bir aşamaya geleceğimizi düşünüyoruz. Ekonomi kayıtlı ve kural

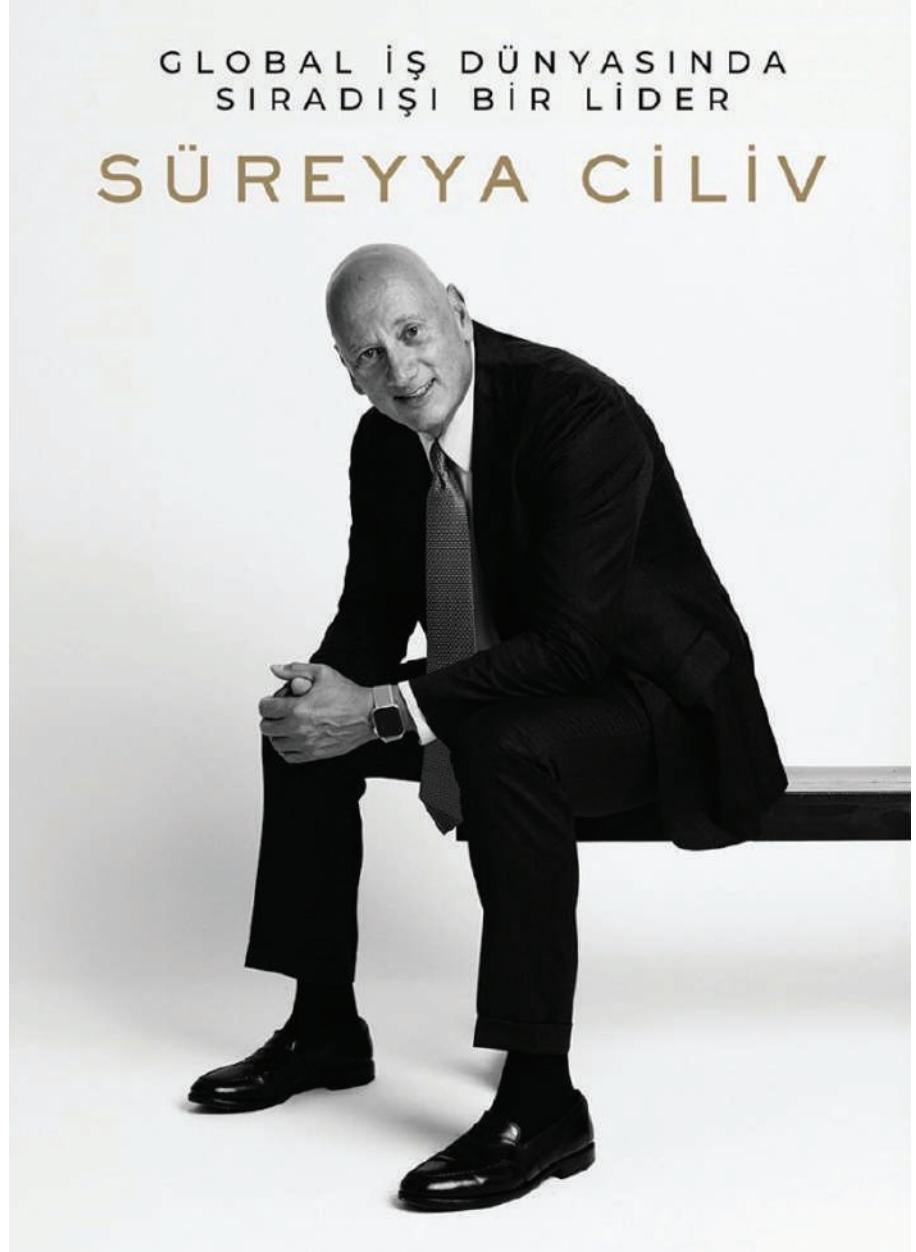
bazlı olmalı. Yolsuzluk ve kara para-yolla ciddi bir şekilde mücadele edilmeli" diye konuştu.

### Turan: Sorunların çözümünün kural bazlı ve veriye dayalı yönetim sisteminden, katılımcılıktan geçiyor

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan ise, yaptığı konuşmada, Türkiye'ye ulaşmak yolunda 100'üncü yılda yeni bir proje başlattıklarını söyleyerek, "İkinci yüzyılımıza girerken, Cumhuriyeti ve demokrasiyi birlikte nasıl güçlendireceğiz", "Küresel dönüşümlerde ulusal stratejimizi nasıl konumlandıracağız", "Refahı artırırken adil bölüşümü nasıl yapacağız", "Kalkınmayı sağlarken çevreyi nasıl koruyacağız". Türkiye'nin yeni dönemde bu ikilemleri birbiriyle nasıl uyumlaştıracığı üzerine farklı kesimlerin beraber düşünmesi için bir zemin oluşturduk. Farklı çalıştaylarda ele alsak da aslında konuların birbirinden çok da ayrılmadığını gördük. Ekolojik krizin demokrasi krizinden, ekonomik krizin toplumsal krizden bağımsız düşünülemeyeceği berak şekilde ortaya çıktı. Sorunların çözümünün kural bazlı ve veriye dayalı yönetim sisteminden, katılımcılıktan, karar süreçlerine yerinden katılımın öneminden, kurumlar arasında iş birliği ve koordinasyonun güçlendirilmesinden geçtiğini gördük. Farklı boyutlarıyla da olsa, her bir toplantıda eşitlik, adalet, demokrasi ve kadın kavramlarının öne çıktığını, ele alınan tüm meselelerle ilişkilendirildiğini duyduk. Zaten bildiğimiz bir noktayı, bir kez daha hatırlayarak gururlandık. Her alanda, her düşünce yapısından, çok tecrübeli ve kıymetli, en önemlisi, bilgisini iyi bir ortak gelecek için seferber etmeye hazır insanımız var. 2'nci yüzyılımız için ihtiyaç duyacağımız politikaları en iyi şekilde tasarlayabiliriz. Bu konuda içimiz rahat olabilir" dedi.

# Süreyya Ciliv'in gençlere model olacak yaşam ve başarı öyküsü kitaplaştırıldı...

- Sıradan bir mühendis, sıra dışı bir yaşam yolculuğunda gücüne, insana ve takım çalışmasına inanarak iş hayatında hem kazanıp, hem mutlu olmanın yolunu arıyor.
- Newyork'tan Detroit'e üniversiteye başlamak için giderken çok uzun bir yolculuk sonrası indiği tren istasyonunda adeta ortada kalır. En yakındaki harap bir otelde 10 dolar karşılığında hem 'bir şey olursa' diye korkudan, hem gürültüden sabaha kadar uyuyamaz.
- 0 gece hayatının kararını alır. 3 aylık ABD deneyiminin sentezini o odada yapar ve 'çağ bilişim çağı' diyerek endüstri mühendisliği ile birlikte bilgisayar okumaya karar verir.
- ABD'deki ilk iş deneyiminde 11 iş teklifinin en düşük ücret verilenini seçer. Çünkü amacı girişimci olmaktır.



## Levent AKBAY

**B**enim babam inşaat mühendisiydi, o yüzden Türkiye'nin dörtbir yanında inşaatlarda çalışıyordu. Zonguldak'da çalışırken ben dünyaya gelmişim. Zonguldak devlet hastanesinde.

İzmit Kocaeli'nde ilkokul 1'e başladım. İlkokulu 7 tane okulda okudum, o yüzden çok okul değiştirdik. Öyle başladık.

Anneme de babamı da çok seviyordum. Çok değişik insanlardı. Annemi

kaybettim 1987'de . Babam mühendis, yüksek inşaat mühendisi. Çok matematik, çok hesap, çok ölçülü hareket eden , çok çalışkan. Annem ise çok duygusal. O yüzden ikisinin de çok üstün yönleri olan , ikisinden de çok şey öğrendim. İkisini de çok sevdim.

Gerçekten babamın ben ve kardeşlerimde çok büyük emeği geçti çünkü hep bize cıvayı çok yüksek koydu. Ve hep ,iki ayağımızın üzerinde durma konusunda bizi teşvik etti. Hiçbir zaman kendi mal varlığına güvenmememizi ve kendi hayatımızı kurtarmamız konusunda bizi yönlendirdi. Bize cesaret

verdi. İnanın çok zor geldiği günler vardı "Acaba babamız bizi sevmiyor mu? Niye desteklemiyor?" diye. Fakat aradan uzun zaman geçtikten sonra çok erken yaşlarda hayatta karşılaştığımız problemleri kendimizin çözmesi bence bizi başarıya hazırladı.

İlkokulu yedi tane şehirde okuduktan sonra, ortaokula yatılı olarak başladım. Kadıköy Maarif Koleji'nde. Açıkçası çok değişikti fakat arkadaşlarla beraber olmak hem ortaokul hem lise olunca yedi tane sınıfın en küçüğü oluyorsunuz. Öyle bir piramitte önce ayakta durmanız lazım. Hayata alış-

mak için doğru bir tecrübe olduğunu düşünüyorum.

### Ankara Fen Lisesi

Hatırlıyorum, bazı futbol maçlarında büyüklerin gelip bizi çıkarttıklarını. Yemeklerde bazen zorlandığımızı hatırlıyorum fakat hayata alıştırdı. Hayatta zorluklar var ve devamlı mücadele etmek gerekiyor. Yatılı okulda da onu öğrendik; mücadele etmek, kendi başınıza karşılaştığınız problemleri çözmesini öğrendik. Ortaokul'dan sonra liseye Ankara'da Fen Lisesi'ne gittim.

Kadıköy Maarif Koleji'nden ayrılırken gözlerim yaşarmıştı . Babam beni zorla Ankara Fen Lisesi'ne götürdü fakat Ankara Fen Lisesi hayatımda gerçekten bir dönüm noktasıdır.

Orada Türkiye'nin dörtbir yanından tamamen kendi akademik başarıları ile bir imtihanı kazanmış Türkiye'den 96 tane öğrenci seçiliyordu. Ben 1973 yılında girdim, Türkiye'de bir tane fen lisesi vardı, o da Ankara'da Balgat'taydı. Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nin arkasında bir tepenin üzerinde . Oradaki çocuklar gerçekten Anadolu'nun dört bir yanından gelmiş pırıl pırıl gençlerdi, çocuklardı. Onlara çok kısa süre içerisinde sevginin üstünde saygım oluştu. O zaman çok güzel bir ortam vardı fen lisesinde .

Ortaokulu bitirdiğimde Türkiye'de matematik yarışmasına girdim TÜBİTAK'ın ve o sene Türkiye 3. oldum. Ondan sonra Ankara Fen Lisesi imtihanını kazandım. Ankara Fen Lisesinde de başarılı bir öğrenciydim, hep teşekkür ve takdir ile geçiyordum fakat spor ile de çok ilgileniyordum. Okul basketbolunun kaptanıydım. Lise 1, Lise 2 Lise 3 basketbol takımında oynadım. Futbol, voleybol, atletizm hepsinde aktif olarak yer alıyordum. O yüzden okulun birincisi kesinlikle değildim.

### Çocukluk ve zorluklar

Çocuklar zorluklara ufak yaştan itibaren alıştırlarsa zorlukları aşma konusunda beceri elde ediyorlar, geliştiriyorlar. O yüzden iki tane cümle var hiç unutmam bunları. Derler ki "Bir çocuğun yetişmesinde bütün köyün emeği geçer."

Bir de ben başarı hikayelerini ufak yaşlarımdan beri çok okurdum, bunlardan bir tanesi Andrew Carnegie diye Amerika'da çelik endüstrisini kuran , orada çok büyük servet yaratan bir iş adamı. 13 yaşında İskoçya'dan Amerika'ya gitmiş, ailesi çok fakir , 13 yaşında babasını kaybediyor, 13 ya-

şında çalışarak hayata atılıyor, ailesini geçindiriyor, Andrew sonra dünyanın en zengin adamı olunca kendi başarısını örnek olarak gösteriyor diyor ki "Hayata sıkıntılar çekmek, yoksulluk bir yerde bir imtiyazdır, bir şanstır. Çünkü seni hayata hazırlıyor. "

### Amerika günleri başlıyor

Amerika'da, ilk önce lisan okuluna gittim, İngilizce imtihanlarına gireceğim, oradan doğru puanları alıp üniversiteye girmem lazım. İlk gece bir otel de kaldım ve ondan sonra okulun yurtlarına yerleştim.

İlk yıllardan sonra Michigan Üniversitesine gitmeye karar verdim. Çünkü ocak ayında öğrenci alan en iyi üniversiteydi, mühendislik konusunda güçlü, Amerika'nın tanınan üniversitelerinden biriydi.

University of Michigan'a başladık-tan sonra okulda birinci oldum. Birçok ödül aldım. 3,5 sene içerisinde hem endüstri mühendisliğini, ek olarak bilgisayar mühendisliği derecelerini tamamladım. Aynı sene de Harvard Business School okuluna başvur-dum, orada da MBA programına kabul edildim. O yüzden Boston'a gittim 1981 yılında. 1981 – 1983 yılları arasında çok güzel iş idaresi konusunda yüksek lisans aldım.

Harvard'ın bir özelliği vardı, sadece dersler vermiyordu, derslerde hep bir hikaye ve bir olayı inceliyorsunuz. Günde 3 tane olay, her sene 200 günden çarparsanız 1200'ye yakın iş dünyasındaki olayı inceledik. Her defasında siz ne yapardınız? sorusuna cevap hazırlıyorsunuz. O da bence değişik bir eğitim sistemiydi ama hayattaki tecrübelerden öğrenmeye yakın . Bana şunu öğretti; sadece bilmek yetmiyor, bildiğini aktarmak ve diğer insanların fikirleri ile bir tartışma içinde kendi fikrini savunma becerisini verdi diye düşünüyorum.

Harvard Business School'dan mezun olunca bütün dünyanın şirketlerinden iş teklifleri alıyorsunuz. Bende hatırlıyorum 11 tane iş teklifi almıştım. Bu iş tekliflerinin bazıları danışmanlık, yatırım bankacılığı gibi çok yüksek maaş ödeyen işlerdi. Çok çalıştırıyorlar ama epey, 100 milyon dolar maaşlar ödüyorlar.

Ben teknoloji konusuna odaklı, küçük bir firmaya hem ortak olmak hem de küçük bir şirket nasıl başlatılır onu öğrenmek istedim. O yüzden de 29 bin dolarlık maaşı olan işi kabul ettim. Bu 11 tane işteklifinde en düşük maaşı olan iş teklifiydi.

Burada düşüncem ve cesaretim

şuydu; ben işi öğrenmek istiyorum ve işi temelinden öğrenmek istiyorum. Sadece kısa dönemi düşünmek istemiyorum, kısa dönemli maaşı maksimize etmek için ben bu işi kendimi ileriye hazırlamak için çok önemli bir adım olarak gördüm.

### İlk iş, ilk yatırım

İlk girdiğim şirket Metagraphics isimli bir firmaydı. Oradan öğrendiğim bilgiler ile NovaSoft firmasını kurdum. Onuda tek başıma değil bir İngiliz arkadaşım ile beraber . Gerçekten kısa bir süre içerisinde başarılı olduk, ilk girip çalışmış olduğum firmayı satın aldık, onların yazılımlarını da bizim şirkete

Ortaokulu Kadıköy Anadolu Lisesi'nde okuduktan sonra lise eğitimini Ankara Fen Lisesi'nde tamamladı. Bu liseden 1976'da mezun olduktan sonra 1977'de eğitimini sürdürmek için ODTÜ'yü terk ederek ABD'ye gitti. Michigan Üniversitesi'nde, endüstri mühendisliği ile birlikte bilgisayar mühendisliği eğitimi aldı. 3.5 yılda, University of Michigan'dan iki diploma ile mezun oldu. 1981 yılında üniversiteden mezun olduktan sonra, Harvard Business School'da iki yıl iş idaresi yüksek lisansı aldı. 4,5 sene Metagraphics'de çalıştı. Buradan ayrıldıktan 8 ay sonra, Metagraphics'in en büyük ortağı oldu. 1987 yılında Amerikalı bir arkadaşı ile Novasoft'u kurdu. Daha sonra IBM'in de ortak olduğu firma, Gartner Group tarafından "en vizyonel şirket" seçildi. 1997 yılında Türkiye'ye dönerek Microsoft Türkiye'nin genel müdürlüğünü üstlendi. Bu görevi 3 yıl yürüttükten sonra şirketin ABD'deki merkezine transfer oldu. 2000 yılından sonra ABD'de Microsoft Global Satış, Pazarlama ve Hizmet Grubu'nda çeşitli yöneticilik pozisyonlarında bulundu. En son Microsoft Global Saha Hazırlık Stratejileri ve Sistemleri'nde Genel Müdür olarak görev yaptı. Evli ve iki çocuk babasıdır. 9 Ocak 2007 tarihinden beri sürdürdüğü Turkcell'in Genel Müdürlüğü görevinden 31 Ocak 2015 günü istifa ederek ayrılmıştı. System Capital, Kuika and System Optima kurucu ve yöneticisi



kattık. Şirket zorlu dönemler geçirdi ama sonunda Almanya'da Siemens şirketinin ortağı oldu, Amerika'da IBM şirketine sermaye ile ortak oldular. Amerika'nın en büyük bankalarından Bank Of America bizim şirkete yatırımcı olarak katıldı. Morgan Stanley keza öyle. Boston da en başarılı yazılım firması seçildi. Bende şirketin hem genel müdürlüğünü yapıyordum, hem kurucusuyum Kısa bir süre içinde ben yönetim kurulu başkanlığının benim için o genç yaşta tam isteyeceğim iş olmadığını düşünerek yeni bir iş kurmak için sevdalanırken 1987 yılında annemi kaybettim ve onunda duygusallığı ile Türkiye'ye dönmenin zamanı geldiğini düşündüm.

#### **Türkiye'ye dönüş ve Microsoft**

Microsoft bana teklif yaptı, genel müdür olma işi. Microsoft Türkiye'nin genel müdürü olarak 1987'nin Türkiye'ye geldim.

Microsoft Türkiye'nin genel müdürü iken işimi Microsoft'un satışlarını maksimize etmek için tanımladım. Microsoft'un gücünü kullanarak Türkiye'ye, Türk işadamlarına, Türk iş dünyasına, Türk öğrencilerine, nasıl maksimum katkıda bulunuruz diye büyük bir iyi niyetle büyük bir gayret ile çalıştık. O da bizi çok başarılı yaptı.

Burada esas vermek istediğim bir mesaj var ; önemli olan çok para kazanmak değil. Önemli olan, bakarsanız bir çok başarılı insanda ben bunu görüyorum hedef insanlarda bir fark yaratmak. O noktaya odaklanırsanız ve o konuda başarılı olursanız , çoğu

zaman para kazanmak iş dünyasında otomatik olarak gelmeye başlıyor. Ben diğer tanıdığım kişilerde de bunu görüyorum. Onları motive eden insanlara faydalı, farklı, insanlara faydalı olmak fark yaratmak. Bunu çok büyük bir şekilde çok başarılı yaparsanız zaten para ekonomik başarı da takip eden,

#### **ABD'ye dönüş**

3 sene sonra Türkiye'deki ekonominin hızlı büyümesi ve bizim şirketimizin gayreti yüzünden Türkiye birçok konuda bölgenin birinci oldu. Bu da şirketin merkezinden benim çok başarılı olarak algılanmama yol açtı. O yüzden ben iki üç sefer telif ederek 2000 yılında ekim ayında Amerika'ya terfi ettim.

Microsoft bana Harvard üniversitesinden daha çok şey öğretti. Ve 2000 ile 2007 arasında Microfot'un merkezinde çok önemli tecrübelerden geçtik. 120 tane ülkede faaliyet gösteren ekipleri yönettim. Microsoft gibi çok önemli bir ürünün satış ve pazarlamasından sorumlu oldum.

Microsoftun üst yönetimi ile çok yakından çalıştım, onlardan da çok şey öğrendik ve teknoloji dünyası nereye gidiyor? Bu arada bir grup insan bir araya gelip nasıl dünyanın en başarılı teknolojik firmasını yarattılar.

Ben Microsoftta girdiğimde 400 kişi çalışıyordu, ayrıldığımda 60 bin kişi çalışıyordu.

Dünyanın dört bir yanına seyahat ettik, başarılı firmalar, başarılı ülkeler, bunları gördük. O yüzden çok ciddi bir öğrenme dönemi idi.

#### **Turkcell günleri**

Microsoft'ta öğrendiğim, Amerika'da öğrendiğim, teknoloji tecrübemizi, Türkcell'de ki gençlere ağabeylik yapmak, benim için önemli bir fırsattı. Amerika'ya ilk gidişimde orada birşeyler öğreneceğim, geleceğim Türkiye'ye faydalı işler yapacağım nasıl aklımdaysa hiçbir zaman o ışık sönmemişti. O yüzden 2007'nin Ocak ayında Turkcell'e geldim. Açıkçası büyük fedakarlıklar yaptım. 2007 ile 2010 arasında Türkiye'de benden daha çok çalışan bir genel müdürün olduğunu zannetmiyorum. Kendi çocuklarımla uzakta kaldım. Fakat bu Turkcell'de geçirdiğim 3,5 senede hayatımın en önemli, en değerli, beni en çok memnun eden dönemidir. Çünkü çok büyük bir fark yarattığımızı düşünüyorum.

#### **Zenginlik, mutluluk, takım oyunu**

Burada başarı tek başına başarı değil. Lise günlerden bugüne beni hep başarılı eden bir grup mert, yürekli, öğrenmeye hevesli, çalışkan, dürüst insanla takım oluşturmak, o takımla yüksek hedeflere koşmak ve size şans vermemelerine rağmen çok başarılı olmak. Bence en büyük mutluluk bu.

Hayatımda çok zengin insanları gördüm mutlu değiller. Mutlulukta mutlaka insan faktörü var. Ben kendimi biliyorum ki Süreyya'nın kalbinde büyük bir insan sevgisi var. İnsanlarla beraber diğer insanlara faydalı işler yapmak , bana enerji veren, beni motive eden, beni mutlu eden de bu.

Süreyya Ciliv esasında sevgi dolu

bir yönetici bahsettiğim gibi bir takım insanları bir araya getirip o takımın parçası olduğunu onlara kabul eden, her zaman o takımın lideri olmaya şart görmeyen, gerektiğinde diğer arkadaşlarımızın iyi fikirlerini kabul edip onları takip eden, takımı birleştiren, iyi niyetli, büyük gayret veren, dürüst, çalışkan bir insan Süreyya Ciliv. Yöneticiliği de sevgi dolu.

### Liderlik hakkında

Liderlik modelinde iki tane önemli konu var; liderde yön gösterme var. Yön göstermesi için kendi konusunu çok iyi bilmesi lazım. Kendi konusunu çok iyi bilince oradan öğrendikleriniz ile bir vizyon geliştiriyorsunuz. O vizyon oluyor sonra bir misyon. Misyon demek inanç demek. Kendiniz çok inanıyorsunuz. Kendiniz inanmazsanız başkalarını ikna etmeniz mümkün değil. Birinci konu liderlikte kendi konuyu çok iyi bilmek. Sağlam bir vizyona inanmış olmak.

İkincisi; insanların güvenini kazanmış olmak. İnsanlarla bir bağlantı kurabiliyor olmanız lazım. O da insan ilişkileri ile ilgili. O da bir takımın lideri olmayı getiriyor. O da insanları yön gösterdiğiniz vizyon peşinde sürüklemek için size güç veriyor.

İnanmışız, kendi tecrübelerimiz, bu işlerin içindeyiz gördüğümüz dürüstlük, çok çalışkan olmak. Gerçekten çok çalışmadan başarı olmuyor. Tesadüf başarı olmuyor ve birçok işi çok iyi yapmanız lazım başarının gelmesi için.

### Şans da önemli

Bir de onun üzerine şansız olmamanız lazım. Bazen herşeyi çok mükemmel yapıyorsunuz, sonra bir şanssızlık oluyor hepsini götürebiliyor. Birincisi dürüstlük, ikincisi çok çalışkan olmak, üçüncüsü öğrenmeye hevesli olmak. Hangi okula gittiğiniz o kadar önemli değil. Bilhassa bugün internette girseniz internetten nasıl Harvard taki öğrenci bilgilere ulaşabiliyorsa, sizde Hakkari'nin köyünden aynı bilgilere ulaşabilirsiniz. O teknoloji fırsatı var bugün.

Meraklı olmak, öğrenmeye hevesli olmak, dünyada neler oluyor onları takip etmek bence önemli. Gençlere tavsiyem bundan 5 sene sonra, 10 sene sonra hangi sektörler başarılı olacak? Onları merak etsinler, onları araştırınlar. Kendilerinde o inancı vizyonu geliştirsinler.

Dürüstlük, çok çalışkanlık. Öğrenmeye hevesli olmak ve yenilikçi olmak. Yeni işler peşinde koşmak bugüne kadar yapılandan daha geniş

düşünmek. Cesur olmak ve kendine güvenmek. Bu beş faktörün çok değerli olduğunu düşünüyorum.

### SÜREYYA CİLİV'DEN SATIR BAŞLARI Dönüşen dünyada teknoloji ve ekip çalışması

Futbol var, basketbol var... Ama bence asıl iş dünyası gerçek bir takım sporu. O yüzden takım herneyse. hedeflere ulaşmak takım oyunuyla zaman alarak oluyor. tabi takımların liderleri de önemli. Değişen dünyada liderlerin biraz daha konunun uzmanı, sadece genel müdür olmak yetmiyor. O konuda derin bilgi sahibi olmak, vizyon sahibi olmak, dünya nereye gidiyor, sektör nereye gidiyor, ne çeşit bir değişim geliyor. Onu iyi hissetmek ve doğru yönü göstermek. Bence liderin birinci görevi takımı doğru yönde harekete geçirmek onları ikna etmek, motive etmek de liderliğin ikinci kısmı. Bir yerde arabanın direksiyonu ve motoru gibi. Microsoft'ta benim olduğum yıllarda Bill Gates bir yerde direksiyon görevini görüyordu. Steve Palmer de motor görevini görüyordu. İkisinden bir tanesi ayrılınca bir ara sıkıntı yaşandı. Fakat yeni lider satya ladal gerçekten hem doğru yönü gösteriyor, hem de takımı doğru yönlendiriyor.

### Dijital dönüşüme uyum

Dijital dönüşüme açık olmadan artık iş dünyasında başarılı olmak mümkün değil. İş dünyasının özünde yine müşteriye odaklanmak var. Müşterinin kim olduğunu iyi bileceksin, fayda ve alternatiflere karşı bir fark üretmen lazım. Bu da inovasyonla oluyor. O yüzden teknolojiyi kullanarak fark yaratmak, hızlı hareket etmek, maliyeti indirmek, müşteriye inanılmaz bir deneyim yaşatmak iş dünyasında başarının formülü haline geldi.

### Girişimci olmanın önemi

Ben Harvard Business School bitirdiğimde hayallerimde girişimci olmak vardı. Bu yüzden hayatımın ilk 14 yılı iki tane startup dünyasında geçti. Bunlardan benim kurduğum olan novasoft gerçekten büyük bir başarı yakaladı Boston'da. İki kişi kurduk, 200 kişiye çıktı. Sonra Amerika'nın en büyük yatırımcıları buna yatırım yaptı. Sonra ben Microsoft'a girdim. Benim için gerçekten bir dönüm noktasıydı. Burada da kurumsal girişimciliği öğrendim. 120 ülkede, 'multinational' bir iş nasıl yönetilir. Microsoft benim için gerçek okul oldu diyebilirim. Gençlere girişimciliği tavsiye ediyorum ama girişimcilik sadece yeni bir firma kur-

mak, startup dünyası değil. Kurumsal şirketlerde girişimcilik bazen daha büyük etki yaratabiliyor, daha büyük başarılar getirebiliyor. O yüzden hem startup hem kurumsal alanlarda girişimcilik çok önemli diye düşünüyorum.

### Yeni teknolojiler yapay zeka

Gerçekten son 10 yılda yeni bir dünya var. İş adamları bunu iyi okuyup yeni dünyayı kendi avantajlarına dönüştürmeleri lazım. Bu yeni dünyada birincisi bilgisayarlar her yerde. Ekranlar, duvarlar, tabletler, cep telefonları... Bunun gibi artık kendi kendine giden arabalar var. Robotlar sensörler... Bu IoT dediğimiz olay. Bu yeni dünyada her yerde her şeye ulaşabiliyorsun, bilgiye ulaşabiliyorsun. Ama ikincisi bu big data'yı analiz edip bu datadan doğru sonuçları çıkartınca optimize olmuş, daha akıllı bir dünya olacak. Şirketler bu teknolojileri mutlaka işlerine entegre etmek zorundalar. Eğer geride kalmak, silinmek istemiyorlarsa.

Dünyanın en iyi şirketlerinde mesela bugün Microsoft dünyanın en iyi iki şirketinden birisi. Microsoft gibi Turkcell gibi dünyaya örnek firmada çalışma fırsatı buldum. Turkcell sonrası açıkçası bu yeni dünyada bunu en iyi kullanan, en başarılı 10 firma kimdir? Bunlara ortak oldum. Fakat şimdi Türk insanıyla, dünya insanıyla bir araya geliriz? Yeni dünyada en çok kazanacak 'great companys' yaratırız diye çalışıyorum. O yüzden yatırım yaptım. Yani benim dünyamda birtek dijital transformasyonun belirlediği fırsatlara odaklanmak var.

### Geleceğin meslekleri

4. sanayi devrimi dediğimiz dijital transformasyonun bir 50 yıl daha gideceğini görüyorum. Biz dijital transformasyonda yolun başındayız. Burada 'computer science' dediğimiz yazılım geliştirme bence önemini devam ettirecek. Daha çok yazılıma ihtiyacımız var. Bir de intellectual property dediğimiz ilim, bilim, buluşların kullanıldığı biyoteknoloji bence çok büyük fırsat. Fakat şunu da belirtmek istiyorum. Bence endüstri mühendisliği konusu var. Endüstri mühendisliği bu meslek için çok şanssız bir isim. Stanford'da endüstri mühendisliğine 'management science' deniliyor. Bence 'management science' ile işadamı olmak isteyen, girişimci, yönetici olmak isteyen 'business' lideri olmak isteyen insanlar için bir teknik iş dünyası. analitik kapasiteler veriyor



## OSBÜK OSB Yıldızları plaket töreni Gebze'de Bilişim Vadisi'nde yapıldı

**S**anayi ve Teknoloji Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından bu yıl üçüncüsü düzenlenen OSBÜK OSB Yıldızları Plaket Töreni Gebze'de yapıldı.

Gebze Bilişim Vadisi Eren Bülbül Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen ödül töreni saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunmasıyla başlanarak OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü ve THY Genel Müdür Yardımcısı Turhan Özen'in açılış konuşmalarıyla devam etti.

Kocaeli Valisi Seddar Yavuz da günün önemine dair yaptığı açıklamalarda ödül töreninin ilimizde yapılmasından duyduğu memnuniyeti dile getirerek: "Öncelikle bilim, sanayi, teknoloji ve aynı zamanda bilişim, inovasyon ve AR-GE merkezi olan şehrimize hepiniz hoş geldiniz. Sayın Bakanım, sizin ve Sayın Cumhurbaşkanımızın desteğiyle son 21 yılda Kocaeli şehrimiz özellikle sanayileşme ve yüksek teknoloji alanında çok büyük değişimlere imza atmıştır. Türkiye'yi dünya ile yarıştıran ilimiz, yüksek teknolojiyi kullanan, inovasyon ve son dönemde de bilişim ve

AR-GE merkezi olarak da öne çıkıyor. Öteden bu yana hepinizin bildiği gibi Kocaeli bu konularda öncülük yapıyor. Bir başka bilgiyi de sizinle paylaşmak istiyorum, Kocaelimiz Türkiye'deki 70 ilden daha fazla vergi veriyor. Şu an itibarı ile Türkiye'de toplanan vergilerde İstanbul'dan sonra vergi tahsilat miktarında ikinci sırada yer alıyoruz. Dolayısıyla ilimiz, her alanda yarışmaya devam ediyor. Böylesi bir etkinliğin ilimizde yapılması ayrıca bir öneme sahip, bu vesileyle Sayın Bakanımıza, OSBÜK Başkanımıza ve bu başarıda imzası olan tüm sanayicilerimize ayrı ayrı teşekkür ediyorum." dedi.

### "Organize Sanayi Bölgelerimiz Bu Yolculuktaki Büyük Gücümüzdür"

Türkiye'nin son yıllardaki gelişimine ve dünya rekabetindeki önemli yerine vurgu yapıp, bu başarılarla katkısı bulunan Organize Sanayi Bölgeleri'ne teşekkür ederek davetlilere hitap eden Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır: "Son yıllarda Dünya, çalkantılı ve zorlu bir dönemden geçiyor. Salgınlarla, savaşlarla, ekonomik ve jeopolitik

krizlerle küresel dengeler yeniden şekilleniyor. Geçmişin serbest ticaret savunucuları, korumacı politikalara yöneliyor. Ticarete yaşanan bloklaşma, tedarik zincirlerinde daralmaları ve kopmaları da beraberinde getiriyor. Bu durum küresel ticarete yeni rota arayışlarını hızlandırıyor. Bu noktada ülkemiz, son 21 yılda inşa ettiği güçlü, rekabetçi ve sürdürülebilir sanayi ve üretim altyapısı, Ar-Ge ve inovasyon ekosistemiyle güvenli bir liman oldu. Nitekim birçok ülke ekonomisinin daralma yaşadığı böylesi bir dönemde bile, Türkiye büyüme trendini son 13 çeyrekte kesintisiz sürdürdü. 254 Milyar dolar ihracat ile tarihi bir rekora imza attı. Bu gurur tablosu, Türk sanayisinin üretmeye, katma değer ve istihdam oluşturmaya devam etmesiyle mümkün olmuştur. Türkiye artık, sanayisi, üretim kapasitesi, Ar-Ge ve inovasyon altyapısı, nitelikli iş gücü ve üç kıtayı birleştiren stratejik konumu ile küresel bir teknoloji ve üretim üssüdür. Bir dönem en temel savunma sanayi ürünlerini bile ithal ederken bugün İnsansız Hava Aracı üretiminde dünya birincisiyiz. 60

yıllık hayalimiz, doğuştan elektrikli ve akıllı milli otomobilimiz TOGG yollarda. Güneş panellerinde, ticari araçlarda, beyaz eşyada Avrupa'nın en büyük üreticisiyiz. Tam Bağımsız Türkiye yolunda emin adımlarla ve kararlılıkla yürüyoruz. Ülkemiz üretiminin lokomotifi Organize Sanayi Bölgelerimiz bu yolculuktaki büyük gücümüzdür." dedi.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olarak OSB'lere yapılan destek ve hizmetlere değinen Bakan Kacır: "1960'lı yıllarda adımları atılan OSB uygulamalarımız, bugün ülke sathına yaygınlaşmış ve planlı sanayileşme politikalarımızın odak noktasına yerleşmiştir. Bakanlık olarak üretimde "ben de varım" diyen tüm yatırımcılarımız için OSB'lerimizde altyapısı hazır sanayi parselleri sunuyoruz. Tek durak ofis hizmetleriyle yatırımcılarımızın, ruhsat, izin ve abonelik gibi işlemlerini hızlı ve düşük maliyetle gerçekleştirmelerini sağlıyoruz. Üretim faaliyetlerini daha verimli bir şekilde sürdürmelerine imkân veriyoruz. 2023 yılı Yatırım Programında yer alan OSB'lerimizdeki 167 yatırım projesi için bugüne kadar 9,8 Milyar Lira harcama gerçekleştirdik. OSB'lerimizde üretim yapan firmalarımız için yatırım teşvik sistemimizde bir alt bölge desteklerinden yararlanma imkânı sunuyoruz. OSB'lerimizde gerçekleştirilecek 316 milyar TL sabit yatırım tutarına sahip 3 bin 715 proje için bu yıl yatırım teşvik belgesi düzenledik. Bugüne kadar kalkınma ajanslarımız, OSB'lere yönelik yürütülen 496 projeye 2,9 milyar TL destek sağladı. Günümüz ekonomisinin rekabetçi yapısında öne çıkmanın yolu, güçlü üretim altyapısıyla birlikte yetkin Ar-Ge ve inovasyon kabiliyetlerine sahip olmaktan geçiyor. Bu kapsamda OSB'lerimizin yalnızca üretimin değil, yenilikçi teknolojileri geliştirmenin de adresi olması büyük önem taşıyor." dedi.

### **Hızlı Sanayileşmenin Önü Açılacak**

Ülkemizde sanayi alanlarını daha da büyütme, sanayicilerimizin yatırım yeri taleplerini en uygun koşullarda cevaplayabilmek en önemli hedeflerimizden biridir diyen Bakan Kacır, hedef ve amaçlarını şu şekilde ifade etti: "Halihazırda ülke yüzölçümümüzün binde 3,5'i düzeyinde olan planlı sanayi alanlarını, ülke yüzölçümümüzün yüzde 1'i düzeyine

çıkarmayı amaçlıyoruz. Hazırlamakta olduğumuz Sanayi Alanları Master Planı ile, planlı sanayi alanlarının genişleme ve kurulum çalışmalarını, tren yolu, karayolu ve liman bağlantılarıyla birlikte tasarlayacağız. Hızlı sanayileşmenin önünü açmak adına, kamu-özel iş birliğini de içeren alternatif finansman modellerini harekete geçireceğiz. Bir yandan da sanayimizin nitelikli eleman ihtiyacını karşılayacak adımları atıyoruz."

### **Bakan Kacır: "Bu Sene Kalkınma Ajanslarımızın Temasını 'Genç İstihdamı' Olarak Belirledik"**

Bakan Mehmet Fatih Kacır, eğitim alanında yapılan projelere değinerek: "Gençlerimizi sektörlerin gerektirdiği becerilerle donatmak ve istihdama geçişlerini kolaylaştırmak amacıyla; Millî Eğitim Bakanlığı ile "Mesleki ve Teknik Eğitim İş birliği Protokolü'nü hayata geçirdik. OSB'lerimizde yer alan 91 meslek lisesi ve 19 meslek yüksek okulu nitelikli işgücü ihtiyacını karşılamakta önemli rol üstleniyor. 81 ilde 258 Sanayi bölgesinde, Organize Sanayi Bölgeleri Mesleki Eğitim Merkezi İrtibat Büroları oluşturduk. OSB'lerimizin tamamı en az bir mesleki ve teknik anadolu lisesi ya da mesleki eğitim merkeziyle eşleşmiş durumda. Söz konusu mesleki eğitim merkezlerinde kayıtlı öğrenci sayısı 190 bine ulaştı. Bu merkezler sayesinde sanayimizin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağını yetiştiriyoruz. Bu sene kalkınma ajanslarımızın temasını 'Genç İstihdamı' olarak belirledik. OSB'lerdeki insan kaynağı ve ara eleman ihtiyacının karşılanmasına yönelik -ara eleman değil burayı düzelterek "Aranan Eleman" demek istiyorum- projelere ajanslarımız 100 Milyon lira kaynak aktardı. Ben bu vesileyle; sanayicilerimizi üniversite-sanayi iş birliğini güçlendiren Sektör Kampüste programına katılmaya davet ediyorum. 89 Firmamız ve 83 Üniversitemizi eşleştirdiğimiz bu programda 10 binden fazla üniversite öğrencimiz; yapay zekâ, endüstride dijital dönüşüm ve ileri imalat uygulamaları gibi alanlarda en güncel bilgileri sektör profesyonellerinden öğreniyor. Firmalarımız, gelişen teknolojilere yönelik ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesinde aktif rol üstleniyor. Model fabrikalarımız ile firmalarımızı verimlilik ve dijitalleşme odaklı geliştirecek öğren-dönüş programları uyguluyoruz.4'ü

OSB'lerimiz bünyesinde olmak üzere, 8 model fabrikamızda; 2 bin 500'ün üzerindeki firma, deneyimsel eğitim, proje uygulama ve öğren-dönüş programlarından faydalandı. Yeni kuracağımız 6 yeni model fabrika ile bu sayıları daha da yükselteceğiz." dedi.

### **OSB'ler Yeşil ve Sürdürülebilir Üretim Alanlarına Sahip Olacak**

Bakan Kacır'ın, Kocaeli'de bir sonraki programı olan "Türkiye Yeşil Dönüşüm Projesi" nin ana temasına da değindi: "OSB'lerimizi 'yeşil ve sürdürülebilir üretim alanlarına' da dönüştürüyoruz. Yakın zamanda Yeşil OSB Sertifikasyon Sistemini devreye aldık. Mevcut durumda 16 OSB'nin uygunluk değerlendirme süreci TSE tarafından yürütölmekte. Aynı zamanda OSB'lerimizin temel ve yeşil altyapı yatırımlarını desteklemek için Dünya Bankası ile 300 milyon dolar bütçeli "Türkiye Yeşil OSB Projesi" ni başlattık. OSB'lerimizde yeşil ve teknolojik çözümler içeren projeleri, 3 yılı geri ödemesiz 13 yıl vadeli finansman mekanizmalarıyla destekliyoruz. Bugüne kadar 40 OSB'ye toplam 52 yeşil yatırım projesi için finansman desteği sunduk. Yakın dönemde de Dijital ve Yeşil Dönüşüm Destek Programlarını hayata geçireceğiz. "

### **"Türkiye, Kalkınma Yolculuğuna Devam Ediyor"**

Bugün kamuoyuna önemli projeleri açıklayacağını ifade eden Bakan Kacır: "TÜBİTAK ve sektör temsilcilerinin birlikte hazırladığı; Karbon emisyonu açısından ön plana çıkan ve ekonomimiz için kritik 6 sektöre odaklandığımız 'Yeşil Büyüme Teknoloji Yol Haritasını' ilan ediyoruz. Yol haritamızda; demir-çelik, alüminyum, çimento, kimyasallar, plastik ve gübre sektörlerinde sanayi kuruluşlarımızın teknolojik ihtiyaçlarını tespit ettik. Bunun yanında, Dünya Bankası ile 450 milyon dolar bütçeli 'Türkiye Yeşil Sanayi Projesi'ni devreye alıyoruz. Bu kaynağın 175 milyon doları TÜBİTAK tarafından sanayinin yeşil dönüşümüne yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini desteklemek üzere kullanılacak. 250 milyon doları ise; KOSGEB tarafından, yenilenebilir enerji, kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi ve sanayide makinelerin modernizasyonu yatırımları için tahsis edilecek. Bakanlığımız da yeşil dönüşüm



farkındalığının ve yeşil dönüşüm çalışmalarının ulusal görünürlüğünün artırılmasına yönelik faaliyetleri yürütecek." dedi.

Ülkemizin kalkınması yolunda emek veren tüm sanayicilerimize ve paydaşlara teşekkür ve tebriklerini ileten Sayın Bakan konuşmasına şu sözlerle devam ederek: "Türkiye yatırım, istihdam, üretim ve ihracat rotasında büyümeye, kalkınma yolculuğuna devam ediyor. Cumhuriyetimizin ilk asrını geride bıraktığımız bu yıl, yeni bir geleceğin kapısını sizlerle birlikte aralıyoruz. Katma değerli üretimle kalkınan Türkiye yüzyılı sizlerle beraber inşa ediyoruz. Teknolojik ve stratejik yatırımlara odaklanan, yıllık 100 milyar lira olmak üzere üç yılda 300 milyar lira limit tahsis edilmesi planlanan Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi (YTAK) programı da sanayicilerimize hayırlı olsun. Program; yatırımcılarımızın uzun vadeli ve uygun koşullarda yatırım kredisine erişimini kolaylaştıracak. Türkiye'nin uluslararası rekabet gücünü artıracak ve milli ekonomimizin yükselişini destekleyecek. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olarak, teknoloji ve strateji değerlendirmesi yapacağımız, 1 milyar TL ve üzeri düzeyde yatırım projeleri için 284 üründen oluşan Stratejik Öncelikli Ürün Listesini ve 261 başlıktan oluşan Teknoloji Alanları Listesini yayımladık. Milli Teknoloji Hamlesi yolculuğumuzu güçlen-

direcek bu programa; 20 Aralık'tan itibaren [yatirimkredisi.sanayi.gov.tr](http://yatirimkredisi.sanayi.gov.tr) adresi üzerinden başvurularınızı bekliyoruz." diyerek emeği ve katkısı olan herkese teşekkür etti.

OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mehmet Fatih Kacır'a hediye takdimi sonrası ödüller sahiplerine verilmek üzere plaket törenine geçildi.

11 farklı kategoride ilk 10'a giren OSB'lerdeki 116 firma ve kuruma plaketleri ve hediyeleri Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ve OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü tarafından verildi. Ödüllerin takdim edilmesi akabinde protokol ve ödül alan firmaların hatıra fotoğrafı çekiminin ardından tören sona erdi.

Ödül Töreni sponsoru Turkish Kargo'ya özellikle teşekkür eden Bakan Kacır: "Trabzon Silah Sanayi'ne Turkish Kargo'nun vermiş olduğu ödül çok hoşuma gitti. 120'den fazla ülkede 380 havalimanına sahip Turkish Kargo, Türkiye'nin ihracat ürünlerini büyük bir gururla taşıyor. Trabzon Silah Sanayine de güzel bir ödül takdim ettiler. Özel bir anlaşma ile bir yıl boyunca orayı destekleyecekler. Turan Bey'le anlaşarak 11 kategorinin tümünün birincilerine de bu ödülü verecekleri sözünü aldık inşallah. Biz de kendilerine bu ödülle teşekkür edeceğiz." dedi.

Ödül törenine Bakan Mehmet

Fatih Kacır ve Vali Seddar Yavuz'un yanı sıra Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcıları Oruç Baba İnan ve Zeke-riya Coştu, Kocaeli Milletvekili Veysal Tipioğlu, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürü Abdullah Başar, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü İlker Murat Ar, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Abdurrahman Aydın, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Ahmet Şimşek, Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkan V. Mustafa Soydaş, TSE Başkanı Mahmut Sami Şahin, THY Genel Müdür Yardımcısı Turhan Özen, OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, OSBÜK Başkan Yardımcısı Cengiz Şimşek, OSBÜK Genel Sekreteri Fatih Soysal, OSBÜK Yüksek Koordinasyon Kurulu Başkan Yardımcısı Adem Ceylan, OSBÜK Yönetim Kurulu Üyeleri; Mustafa Türker, Erdim Noyan, Necip Filiz, Selçuk İskender, Cem Gün, Murat Çökmez, Mustafa Narlı, Sabri Ünlütürk, Cem Hısmıncıl, Ömer Ünsal, Sabri Tekli, Gebze Kaymakamı Mehmet Ali Özyiğit, Gebze Belediye Başkanı Zinnur Büyükgöz, Dilovası Belediye Başkanı Hamza Şayir, KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioglu, TOSB Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Dudaroglu, TÜBİTAK Başkanı Hasan Mandal, Bilişim Vadisi Genel Müdürü Erkam Tüzgen, çok sayıda davetli, iş insanları ve basın mensupları katıldı.





## Başkan Büyükkakın: Kocaeli'nin 2040 yılına kadar su ihtiyacı karşılanacak

**İhsaniye Barajı ve bölgeye yeni yapılacak Avcıdere Barajı ile birlikte yıllık toplam 25.4 milyon metreküp yeni su kaynağımız olacak"**

**K**aramürsel İhsaniye Bölgesi'nde 2019 yılında inşa çalışmaları tamamlanan ve 2021 yılında su tutmaya başlayan İhsaniye Barajı'nın açılışı Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın telekonferans katılımıyla gerçekleştirildi. Açılışın ardından basın mensuplarına açıklamalarda bulunan Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı Tahir Büyükkakın, "İhsaniye Barajı ve bölgeye yeni yapılacak Avcıdere Barajı ile birlikte yıllık toplam 25.4 milyon metreküp yeni su kaynağımız olacak" bilgisini verdi.

### PROGRAMA YOĞUN KATILIM

Karamürsel İhsaniye Barajı'nın açılış törenine Kocaeli Valisi Seddar Yavuz, Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı Tahir Büyükkakın, Karamürsel Belediye Başkanı İsmail Yıldırım, Tarım ve Orman Bakan Yardımcısı Ebubekir Gizligider, Karamürsel

Kaymakamı Osman Aslan Canbaba, İl Jandarma Komutanı Murat Bozkurt, İl Emniyet Müdürü Faruk Karaduman, İSU Genel Müdürü Ali Sağlık, Kocaeli Üniversitesi Rektörü Nuh Zafer Cantürk, DSİ Genel Müdür Yardımcısı Faruk Fıratoglu ve siyasi parti il ve ilçe başkanları katılım sağladı.

### CUMHURBAŞKANI: EN ÖNEMLİ ESERLERDEN BİRİ

2021 yılı itibarıyla su tutmaya başlayan ve iletim hatları ile birlikte içme suyu arıtma tesisi inşa çalışmalarının tüm hızıyla devam ettiği İhsaniye Barajı, Karamürsel ve Gölcük ilçelerimizin su ihtiyacını karşılayacak. Telekonferans yöntemiyle yaptığı bağlantı ile 66 ilde 369 yapının açılış törenini gerçekleştiren Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, toplu açılış töreninde İhsaniye Barajı'nın da açılışını gerçekleştirdi. Yapılan eserler içinde en önemli 3 eserden birinin İhsaniye Barajı olduğunu ifade eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, "457 milyon liralık yatırım rakamıyla hayata geçirdiğimiz Kocaeli İhsaniye Barajı'mızla ilçemize yıllık 16 milyon metreküp içme suyu temin edilecek, en kıymetli barajları-

mızdan" dedi.

### BAŞKAN: YAPILAN İŞİN BÜYÜKLÜĞÜ ORTADA

Kocaeli'ne kazandırılan bu eserden dolayı Cumhurbaşkanı Erdoğan ve katkı sunan herkese teşekkür eden Başkan Büyükkakın, "İhsaniye Barajı, 9 milyon metreküplük hazinesi ve yıllık 16 milyon metreküp su imkânıyla şehrimize ciddi katkı sağlayacak. Hemen yanına Avcıdere Barajı yapılacak ve ikisinin toplamı 25.4 milyon metreküp olacak. İhsaniye Barajı çalışmaları kapsamında 2 bin 750 metre uzunluğunda bir tünel, bununla birlikte 100 bin metreküplük içme suyu arıtma tesisi ve isale hatları yapılıyor. Hem Karamürsel hem de Gölcük ilçemize su tedariki sağlanacak. Hatta ihtiyaç duyulması halinde Başiskele'ye de su sağlanabilecek. Sakarya ve Kocaeli illerine yönelik olarak Sakarya'da Balıkcayalar Barajı yapılıyor. Bu projenin devreye alınmasıyla birlikte de 2040 yılına kadar Kocaeli'nin su ihtiyacı karşılanacak. Yapılan işin büyüklüğü ortada herkese çok teşekkür ediyorum ve şehrimize hayırlı olmasını temenni ediyorum" dedi.

# Sabancı, Sanayideki Mobilite Dönüşümünü Fernhay Solutions Yatırımı ile Güçlendiriyor



Sabancı, Sanayideki Mobilite Dönüşümünü Fernhay Solutions Yatırımı ile Güçlendiriyor

**Sabancı Topluluğu şirketlerinden Temsa'nın da üretim partneri olduğu Fernhay Solutions, mikromobilite ve "son kilometre teslimat" (last mile delivery) çözümleri geliştiricisi olarak faaliyet gösteriyor.**

**S**anayi iş kolunu ileri malzeme ve mobilite odağında dönüştürmeyi sürdüren Sabancı Holding, kurumsal girişim sermayesi fonu Sabancı Ventures aracılığıyla, ABD merkezli Fernhay Solutions şirketine yatırım yaptı. Bu yatırım ile Sabancı Ventures'in doğrudan yatırım yaptığı şirket sayısı 11'e, yurtdışı merkezli portföy şirketi sayısı ise 6'ya ulaştı.

Sabancı Topluluğu şirketlerinden Temsa'nın da üretim partneri olduğu Fernhay Solutions, mikromobilite ve "son kilometre teslimat" (last mile delivery) çözümleri geliştiricisi olarak faaliyet gösteriyor. Şirketin yenilikçi elektrikli kargo araçları,

şehir merkezlerinin trafik sıkışıklığı, emisyon sorunları ve güvenlik zorluklarına çözüm sunuyor. Fernhay'ın UPS ile birlikte geliştirdiği e-Cargo bisikleti ve eWalker'ı, bugün itibarıyla 3 kıtada, 9 ülkede ve 20 şehirde yollarda bulunuyor.

## TEKNOLOJİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAĞINDA GELECEĞİN SABANCI'SINI YARATIYORUZ

Konuyla ilgili olarak bir yandan mevcut faaliyet alanlarında ana işlerin korunması ve büyütülmesine odaklanırken bir yandan da teknoloji ve sürdürülebilirlik odaklı yeni yatırımlarla geleceğin Sabancı'sını yarattıklarını belirten Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı Gökhan Eyigün, "Kurumsal girişim sermayesi fonumuz Sabancı Ventures aracılığıyla gerçekleştirdiğimiz yenilikçi yatırımlar da bu yaklaşımımızın çok net bir göstergesi" dedi.

Sanayi iş kolunun dönüşümünde, ileri malzeme ve mobilitenin öncelikli odak alanları olarak ortaya çıktığını sözlerine ekleyen Gökhan Eyigün, "Brisa şirketimiz, bu doğrultuda geçtiğimiz yıl gerçekleştirdiği Arvento satın alımıyla, lastik odaklı bir mobilite şirketine dönüşüm için çok önemli bir adım attı. Diğer bir sanayi grubu şirketimiz Temsa ise

bir yandan sıfır emisyonlu araçlar konusundaki yetkinliğini günden güne artırırken bir yandan da akıllı mobilite alanında attığı adımlarla otomotiv odaklı bir teknoloji şirketine dönüşümünü güçlendirmeyi sürdürüyor. Sabancı Ventures aracılığıyla gerçekleştirdiğimiz Fernhay Solutions yatırımımız da bu mobilite yolculuğunun önemli bir unsuru olacak. Kurulduğu günden bu yana, faaliyet gösterdiği alanlarda öncü ve örnek olmak Sabancı'nın geneline işlemiştir. Bugünün dünyasında da öncü rolümüzü, dünyada yıkıcı inovasyonların parçası olarak, geleceğin teknolojilerinin geliştiricileri arasında yer alarak ortaya koyuyoruz" ifadelerini kullandı.

Söz konusu yatırımla ilgili heyecanını paylaşan Fernhay Solutions Başkanı Bill Wachtel ise şunları söyledi: "Bu gerçekten çok güzel bir gelişme. Sabancı'nın bu taahhüdünden dolayı son derece mutluyuz. Stratejik iş birliğimizi devam ettirmek bizleri birbirimize daha da yakınlaştıracak ve önümüzdeki dönemde Fernhay Solutions'ın Türkiye pazarına girmesinin de önünü açacaktır. Ticari amaç için özel olarak tasarlanmış araçlarımız güçlü ve kaliteli mühendislik yaklaşımımızın birer ürünü."

# İstanbul Ekonomi Zirvesi “Sürdürülebilir Yaşam ve Akıllı Şehirler” başlığı ile yapıldı



## Zirvede Türkiye'nin 2053 perspektifinde karbon nötr bir ekonomi oluşturma hedefleri de ele alındı

**B**u yıl 7 incisi düzenlenen İstanbul Ekonomi Zirvesi 8 Aralık 2023 tarihinde Çırağan Sarayı'nda gerçekleştirildi. İki gün süren zirvenin bu yılki gündemi ise “Sürdürülebilir Yaşam ve Akıllı Şehirler” olarak belirlendi.

Çok sayıda ülkeden iş insanlarının, akademisyenlerin, bürokratların, politikacıların ve sivil toplum kuruluşu temsilcilerinin katılımıyla gerçekleşen zirvenin açılış konuşmalarını: KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, TÜRSAB Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Ekonomi Zirvesi Yönetim Kurulu Başkanı Firuz Bağlıkaya ve İstanbul Ekonomi Zirvesi İcra Kurulu Başkanı Abdullah Değer gerçekleştirdi.

Zirvede “Türkiye'nin 2053 perspektifinde karbon nötr bir ekonomi oluşturmak hedeflerinin” bulunduğu ulusal gündemini belirten Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, yatırımı, istihdamı, üretimi ve ihracatı öncelikli hale getiren politikalarla, sürdürülebilir büyümeyi ve kalkınmayı öngördüklerini belirtti.

Kalkınmış bir ülke olabilmemiz için şehirlerimizdeki yaşam ortamı ile iş dünyamızdaki yatırım ortamlarının geliştirilmesinin gerekliliğinden bahseden Cevdet Yılmaz sözlerine “Sayın Cumhurbaşkanımızın da belirttikleri gibi ülkemizde bundan sonra bu ortamların hazırlanması için şehirlerimizde yapılacak her yatırımın Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planına uygun olarak yapılmasını sağlamakta kararlıyız” ifadelerini kullandı.

Konuşmalarına, hazırlanan Ulusal stratejinin öneminden bahsederek devam eden Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz “Ulusal ölçekte

geliştirdiğimiz, birbiri ile uyumlu politikalar aynı zamanda illerimizin birbiri ile entegre olması anlamında da çok kıymetlidir, insanlar nasıl konuşa konuşa anlaşıyor ise şehirlerimizde konuşa konuşa anlaşıyor, şehirlere-rası bu etkileşimi arttırmamız gerekiyor.” açıklamalarında bulundu.

Yatırım ortamının iyileştirilmesinde milli teknolojinin önemine vurgu yapan Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz “Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığımız eliyle, ülkemizin Akıllı Şehir Ekosistemi Platformunu da kurmuş durumdayız. Bunu önemli bir inisiyatif olarak görüyoruz. Akıllı şehirler alanında dünyadaki teknolojiyi, uygulamayı takip eden ve tüketen bir ülke olmayı değil bu alanda öncü olmayı, milli çözümler üretmeyi, kendi ihtiyacımız olarak gördüğümüz gibi dünyaya bu tür uygulamaları ihraç eden bir ülke konumunda olmayı hedefliyoruz. Yeni teknolojilerin pazarı değil üreticisi olmak durumundayız” dedi.



## Stratejik Öncelikli Ürün ve Teknoloji Alanları listeleri Resmi Gazete'de yayınlandı

**Y**atırım Taahhütlü Avans Kredisi (YTAK) çerçevesinde 1 milyar TL ve üzeri düzeyde yatırım projeleri için 281 üründen oluşan Stratejik Öncelikli Ürün ve 261 başlıktan oluşan Teknoloji Alanları Listesi Resmi Gazete'de yayımlandı.

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır stratejik ürün ve yatırım alanları listelerinin belirlenmesinin ardından Resmi Gazete'de yayınlanmasını "Bu program, Yatırımcılarımızın uzun vadeli ve uygun koşullarda yatırım kredisine erişimini sağlayacak. Yüksek teknoloji yatırımlarını hızlandıracak. Cari denge ve fiyat istikrarına katkı sağlayacak." şeklinde değerlendirdi.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı YTAK'ın ardından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın sorumluluğundaki Stratejik Öncelikli Ürünler ve Teknoloji Alanları listesi Resmî Gazetede yayımlandı. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, verilere ilişkin X sosyal medya hesabından yaptığı açıklamada şunları kaydetti; "

Yatırım, İstihdam, Üretim, İhracat Merkez Bankası, teknolojik ve stratejik yatırımlara odaklanan, yıllık 100 milyar TL olmak üzere üç yılda 300 milyar TL limit tahsis edilmesi planlanan yeni Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi Programını duyurdu.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olarak, teknoloji ve strateji değerlendirmesi yapacağımız, 1 milyar TL ve üzeri düzeyde yatırım projeleri için 281 üründen oluşan Stratejik Öncelikli Ürün ve 261 başlıktan oluşan Teknoloji Alanları Listesini yayımladık.

Bu program, yatırımcılarımızın uzun vadeli ve uygun koşullarda yatırım kredisine erişimini sağlayacak. Yüksek teknoloji yatırımlarını hızlandıracak. Cari denge ve fiyat istikrarına katkı sağlayacak. Millî Teknoloji Hamlesi yolculuğumuzu güçlendirecek"

YTAK İLE SAĞLANAN AVANTAJLAR Yatırım taahhütlü avans kredisi yeni uygulama çerçevesine göre; firmaların yatırım projeleri için alacak-

ları Teknoloji/Strateji puanı dikkate alınarak, toplam yatırım tutarı en az 1 milyar Türk lirası olan yatırım projelerine aracı bankalar kanalıyla YTAK tahsis edebilecek. Azami 10 yıl vadeli olarak kullanılacak kredilerin faiz oranı; Teknoloji/Strateji puanı, yatırım kapsamında yurtdışından sağlanan finansman oranı, finansal sağlamlık değerlendirmesine bağlı olarak yüzde 30 ile yüzde 15 aralığında belirlenecek.

Yeni YTAK programına yıllık 100 milyar Türk lirası limit tahsis edilmiştir. Program kapsamında 3 yıl boyunca toplam 300 milyar Türk lirası limit tahsis edilmesi bekleniyor.

### RESMÎ GAZETEDE YAYIMLANDI

Türk ekonomisinin yatırım, üretim, istihdam ve ihracatına katkı sağlayacak olan stratejik öncelikli ürünler ile kapsama giren teknoloji alanları Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenerek, bugünkü Resmî Gazetede yayımlandı. (<https://www.resmigazete.gov.tr/eski-ler/2023/11/20231126-2.htm>)

BU FUAR 5174 SAYILI KANUN GEREĞİNCE TOBB  
(TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ) DENETİMİNDE DÜZENLENMEKTEDİR.

**TOSH** EXPO

**5. TÜRK İŞ GÜVENLİĞİ VE  
SAĞLIĞI FUARI**

[www.toshexpo.com.tr](http://www.toshexpo.com.tr)

Eş Zamanlı Etkinlik  
İstanbul Sanayi Odası  
İş Sağlığı ve Güvenliği Sempozyumu



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

Görüşmek üzere!

**2 - 4 MAYIS  
2024**

A Member of the  
**A+A**  
Event Portfolio

 **tezulas**  
Tezulas Fuar Dan. Hizm. Ltd. Sti.

  
**KOSGEB**

  
**ICC** ISTANBUL  
CONGRESS  
CENTER

  
Messe  
Düsseldorf



## Zeytinoğlu: Sanayinin yeşil dönüşümü için destek bekliyoruz

**K**ocaeli Sanayi Odası (KSO) Kasım Ayı Meclis Toplantısı, KSO Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi. Meclis Başkanı Hasan Tahsin Tuğrul'un yönetiminde gerçekleşen toplantıda Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoğlu ve Meclis Üyeleri hazır bulundu.

Meclis toplantısının konuğu, T.C. Ticaret Bakanı Ömer Bolat oldu. Meclis Başkanı Tuğrul'un toplantıyı açmasının ardından KSO Başkanı Ayhan Zeytinoğlu söz alarak ekonomik değerlendirmelerde bulundu, aylık faaliyetlerini paylaştı.

### DIŞ TİCARET VERİLERİ

Meclise hitap eden Kocaeli Sana-

yi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu konuşmasında ekonomik gelişmelere ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Zeytinoğlu konuşmasında şu ifadelerle yer verdi: "Kasım ayı Meclis Toplantımıza hoş geldiniz diyor, KSO Yönetim Kurulu adına hepinizi saygıyla selamlıyorum. Bakanım, öncelikle zaman ayırarak Meclis Toplantımıza teşriflerinizden dolayı teşekkür ediyorum. Hoş geldiniz. Konuşmama her ay olduğu gibi, ekonomik verileri kısaca değerlendirerek başlamak istiyorum. Ekim ayında ihracat yüzde 7,4 artışla 22 milyar 873 milyon dolar olarak gerçekleşti. En yüksek ekim ayı ihracatıyla tamamlamış oldukAB'deki yavaşlama, Çin rekabeti ve kurun ihracatı destek-

liyor seviyede olmamasına rağmen böyle bir başarı elde ettiğimiz için Türk sanayicileri kutluyorum.En fazla ihracat yapılan ilk beş ülke; Almanya yüzde 3,4'lük artışla 1 milyar 764 milyon dolar, Irak yüzde 6,7'lik düşüşle 1 milyar 323 milyon dolar, ABD yüzde 4,6'lık düşüşle 1 milyar 253 milyon dolar, BAE yüzde 161,2'lik artışla 1 milyar 219 milyon dolar,İtalya yüzde 16'lık artışla 1 milyar 110 milyon dolar oldu."

İthalata ilişkin değerlendirmelerde bulunan Zeytinoğlu, "İthalatımız yüzde 1,3'lük artışla 29 milyar 594 milyon dolar. Yatırım mallarında yüzde 36,9'luk artışla 4,6 milyar dolar, hammadde yüzde 12,6'lık düşüşle 20,2 milyar dolar, tüketim malları yüzde 78,2'lik



artışla 4,7 milyar dolar oldu. Dış ticaret açığı ekim ayında yüzde 14,9'luk düşüşle 6 milyar 721 milyon dolar oldu. Dış ticaret açığı 2022 yılı ekim ayında 7,9 milyar dolar idi" dedi.

#### İHRACATÇILARIN KREDİYE ERİŞİMİ

Reel efektif döviz kurundan bahsettikten sonra Zeytinoğlu konuşmasını şöyle sürdürdü: "Reel efektif döviz kuru ekim ayında yüzde 55,90

oldu. Kurun enflasyona geçişkenliğini biliyoruz. Bununla birlikte kurun ihracatı destekliyor olması da önemli. Bu nedenle ihracatçıya verilen desteklerin bütçenin elverdiği ölçüde daha fazla olması gerektiğini düşünüyoruz. Bildiğiniz gibi Merkez Bankası da dün faizleri yüzde 40'a çıkardı. Örneğin; Çin ihracatçılarının dünya ile rekabetini korumak için ihracat bedellerini yüzde 25 oranında yüksek kurdan bozuyor.

Şuan ülkemizde yüzde 2 oranında bir destek uygulanıyor.

Almanya, ABD, Çin, Güney Kore gibi gelişmiş ülkelerin Eximbank'ları, ağırlıklı olarak uzun vadeli yatırım kredilerini ve ihracatçıların alıcılarına kredi vererek finansman desteği ile ihracat artışı sağlıyor. Örneğin; Almanya Hermes kredileri ile 1949'dan beri şirketlerinin yabancı ülkelere yönelik yatırım ve ihracatlarını garanti altına





alıyor. Hermes kredileri 5 yıl vadeli ve ithalatçı ve ihracatçı arasında yapılan satış sözleşmesinin yüzde 85'ini finanse ediyor. Sözleşme tutarının geri kalan yüzde 15'lik kısmı ise ithalatçı tarafından peşin olarak ödeniyor. Almanya ve Çin örneğindeki gibi bizde de Türk Eximbank'ın desteklerinin genişletilmesinin ihracatımıza ivme kazandıracığına inanıyoruz."

#### ENFLASYON DEĞERLENDİRMESİ

Enflasyona ilişkin konuşan Zeytinoğlu, "Enflasyon verilerine baktığımızda ekim ayında TÜFE yüzde 61,36 olarak gerçekleşti. Aylık 3,43 artış gösterdi. ÜFE ise yüzde 39,49 olarak gerçekleşti. Aylık yüzde 1,94 artış gösterdi. Enflasyondaki aylık artışların hız kestiğini görüyoruz. Ancak önümüzdeki aylarda baz etkisiyle, enflasyonda bir ivmelenme görebiliriz."

#### KOCAELİ'NİN DIŞ TİCARETİ

Kocaeli Gümrüklerinden alınan verileri değerlendiren Zeytinoğlu, "Ekim ayında Kocaeli'den gerçekleşen ihracat yüzde 13,9'luk artışla 3 milyar 304 milyon dolar olurken, ithalat yüzde 27,1'lik artışla 7 milyar 19 milyon dolar oldu. İlk on aylık döneme baktığımızda; ihracat yüzde 0,8 artışla 31 milyar 444 milyon dolar, ithalat yüzde 14,4'lük artışla 67 milyar 745 milyon dolar oldu. Bu yılı 117 milyar dolar ile kapatacağımızı düşünüyoruz. Kocaeli'yi bir ülke olarak düşünürsek, OECD verilerine göre dış ticarete geçen yıl 37. sıradaydık. Slovenya, Litvanya, Lüksemburg,

Letonya gibi AB üyelerinden fazla."

#### CARİ AÇIK VERİLERİ

Cari açığa ilişkin konuşan Zeytinoğlu, "Eylül ayında yıllık Cari Açık 51 milyar 709 milyon dolara geriledi. Bir önceki ay bu rakam 56,6 milyar dolar idi. Eylül ayında 1,87 milyar dolar fazla verdi. Fazla verilmesinde ana etken dış ticaret açığındaki gerileme. Hizmet gelirleri de geçen yılın üzerinde gerçekleşerek pozitif katkı sağladı. Dış ticaret açığı 3,6 milyar dolar oldu. 2022 yılında bu rakam 8,1 milyar dolar idi. Hizmet gelirleri 6,3 milyar dolar oldu. 2021 yılının aynı ayında bu rakam 6,1 milyar dolar idi. Ekim ayında da dış ticaret açığındaki gerileme, cari açığa yansımaktır. Turizm gelirlerinin de katkısıyla yıllık cari açığa gerileme görebiliriz."

#### KAPASİTE KULLANIMI VE SANAYİ ÜRETİMİ

Kapasite kullanımı ve sanayi üretimini değerlendiren Zeytinoğlu, "Ekim ayı kapasite kullanım oranı; Türkiye'de yüzde 77,4 olarak gerçekleşti. Geçen yıla göre 0,5 puan arttı. Kocaeli'de ise kapasite kullanım oranı yüzde 71,1 olarak gerçekleşti. Geçen yıla göre 0,5 puan geriledi. Sanayi üretimi eylül ayında yüzde 4 olurken aylık yüzde 0,1 düşüş gösterdi. Sektörlere baktığımızda sermaye malları ve yüksek teknoloji ürünlerdeki artışlar dikkat çekiyor. Sektörlere baktığımızda sermaye malları üretiminde yıllık yüzde 21,2, Yüksek teknoloji ürünlerde yıllık yüzde

50,1'lik artışları katma değerli üretim ve geleceğe yönelik yatırım vebüyüme açısından değerli buluyoruz."

#### İŞGÜCÜ VERİLERİ

İşgücü verilerine ilişkin konuşan Zeytinoğlu, "İşsizlik oranı eylül ayında yüzde 9,1 oldu. Geçen yılın aynı ayına göre 1 puan, ağustos ayına göre 0,1 puan geriledi. Ağustostan eylüle; çalışabilir nüfus 48 bin kişi arttı. İstihdam edilenler 59 bin kişi geriledi. İşgücüne dahil olmayanlar 153 bin kişi arttı. İşsiz sayısı 46 bin kişi geriledi. Eylül itibarıyla toplam istihdam edilenler 31 milyon 686 bin kişi. Türkiye ile benzer nüfusa sahip Almanya'da nüfusun yarısından fazlası çalışmaktadır. 2022 verilerine göre; çalışan sayısı yaklaşık 46 milyon kişi, yaş ortalaması 44,8. Türkiye'deki yaş ortalaması 31,3. Avrupa Birliği'nde işgücüne katılma oranı yüzde 74,7. Türkiye'de bu oran yüzde 52,9. AB'de olan yüzde 74,7 oranını bizim verilerimize uyarlıysak; işgücüne katılan kişi sayısı 48,9 milyon olurdu. Bu sonuç çalışmak isteyen sayısının düşüklüğüne bağlı olarak işsizlik oranımızın düşük görüldüğünü gösteriyor. Nüfusumuza oranla çalışan sayısının daha yüksek seviyelerde olması gerektiğine inanıyoruz. Bunun için de yabancı sermayeyi ülkemize çekmemiz gerekiyor."

#### BÜTÇE DEĞERLENDİRMESİ

Bütçenin ekim ayında 95 milyar 46 milyon TL açık verdiğinden söz eden Zeytinoğlu, "Gelirler yüzde 111,3'lük artışla 473,75 milyar TL, giderler 569,21





milyar TL 85,2 oldu. Ocak-ekim bütçe açığı 608,06 milyar TL oldu. OVP'de 2023 bütçe açığının 1.633,0 milyar TL olduğunu biliyoruz. Ancak sanayicilerin daha düşük maliyetle daha fazla kredi imkanına ulaşabilmesi açısından denk bütçenin önemini ifade edebiliriz. Bugün arkadaşlarımız faiz yükseliğinden dert yanabilirler. Bütçe açıkları olmasa daha düşük maliyetle finansmana erişebileceğimizi biliyoruz."

#### SANAYİ ALANLARINA İHTİYAÇ VAR

Zeytinoğlu konuşmasını şöyle sürdürdü: "Sayın Bakanım, Deprem bölgesine Oda olarak 10 ev, başkanlığını yaptığım Kocaeli Serbest Bölge olarak da 10 ev olmak üzere toplam 20 ev yaptırıyoruz. Üyelerimizden de yaptırılanlar var. Sayın Bakanım, Odamız ve ilimiz güncel verilerini kısaca sizlerle paylaşmak istiyorum. Kocaeli yüzölçümü bakımından küçük, ancak katma değeri bakımından önemli bir il. Yüzölçümü bakımından 8. iliz. Bu sebeple ilimizin daha da küçülmesini istemiyoruz. İlimiz yüzölçümünün sadece yüzde 1,9'luk kısmı sanayi alanı. Sanayi alanının büyüklüğü açısından ilk 15 il arasında 13. sıradayız. Sanayi alan oranı açısından ilk 15 il arasında 2. sıradayız. Türkiye imalat sanayine yüzde 13 katkı sağlayan ilimiz diğer illere göre çok daha ufak bir alanda üretim yapmaya çalışıyor. Bu sebeple ilimizde yeni sanayi parsellerine ihtiyaç olduğunu düşünüyoruz.

#### FİRMALARI TEBRİK ETTİ

Odamıza kayıtlı 3.678 adet firma var. Bu firmaların yüzde 10 civarı yani

334'ü yabancı sermayeli. 200 firma AB menşeli. Bu firmaların yüzde 39,3'ü otomotiv, yüzde 27'si kimya, yüzde 19'u metal sektöründe. İlk 500'de 83 işletmemiz yer aldı, 13 tanesi bizim meclis üyemiz. İlk 500'de en fazla meclis üyesi bulunan Odayız. İSO'nun açıkladığı listede Kocaeli firması sayısı 40. İlk 1000'de 143 işletmemiz var. Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" anketinin 2022 yılı sonuçları bu ay açıklandı. Listede bu yıl 60 firmamız yer aldı. 2021 yılında 54 firma idi. Listeye girmeyi başaran firmalarımızı tebrik ediyorum.

#### DIŞ TİCARETİN YÜZDE 17,6'SI İLİMİZDEN

İlimizde bulunan 37 liman- iskelede elleçlenen yük miktarı 82,8 milyon ton. Bu rakam Türkiye'nin yüzde 15,3'ü. Kocaeli sanayi ve liman kenti, Avrupa'nın 7'inci limanı. Konum olarak çok şanslı bir il. Ayrıca; ilde 14 adet organize sanayi bölgesi, 5 adet teknopark, 2 adet serbest bölge, 2 Teknoloji Transfer Ofisi ve 3 üniversite bulunuyor. Sayın Bakanım, Türkiye dış ticaretinin yüzde 17,6'sı ilimizden gerçekleşiyor. 108,95 milyar dolarlık dış ticaret. Kocaeli Gümrüklerinden alınan verilere göre 2022 yılında ilimizden; 37,7 milyar dolar ihracat gerçekleşti. TİM verisine göre bu rakam 19,2 milyar. İlimizin Türkiye ihracatındaki payı yüzde 14,8. Kocaeli'nin kişi başı ihracatı 18.155 dolar, Türkiye kişi başı ihracatı ise 2.980 dolar. 71,2 milyar dolar ithalat gerçekleştirilmiştir. İlin Türkiye ithalatındaki payı: yüzde 19,5. İhracat rakamları başta olmak üzere kurumlar tarafından açıklanan resmi verilerin,

firma merkezleri baz alınarak açıklanması nedeni ile ilimiz potansiyelini tam olarak yansıtmadığını sürekli dile getiriyorduk. Açıklanan resmi verilerin sağlıklı olmaması halinde devletin vereceği teşvikler ve yönlendirmelerin de birbir örtüşmeyeceğini düşünüyoruz. Bu kapsamda Bakanlık olarak 1 Ocak'tan itibaren ihracat istatistiğini, firmaların üretim yerlerine göre açıklayacak olmanız memnuniyet verici. Bu çalışma için önce sizlere sonra da Ticaret Eski Bakanımız Sayın Mehmet Muş'a teşekkür ederiz.

#### VERGİLER ÜRETİM YAPILAN İLDE ÖDENSİN

Diğer taraftan Kocaeli; 2022 verilerine göre İstanbul, Ankara ve İzmir'den sonra toplanan vergilerin yüzde 10,07'sini karşılayan dördüncü il. Bu yıl 10 ay itibarı ile 2. sıradayız. 2022 yılında Kocaeli'nin vergi geliri 237 milyar 044 milyon. 69 ilin vergi geliri 225 milyar 56 milyon TL. Kişi başına ödediğimiz vergi geliri 114 bin, Türkiye ortalaması ise 27 bin 595 TL. İlimizde üretim yapıp da vergilerini İstanbul'da veren 780 firmamız bulunduğunu tespit ettik. Ayrıca 136 firmamızın merkezleri de farklı illerde bulunuyor. 2 bin 762 firmanın merkezi Kocaeli'de, 780 firmanın merkezi İstanbul'da. Merkezi diğer illerde olan firma sayısı ise 136. Odamız üyesi ve merkezinin çoğunluğu İstanbul'da olan 916 firmamızın karının, ilimiz merkezli 2 bin 762 firmanın karının üç katından fazla olduğunu tahmin ediyoruz. Örnek vermek gerekirse; üretimleri ilimizde olan Ford Otomotiv, Diler Demir Çelik, Hyundai Assan, Ana-

dolu Isuzu ve Prometeon gibi büyük ölçekli firmalar vergilerini diğer illerde yatırıyor. Aslında; firmaların Kurumlar Vergilerini buldukları ilde ödemeleri konusunda kanuni altyapı mevcut. Bu sebeple vergilerin de üretim yapılan ilde ödenmesinin çok değerli olduğunu düşünüyoruz ya da başka ilde ödense bile üretim yapılan il pay alabilir. Bu konuda sanayicilere çağrıda bulduk. Pirelli ile görüşmelerimiz de sürüyor.

#### DEMİRYOLU YATIRIMLARI ÖNEMLİ

Pandemi döneminde malumunuz Türkiye en hızlı toparlanan ülkelerden bir tanesiydi. Bunun nedeni de aslında Çin'den gelen ihracat konteynerlerinin navlun fiyatlarının 10 bin dolara çıkmasıydı. Ama şu an bu durum tersine döndü. Son dönemde, Çin'den Avrupa ülkelerine olan ticarete konteyner fiyatları düşmeye devam ediyor. Drewry'nin Dünya Konteyner Endeksi, 40 ft'lik konteyner başına 1.384 dolara geriledi. Şangay-Rotterdam arası navlun değeri bugün 1.148 dolara kadar indi. İstanbul- Hollanda (Rotterdam Liman) 2.050 euro (40 ft'lik konteyner) İstanbul – Hollanda (Amsterdam) 4.500 euro (tır). İhracatımızda ilk sırada yer alan AB pazarına olan rekabette bu navlun fiyatları ile zorlanıyoruz. Bu rekabet şartlarında, ihracatımızın ağırlıklı olarak karayoluyla yapılmasının da sürdürülebilir olmadığını görüyoruz. Bu nedenle, sürekli dile getirdiğimiz gibi, uzun vadede, AB aday ülke statüsüyle AB fonlarından da yararlanarak demiryolu yatırımlarının yapılmasının önemli olduğunu düşünüyoruz. Ülkemizdeki tüm sanayi bölgelerinin demiryolu ağları ile AB'ye bağlanması önemli.

#### TÜRKİYE HIZLI ŞEKİLDE STA İMZALAMALI

Bildiğiniz üzere; AB, 1996 yılından bu yana üçüncü dünya ülkeleri ile birçok STA imzaladı. Fakat ülkemiz bu sürece dahil olamadı ve bu ülkelerin bazıları ile şu ana kadar STA imzalamadı. AB ile yapmış olduğumuz GB Anlaşması gereği, AB'nin STA imzaladığı bu ülkelerle Türkiye'nin eşzamanlı anlaşma yapamaması ihracatımıza engel oluyor. Türkiye'nin AB'ye olan dış ticaret açığı 300 milyar dolar. Bu STA'ların imzalanamaması dış ticaretimizde 35 milyar dolarlık daha ek açık yarattı. Bu açık, Meksika, Vietnam, Güney Afrika, Kanada, Cezayir'in toplamı kadar. Bu sebeple, AB'nin STA imzaladığı ülkelere, Türkiye'nin de hızlı şekilde STA imzalaması gerekti-

ğini düşünüyoruz. Bu konuda Avrupa Parlamentosunda da konuşma yaptım.

#### YEŞİL VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Yeni dünya düzenindeki normalleşme gereği yeşil ve dijital dönüşüm artık sıklıkla karşımıza çıkıyor. Bu değişime engel de olmamız lazım. Paris İklim Anlaşmasının hedefi küresel sıcaklık artışını 1,5 derece ile sınırlamak. Dünya ısısının 1 derece yukarı ya da aşağı hareketinin 150 bin yılda olabileceği hesaplanıyor. Biz bunu 150 yılda yaptık. Avrupa'nın AB Yeşil Mutabakatı ile hedefi; 2050 yılına kadar dünyanın ilk iklim nötr kıtası olma. Türkiye de benzer adımları atmak için hedefler belirliyor. 2053 için bizim de iklim nötr olma hedefimiz var. Karbon yoğun sektörlerde (elektrik, alüminyum, çelik, çimento, gübre, hidrojen) AB'ye yapılan ihracat 2026'dan itibaren karbon sertifikasına tabi olacak. Yani ithalata ek bir maliyet yansımış olacak. 1 Ekim 2023'te geçiş aşaması başladı. Bu kapsamda ülkemizde de karbon piyasasının kurulduğunu biliyoruz. Bu çalışmalar için sizlere ve ilgili Bakanlıklara teşekkür ederiz.

#### SANAYİNİN YEŞİL DÖNÜŞÜMÜ DESTEKLENMELİ

Bu konuda TEPAV tarafından yapılan araştırmaya göre; Çin ve Rusya'nın ardından Türkiye, SKDM'den en fazla etkilenecek üçüncü ülke. Anket; Türkiye'de her 4 şirketten yalnızca birinin karbon ayak izi hesabı yapıldığını ortaya koyuyor. Bu sonuçlardan firmalarımızın bu sürece henüz hazır olmadıklarını görüyoruz. Sanayinin yeşil dönüşümü kapsamındaki yatırımlarının karbon piyasası ile elde edilen bütçe ile desteklenmesi gerektiğini düşünüyoruz. Ayrıca; ülkemiz Avrupa Birliği'nin, toplam 7,5 milyar avro bütçeli Dijital Avrupa Programı'na katıldı. Buradan da maksimum hibeyi ülke olarak geri almamız gerekir. Oda olarak bizim de ADİM için yazdığımız projemizin ön başvurusu geçti. Umarız desteği de alırız. Oda olarak üyelerimizin bu konuda farkındalıklarını artırmak için bilgilendirme seminerleri ve eğitimler gerçekleştiriyor, devlet ve AB destekli projeler geliştiriyoruz. Ayrıca, KOBİ'lerimizin yenilenebilir enerjiye ulaşabilmeleri için Anadolu'da güneş enerjisi santrali kurmak için çabalarımız devam ediyor.

#### VİZE SORUNUNUN ÇÖZÜLMESİNİ TALEP EDİYORUZ

Türkiye Vize serbestliği sürecinde

6 kriter kaldı. Terörle mücadele yasasının revizyonu, yolsuzlukla mücadele strateji, kişisel verilerin korunması yasasının güncellenmesi, Europol ile operasyonel işbirliği anlaşması, Türkiye-AB geri kabul anlaşmasının uygulanması, AB ülkeleri ile adli konularda işbirliği. Türkiye 2016 sonrasında bu konuda kriterleri tamamlayamadı. Süreç içinde AB'nin vize uygulamaları da daha sertleşti. 2022 yılında tüm Schengen alanında red oranı ortalaması yüzde 17,9 iken bu oran 2023 yılında yüzde 50'lere ulaştı. Türkiye Vize serbestliği sürecindeki 6 kriterin de bir an önce tamamlanması için somut adımların atılması ve vize sorununun bir an önce çözülmesini talep ediyoruz.

#### SİCİLLERİN OLUŞTURULMASINI TALEP EDİYORUZ

Son olarak değinmek istediğim konu ise; Sanayi Odalarında Sicillerin kurulması. Malumunuz; ülkemizde 12 adet Sanayi Odası var. Sicil Kayıtlarının Ticaret Odalarında bulunmalarından dolayı firmalar Ticaret Odalarına da zorunluymuş gibi kayıt yapılıyor. Kanunda Sanayi Odasına üye iseniz Ticaret Odasına üye olmanız gerekiyor. Bunun neticesinde Sanayi Odaları hem munzam aidat hem de yıllık aidat geliri yönünden büyük kayba uğruyor. Oda olarak; 16 firma hariç tüm üyelerin aidatlarını paylaşıyoruz. Örneğin; Hyundai, Anadolu Isuzu, Çolakoğlu gibi büyük firmaların üretim yerleri sadece Kocaeli olmasına rağmen herhangi bir katkı alamıyoruz. Bu firmalara ana üretim yerleri Kocaeli'de olan Tüpraş ve Ford'u da dahil edebiliriz. Bu sebeple 12 Sanayi Odası bünyesinde de Sicillerinin oluşturulmasını talep ediyoruz. Üyelerimizden gelen sorular ve talepleri sizlere dosya olarak iletteğim için burada tekrar değinmek istemiyorum.

#### TOBB UYUM ARABULUCUK VE UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM MERKEZİ

Birkaç duyuru yapmak istiyorum. Odamızın 15 yıldır düzenlediği "Sektörel Performans Değerlendirme" ödül organizasyonunu; çağımızın değişen ihtiyaçlarına ve küresel gerekliliklerine uyacak şekilde yeniden tasarladık ve merkezine sürdürülebilirlik temasını aldık. Bu yılki organizasyonumuz için başvuruları 4 Aralık tarihine kadar alacağız. Başvurularınızı bekliyoruz. Bildiğiniz üzere "TOBB Uyum Arabuluculuk ve Uyuşmazlık Çözüm Merkezi"nin Odamız bünyesinde açılışını yapmıştık. Merkezimiz çalışmalarına başladı.



## Ticaret Bakanı Bolat: Kocaeli üretim sembolü kadim bir şehrimiz

**T**icaret Bakanı Ömer Bolat, Kocaeli'nin üretim sembolü olan kadim bir şehir olduğunu söyledi. KSO Kasım ayı Meclis toplantısına katılan Ömer Bolat Kocaeli'nin Türkiye için örnek bir şehir olduğuna da vurgu yaparak eğer Türkiye'deki 81 vilayetin yarısı olan 40 vilayetin Kocaeli ölçeğinde üretim ve sanayileşme noktasında olması halinde Türkiye'nin milli gelirinin bugünün iki katını aşacağını söyledi. Ömer Bolat konuşmasında Kocaeli ve Türkiye ekonomisine ilişkin değerlendirmelerde bulundu:

"Kocaeli Sanayi Odamızın meclis toplantısı vesilesiyle sizlerle bir arada olmaktan çok büyük memnuniyet duyuyorum. Değerli başkanımız Hasan Tahsin Tuğrul Bey ve Yönetim Kurulu Başkanımız Ayhan Zeytinoğlu Bey'e ve yönetimine çok teşekkür

ediyorum. Bir süredir bu toplantı için irtibattaydık, nasip bugüneymiş. Kocaeli Sanayi Odası meclisindeyiz.

Konuşmama başlarken öncelikli bugün başlayan Gazze'deki ateşkes kararının inşallah devamlı olmasını umuyoruz. Türkiye Cumhuriyeti hükümeti olarak, başta Sayın Cumhurbaşkanımızın önderliğinde çok ciddi bir mücadeleyle bu ateşkes ve rehine takası çalışmaları yapıldı. İsrail'in 47-48 gün boyunca masum sivillere ve yerleşim yerlere savaş suçunu ve insanlık suçunu aşan bir şekilde yaptığı katliamdolayısıyla şiddetli bir şekilde kınıyoruz ve Uluslararası Ceza Mahkemesi'nde de en kısa sürede yargılanmasını sorumluların diliyoruz ve bunun için de gayret ediyoruz. Oradaki masum kardeşlerimize Rabbinden sabırlar diliyoruz, şehit olanlara da Allah'tan rahmet diliyoruz.

Kocaeli dediğimizde, çocukluğumuzdan beri Anadolu'da nereye gidersek gidelim Kocaeli'den geçmek zorundaydık otobüs yolculuklarımızda ve İstanbul'da Kartal'dan başlayarak yolun sağında solunda sanayi tesislerini geçerek süzüle süzüle Anadolu'ya herkes memleketine giderdi. Kocaeli bir sanayi şehri olarak bilinen, çok kadim bir şehrimiz, bir üretim sembolü. Sanayinin sembolü bir şehrimiz. Bugün de Türkiye'nin 12 sanayi odasından biri olan Kocaeli Sanayi Odası'nın misafiriyiz. Tüm otoyollarımızın, demiryollarımızın, karayollarımızın geçtiği, deniz yollarının kesiştiği, 37 liman ve iskelenin olduğu, 14 sanayi bölgesinin olduğu, Türkiye için örnek, numune bir şehir. Şöyle bir tezimiz var; eğer Türkiye'deki 81 vilayetimizin yarısı, 40 vilayetimiz Kocaeli ölçeğinde üretim

ve sanayileşme noktasında gelişmiş olsaydı, bugün bizim milli gelirimiz gerçekten 2 katını aşardı, kişi başı milli gelirimiz de 20 bin doları çok rahat aşardı. İnşallah onu da başara-çağız önümüzdeki süreçlerde. Türkiye bu anlamda son 20 yılda çok büyük aşamalar kaydetti. Ama Kocaeli görevini yapıyor. Allah razı olsun emek veren herkesten.

Bu şehrimiz 155 binden fazla kişiye istihdam sağlayan, stratejik üretim tesisleri olan bir şehrimiz. Otomotiv, kimya, elektrik, elektronik, makine ve metal sanayiinde Türkiye üretimi-ne, milli gelirine, Türkiye sanayiine damga vuran güzide bir şehrimiz. Başkan çok güzel bir potpuri yaptı, gerek Türkiye ekonomisindeki son dönem verileri ve dünyayla ilgili gelişmeleri özetledi. Bu anlamda 2023 yılı Cumhuriyetimizin 100. yılı. Başta Gazi Mustafa Kemal Atatürk, kurucumuz olmak üzere tüm şehitlerimize Allah'tan rahmet diliyoruz.

Yüzüncü yılımız dünya ekonomisi için çok da iyi olan bir yıl olmadı. 2021 ve 2022'deki yüksek aşırı talep dönemi ve yüksek enflasyon döneminden sonra 2023, talebin kısıldığı bir yıl oldu. Bu, dünyadaki üretim ve büyüme rakamına da yansıyor. Yüzde 3'ün altına geriledi dünyadaki ortalama büyüme oranı. Dünya ticareti de eksi konumunda çeşitli tahminler farklı kuruluşların ama şunu biliyoruz ki küresel ithalat talebi yüzde 5'e yakın geriledi arkadaşlar. Bizim yüzde 41 ihracat yaptığımız Avrupa Birliği'ndeki talep yüzde 13 geriledi ithalatta. Bu açıdan zor bir yıldır. Ama buna rağmen Türkiye ekonomisi son 21 yıldaki başarısını 2023 yılında da gösteriyor. İlk altı ayda yüzde 3,9'luk bir büyüme sağladık ve ihracatımızda da en azından geriye gitmedik çünkü 6 Şubat'taki o büyük deprem felaketi ile ihracatımızda 7 milyar dolara yakın bir kayıp yaşadık ilk 9 ay itibarıyla. Buna rağmen bu yıl inşallah mal ihracatımızı 2 milyar dolar fazlasıyla 256 milyar dolara, hizmetler ihracatımızı da 11 milyar dolar fazlasıyla 100 milyar dolara çıkaracağız. Gidişat onu göstermektedir. Zaten bir hafta sonra da kasım ayı ihracat rakamını açıkladığımızda göreceksiniz.

Bu anlamda şunu söyleyebiliriz ki iş dünyamızın, özel sektörün dinamizmi ve girişimciliği, ihracatçılarımızın çalışkanlığı ve girişkenliği ve dünya pazarlarını sürekli taramaları sayesinde ülke ekonomisinin de siyasi istikrar, güçlü bir yönetim ve

ekonomik reformlarla birleşmesiyle, Türkiye ekonomisi son 21 yılındaki büyüme, ihracat, istihdam artışı temposuna devam etmektedir. Bugün 115 bini aşan ihracatçı sayısına sahibiz. Bu rakam 2002'de 33 bindi arkadaşlar ve cari işlemler açığını da bu yıl başarılı bir şekilde azaltma gayreti içindeyiz. OVP hedefimiz 43 milyar dolar civarındaydı. Bu rakamı inşallah 44-45 milyar dolarda tutma gayreti içindeyiz.

Geçen ay, eylül ayında cari işlemler fazlası verdik, 1,9 milyar dolar yani yaklaşık 2 milyar dolar. Ekim, kasım aylarında da cari denge çok az açık ya da denge pozisyonunda kapanabilecek. Böylece 51,7'den eylül ayındaki cari işlemler yıllık açığını daha aşağılara doğru çekebileceğiz. Burada bizim çok basit bir hedefimiz, yöntemimiz var o da şu; her ay geçen yılın aynı ayından daha fazla ihracat yapmak. Böylece 12 aylık toplamda geçen yılı fazlasıyla aşmış olacağız. Temmuz ayından beri bu taktiğimizi, bu hedefimizi başarıyla uyguluyoruz. Temmuz, ağustos, eylül, ekim aylarında ihracatımız geçen yılın aynı aylarından daha yukarıda oldu ve tarihi rekor rakamlar oldu. Kasım ayında da inşallah aynı olacak. İlk 22 günde, 23 günde bunu gözlemledik, gün gün takip ediyoruz.

İkinci hedefimiz de biraz daha zor bir hedef. Her ay bir önceki aydan daha fazla ihracat yapabilmek. Şu ana kadar bunu başardık. Temmuz, ağustos, eylül, ekim aylarında hep bir ayın üstüne ihracat rakamımızı başardık. Kasım ayı da sanki böyle olacak. Bu basit 2 yöntemle ihracatımızı artırmayı başarabilirsek aslında toplamda büyük rakam, rekorlarla devam etmiş olacak. Biliyorsunuz eylül ayında sanayi üretim endeksimiz de açıklandı. Yüzde 4 bir artışımız var. Her ay geçen yılın aynı ayından daha fazla bir artış elde etmek şeklinde gördüğümüzde eylül ayı da iyi geldi, yüzde 4 bir artış geldi. Dün Hazine ve Maliye Bakanlığımız açıkladı, döviz rezervlerimiz 134,5 milyar dolar oldu 17 Kasım tarihi itibarıyla. 24 Kasım'da bir hafta sonra da bu rakam daha da artacak. 150 milyar döviz rezervlerimizi yakında görürsek inşallah şaşırmayalım, onu da bu ülke başara-cak inşallah.

Tabii bir ülkenin minimum 5-6 aylık ithalatını yapabilecek döviz rezervleri varsa kasa sağlam demektir. O açıdan da 134,5 milyar dolarlık döviz rezervi oldukça iyi bir rakam. Biz

en son eylül 2014'te bu rakamın altını biraz görmüştük. Yani hükümetimizin 4 Haziran tarihinde kurulduktan sonra uyguladığı reformlar, aldığı politika tedbirleriyle 36 milyar dolarlık bir döviz artışı gerçekleşti. CDS'ler malum. 700'lerin biraz üzerindeydi, o da 330'a kadar düştü. Böyle devam edersek ki edeceğiz inşallah, 300'ün altını da çok yakında görebiliriz.

'Her zorluğun arkasında bir kolaylık vardır' inancıyla hareket ettiğimiz için gerek iş dünyamızın siz kıymetli temsilcileri, gerekse hükümetimiz istişare içinde, koordinasyon içinde ülkemiz ve halkımız için en iyi şartları oluşturmaya ve ekonomimizi geliştirmeye gayret ediyoruz. Bugüne kadar iş dünyamızın bütün kuruluşlarıyla; odalar, borsalar, STK'larımızla 700'e yakın toplantı yaptık. Politikalarımızı oluştururken, tedbirlerimizi alırken de bu istişarelere çok önem veriyoruz. Burada değerli Cumhurbaşkanımızın önderliğinde inşallah bu başarıları daha da yükseltmek azmindeyiz.

Şartlar zor. Dünya şartları zor, kolay değil. Ülkemiz için de şartlar zor, kolay değil. Çok ağır bir deprem felaketi yaşadık. Bu topraklar 800 yıl, 6 Şubat depremi gibi bir deprem görmemişti. Malum 17 Ağustos'taki Marmara Depremi'nin en çok tahrip ettiği, olumsuz etkilediği yerler Sakarya, Kocaeli, Gölcük, Yalova idi. O depremin tam 3 katı büyüklüğünde deprem yaşadık ve 2 deprem yaşadık 9 saat arayla. Can kaybı 3 katı oldu, hasarın büyüklüğü 3 katından fazla oldu. Yani bu şartlarda mücadele ederken bir de 11 vilayeti kapsayan bir deprem felaketinin yaralarını sarma gayreti içindeyiz devletçe, milletçe.

Bu anlamda, 2023 yılı Türkiye bütçesinin yüzde 40'ı kadar bir rakam deprem bölgesine harcanmak zorunda. 104 milyar dolar hesaplanan bu rakam yaklaşık 2-3 yıl içinde deprem bölgesi için harcanmak zorunda. Dolayısıyla daha fazla üretim yapmamız lazım, diğer alanlardan tasarruf yaparak deprem bölgelerini ayağa kaldırmak zorundayız. Allah'a şükür 9 ayda ciddi bir mücadele sergilendi ve daha bir yıl dolmadan on binlerce kişi evlerine kavuşacak. Sanayiler yeniden baca tüttürmeye başladılar ama daha oralarda çok yapılacak işimiz var. Bu noktada Kocaeli ile ilgili bilgilere geçmeden önce makro ekonomide bazı hedeflerimizi sizinle paylaşmak istiyorum.

Eylül ayının başında hükümet olarak 2024-2026 dönemi arasın-

da 3 yıllık Orta Vadeli Programımızı açıklamıştık. Bu programın hemen akabinde de 2024-2028 arasındaki 5 yıllık vadeli 12. Kalkınma Planımızı açıklamıştık. Burada inşallah 5 yıllık 12. Kalkınma Planı'nda yıllık ortalama yüzde 5 civarında bir kalkınma hızını başarmak ve kişi başına milli gelirimizi 17 bin 554 dolara çıkarmak 2028 hedefi olarak. Bunu başardığımız takdirde yüksek gelirli ülkeler sınıfına gireceğiz Allah'ın izniyle. Bunun yanında mal ihracatımızda 2028 yılında 375 milyar dolara ulaşmak, hizmetler ihracatında 2028 yılında 200 milyar dolara ulaşmak, böylece ülkemize 575 milyar dolar yıllık döviz kazandırma hedefi doğrultusunda çalışacağız. Hükümet olarak ihracatçılarımızın, üreticilerimizin, işçimizin, çiftçimizin, emekli ve memurlarımızın hep yanındayız. Onları enflasyona ezdirmek, ülke ekonomisini büyütmek, kişi başına milli geliri artırmak, satın alma gücünü artırmak en temel hedeflerimiz arasında.

İhracatçılar noktasında bakın göreve geldiğimizden bu yana çok önemli kararlar aldık. İhracatçılarımız ilk geldiğimizde 'finansmana ulaşamıyoruz' şikayetinde bulunuyorlardı. Eximbank'ın sermayesi yüzde 40 artırılıp 70 milyar liralık bir kredi paketi oluşturuldu. Daha sonra finansman maliyeti yüksek talebinde bulundular. Bu sefer de reeskont kredileri için finansman maliyetinin azaltılması

çabasında olduk. Çünkü Merkez Bankası kararıyla politika faiz oranı yüzde 40'a çıkarıldı ama ihracatçılarımız yüzde 25,93'lük oranla Eximbank'tan ve diğer bankalardan ihracat kredisi olarak kredi kullanabilirler ihracat yapmak ve döviz getirmek şartıyla. Bunun yanında biz Ticaret Bakanlığıyuz. Üretimin, ticaretin artması en temel hedefimiz. Hem iç ticaret hem dış ticaret. İhracat destekleri anlamında bizim bakanlık bütçemizin yüzde 60'ı ihracat desteklerine ayrılıyor. Geri kalan da personel gideri, cari gider. Bizim yatırım bütçemiz yok. İhracat destekleri noktasında bu sene yüzde 114'lük bir artış bütçemizden bize tahsis edildi. Sağ olsun Cumhurbaşkanlığı, Maliye Bakanlığımız. Bunlar inşallah sizin hizmetinizde olacak.

Yüzlerce destek modüllerimiz var. Bunlar Dünya Ticaret Örgütü kurallarına uygun destekler. Aykırı hiçbir destek uygulayamayız, uygulamayız da. Ama bu noktada da lütfen Hizmetler İhracatı Genel Müdürlüğümüz ile çalışabilirsiniz. Aktif bir dış ticaret politikası uygulamamız halinde yerli ve milli sanayiye dampingli ve menşei saptırma yollarıyla iç piyasaya ve üretime zarar veren ithalattan korumaya da kararlıyız arkadaşlar. Çünkü bunlar Dünya Ticaret Örgütü kurallarına aykırı. Kim bizim pazarımızı manipüle etmek istiyorsa da bakan yardımcılarımız, İthalat Genel

Müdürlüğümüz 7/24 çalışıyorlar. Bu noktada Türkiye pazarını adeta bir ithalat cenneti haline getirmek isteyen ve bunun için de Dünya Ticaret Örgütü'nün kurallarını çiğneyerek Türkiye'ye mal satmak isteyenlere karşı da gerekli tedbirleri alıyoruz ve almaya devam edeceğiz.

Ticaret diplomasisi bizim önemli alanlarımızdan bir tanesi. Dünyadaki 200'den fazla ülke ile ikili anlaşmalar, ticaret, bizim bakanlığımız tarafından yürütülüyor. Çok taraflı anlaşmalar, Gümrük Birliği, G-20, Afrika İslam Ülkeleri, Türki Cumhuriyetler ile ilgili çalışmalar da bizim bakanlığımız tarafından yürütülüyor. Gümrük Birliği'nin modernleştirilmesi konusundaki görüşmelerimizi yoğun bir şekilde yazdan bu yana yaptık. Brüksel ziyaretimiz de oldu. Avrupa Birliği Genişleme Raporu'nda Türkiye bölümünü açıkladı. Siyasi olarak klasik Avrupa eleştirilerinin dışına çıkamadılar ama ekonomik anlamda Türkiye, Avrupa Birliği tarafını gerek taşımacılık kotaları, vize engelleri, gerekse serbest ticaret anlaşmalarında Türkiye'yi zorlayıcı hükümler nedeniyle taleplerimiz noktasında görüşmeye hazır olduklarını ifade ediyorlar ama AB bürokrasisi ve AB'nin karar alma mekanizması çok yavaş çalışıyor.

Yani 'şu konuda bir çalışma yapacağız' deyip komisyona havale edilince hakikaten komisyona havale



ediliyor. Hani derler ya 'bir şeyin yapılmasını istemiyorsan komisyona havale et' diye, onun gibi oluyor. Biz de sabırla baskı yapmaya ve ilerlemeye devam ediyoruz. Yalnız vize konusunda yumuşama trendi olacak. Vizesiz seyahat Türk vatandaşlarının hakkıdır arkadaşlar. 63 Ankara Anlaşması'nın hükmüne göre 1 Aralık 1986'da Türk vatandaşları AB ülkelere vizesiz girebilecekti ama AB, hukukun gücünü değil, gücün hukukunu uygulamayı tercih etti ve uygulamadı bunu tek taraflı olarak.

Sonra 2016 Mart ayında bir protokol imzalandı. Türkiye 72 kriteri uygularsa vizesiz seyahat gerçekleştirecek dediler. O zaman bana fikrimi sorduklarında çok iyimser olmadığımı söylemiştim. Aradan 7-8 sene geçti, onu bunu bahane etti ve vizesiz seyahati uygulamadı ama vize engeli son 1-2 senede daha da kısıtlanmaya çalışıldı. Birebir görüşmelerde bunu inkar ediyorlar. Gerek AB komisyon yetkilileri, gerekse son Almanya görüşmesindeki Alman liderler. 'Böyle bir şey yok, Türkiye dünyada en fazla vize verdiğimiz ülke, 150 bin civarında vize verildi, bizim kaynaklarımız yetmiyor' gibi şeyler söylediler ama yeni dönemde, önümüzdeki yılda AB Konseyi Liderler Zirvesi aralık ayının ortalarında Türkiye ile ilgili çok önemli bir gündemle toplanacaklar.

Bu liderler zirvesinde Türkiye ile ilgili ilişkilerin bundan sonra nasıl yürütülmesi gerektiği noktasında karar alacaklar. Biz de merakla bekliyoruz. Bütün dünyada, Türkiye ile iş yapmak, ekonomik ve ticari ilişkileri geliştirmek anlamında güçlü bir arzu ve istek var. Amerika'da da var, Avrupa'da da var, Rusya'da da var, doğu ülkelerinde de var. Bu noktada Türkiye'nin covid döneminde ortaya çıkan başarılı sanayi kapasitesi, tedarik üssü olması, tedarik zincirlerinin kopmaması, lojistik sektörünün çok güçlü olması, Avrupa pazarlarına 2 günde ulaşabilme kapasitesi, küresel sermaye ve sanayiler için Türkiye'yi bir üs olarak değerlendirme konusunda güçlü bir istek meydana getirdi ve biz de bunun kıymetini bileceğiz ve bu ilgiyi üretime, fiiliyata dönüştürme konusunda biz de hükümet olarak kararlıyız.

Burası Kocaeli Sanayi Odası. Sizlerin birçoğunuz yabancı firmalarla çalışıyorsunuz. Herhalde Türkiye'deki yabancı üretim firmalarının ciddi bir bölümü Kocaeli'de üretim yapıyor

veya Kocaeli'den tedarik alıyor. Bunları birebir işinizde yaşadığınız için bu söylediklerimi eminim sizler de teyit edeceksiniz ve inşallah bu konularda çalışacağız. Yeşil dönüşüm, dijital dönüşüm Avrupa Birliği'ne ihracat için daha fazla önem vermemiz gereken, dikkat etmemiz gereken bir alan. Biz Ticaret Bakanlığı olarak koordinasyon görevini yapıyoruz ve özel sektör kuruluşlarımızla istişare ve koordinasyon ve bakanlıklar arası koordinasyonu gerçekleştiriyoruz. Kimse bu konuları hafife almamalı yoksa 1 Ocak 2026'da Karbon Vergisi'nden birçok firma sıkıntı çekebilir. Biz gerek teknik işbirliği, gerekse finansal işbirliği konusunda Avrupa Birliği ile irtibat halindeyiz.

Son olarak yine bizim bakanlık olarak ilgi alanımız ve yetki alanımızda olan adil iç piyasa düzeni, sektörler için düzenleyici ve denetleyici mekanizmaların oluşturulması alanında da dikkatinizi çekmek istiyorum. Covid piyasa işleyişleri, fiyatlama davranışları ve özellikle enflasyonun hızlanması anlamında bütün dünyada ve ülkemizde ağır bir tahribat meydana getirmişti. Ama artık covid salgın olarak geride kaldı. Piyasaların daha dengeli, düzenli olmasını sağlamak bizim görevimiz. Bu noktada üretmenin yüce bir kavram olduğunu düşündüğümüzde vatandaşların zarar görmemesi adına hepimize düşen görevler var. Artık covid geride kaldı. Türkiye'de anti enflasyonist mücadele programı izleniyor. Bu anlamda keyfi fiyat artışları, stokçuluk, fahiş fiyat gibi uygulamalar karşısında da mücadele ediyoruz ve bunda da kararlıyız.

Göreve geldiğimizden bu yana otomotiv sektöründe, gayrimenkul sektöründe düzenleyici mekanizmalar oluşturduk, denetlemeleri artırdık ve gerektiğinde soruşturma ve idari para cezaları uygulamasına gitmekten hiçbir zaman çekinmedik. Yeni torba kanun taslağı giriyor Meclisimize. Bu noktadaki çalışmalar daha da ağırlaştırılacak. Biz ve Rekabet Kurulu bağımsız bir kurul olarak fahiş fiyat, stokçuluk ve haksız ticari uygulamalarla mücadele etmeye kararlıyız. Marketler, gıda sektörü, mobilya, konfeksiyon ve en son hazır betoncular ve çimentocularla olan diyaloglarımız ve çalışmalarımızla ciddi fiyat indirimleri uygulanmaya başlandı. Bu tabloyu görmekten memnunuz. Daha fazla rekabet daha fazla fiyat indiri-

mini getirecektir. Hiçkimse de bu yeni rakamlardan batmaz.

Çünkü hakikaten Türkiye'de son 3 yılda sanayide, tarımda, hizmetlerde, ticarete yüksek enflasyonist dönemde çok iyi para kazanma dönemi olmuştu. Ama bu noktada hükümetimiz de tüketiciler, vatandaşlarımız, satın alma gücü düşmesin, zarar etmesin diye gelir artırıcı politikalarında da taviz vermedi ve bütün işçi, memur, emekli, çiftçi kesiminin gelirlerinin enflasyonun altında kalmamasına dikkat etti. Bu yapılan denetimler sonucunda 10 ayda bizim bakanlık müfettişlerinin ve kurulların 710 milyon lira bir idari para cezası kestğini gördük. Yüzbinlerin üzerinde işletme denetlendi. İşini doğru dürüst yapana saygımız sonsuz. Onların yanındayız ama bazen çürük elmalar olduğunda da bunları temiz sepetin içinden ayıklamak zorundayız. Cumhurbaşkanımızın başlattığı Cumhuriyetimizin Yüzüncü Yılında Fiyat İndirim kampanyasına katılan özel sektör kuruluşlarımıza çok teşekkür ediyoruz.

Bu anlamda Türkiye'miz alt yapısıyla, üst yapısıyla, hızlı geçen sanayisiyle, tarımı, hizmetleri, yüksek eğitim seviyesi, nitelikli iş gücü ve rekabetçi sektörleriyle iftihar ettiğimiz, bölgesinde lider ve dünya çapında da saygın bir ülke konumuna ulaştı. Bu noktada Sayın Cumhurbaşkanımızın önderliğinde 21 yıldır uygulanan politikaların, siyasi istikrarın ve güçlü bir ekonomi yönetiminin büyük katkısı oldu. 1923'te 50 milyon dolar yılda, 1973'te yılda 1 milyar dolar, 1987'de ayda 1 milyar dolar ihracat yapan Türkiye'den, bugün artık günde bazen bir bazen 1,5 milyar dolar ihracat yapan Türkiye'ye ulaşmak küçümsenmemesi gereken bir başarıdır.

İnşallah bu başarıları daha da yukarılara çıkaracağız. Günde 2 milyar dolar ihracatı hedefleyen çalışmalar içindeyiz. Amacımız Türkiye ekonomisine katkıda bulunan herkesin işini kolaylaştırmak, sizlere destek vermek, ülkemize hizmet yolunda hep birlikte sizlerle çalışmayı ümit ediyoruz. Türkiye'ye yatırım yapan herkes kazanacaktır. Bu vesileyle Kocaeli Sanayi Odası Meclis Toplantısına katılım davetini yapan sevgili Ayhan Zeytinoğlu Başkanımıza ve Meclis Başkanımız Hasan Tahsin Tuğrul Beye şükranlarımı sunuyorum ve bütün sanayicilerimize, meclis üyelerimize teşekkür ediyor, hepinizi muhabbetle selamlıyorum.

# Yıldız Entegre'den, Cumhuriyet'in 100. yılında 'Cumhuriyet'in Mimarları' kitabı

*Yıldız Entegre, Cumhuriyet'in 100. yılında mimari alandaki zengin birikim ve deneyimin gelecek nesil mimarlara aktarılmasını sağlamak amacıyla 'Cumhuriyetin Mimarları' adlı kaynakça hazırladı.*

133 yıllık geçmişiyle orman ürünleri sektörünün köklü ve küresel üreticilerinden olan Yıldız Entegre, sektörde fark yaratan bir çalışmaya imza attı. Cumhuriyet ilkelerini büyük içtenlikle benimsediklerini belirten Şirket Yetkilileri, bundan hareketle Yıldız Entegre'nin, Cumhuriyet'in 100. yılında, mimari alanda önemli izler bırakacak "Cumhuriyetin Mimarları" adlı eseri sektöre ve Türkiye'ye kazandırdığını ifade ediyorlar.

Prof. Dr. Suha Özkan'ın danışmanlığında hazırlanan "Cumhuriyetin Mimarları" kitabının lansmanı, 12 Aralık akşamı Pera Palas Otel'de gerçekleştirildi. Lansmana, kitapta yer alan ve çalışmalarına devam eden mimarların yanı sıra hayatını kaybetmiş mimarların aileleri ile de katıldılar.

Lansman, moderatörlüğünü Yekta Kopan'ın üstlendiği; Prof. Dr. Suha Özkan, kitapta biyografilerine ve eserlerine yer verilen duayan mimar Doğan Tekeli ve uluslararası çapta ödüllere sahip en genç kadın mimarlardan Melike Altınışık söyleşi ile başladı.

**- Melike Alkan: Yıldız Entegre olarak, anlamlı bir iz daha bırakıyoruz**

Yıldız Entegre Pazarlama ve Ürün Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Melike Alkan lansmanda yaptığı konuşmada, "133 yıllık geçmişimiz boyunca aramızda hep anlamlı izler bırakmak istedik. Kimi zaman kurduğumuz, istihdam sağladığımız fabrikalarla kimi zamansa 'ağacın izinde' yaklaşımıyla doğa ve insanı

buluşturduğumuz çalışmalarla bunu başardık. Oluşturduğumuz ekonomik ve toplumsal değerle her zaman büyük gurur duyduk. Bu kez de çok değerli yol arkadaşlarımız olan mimarlar için hazırladığımız 'Cumhuriyetin Mimarları' kitabıyla arkamızda anlamlı bir iz daha bırakıyoruz. Cumhuriyet döneminin önemli kilometre taşlarını oluşturan, bu disiplinde çok değerli eserler vermiş mimarları bir araya getiren, bu zengin deneyim ve birikimi gelecek nesil mimarlara aktaracak bu eseri, Cumhuriyetimizin 100. yılına ithaf ediyoruz." dedi.

**- Suha Özkan: Yıldız Entegre, 100. yılda mimarlık antolojisi yapma sorumluluğunu aldı**

Yıldız Entegre'ye tüm desteklerinden dolayı teşekkür eden Mimar Suha Özkan da "Kitabı hazırlama sürecinde doğrudan doğruya cumhuriyet döneminde ürün veren mimarları listeledik. Listeyi tam 100'de tuttuk. Seçki yapmak büyük sorumluluk gerektiren bir

iş. Türkiye'de ilk seçki Cumhuriyetin 50. yılı için, ardından Atatürk'ün 100. doğum yılı için yapıldı.

Günümüzde ise Cumhuriyetin 100. Yılında mimarlık antolojisi yapma konusunda sorumluluk alan firma Yıldız Entegre oldu. Bu projeyi başından beri büyük bir titizlik ve özenle takip edip sahiplendikleri için Yıldız Entegre ekibine teşekkür ediyorum." şeklinde konuştu.

**- 100. Yılda Yapılarıyla 100 Mimar**

Cumhuriyetin Mimarları kitabı, Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılına damga vuran 100 mimarın özgün tasarımlarıyla hayat bulmuş yapıları, kitapları ve bu alanda alınan ödülleri inceleyerek değerli bir seçki sunuyor. Cumhuriyetin ilanından günümüze kadar hafızalarda iz bırakan yapılar ve mimarlarından oluşan eser, Yıldız Entegre tarafından tasarım ve mimarlık dünyasına karışı duyulan sorumluluğun bir simgesi olarak hazırlandı ve Cumhuriyet'in 100. yılına ithaf edildi.



## Meslek Komiteleri toplantıları gerçekleştirildi



**K**SO Hazır Yemek ve Şekerleme ile İşlenmiş Tarım Ürünleri ve Unlu Mamuller Sanayi Gruplarını temsil eden 3. ve 4. Meslek Komitelerinin kasım ayı ortak toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda vergi konuları ve sektördeki kayıt dışı sorununun haksız rekabete etkisi görüşüldü.



**K**SO Ağaç ve Ağaç Ürünleri ile Mobilya İmalatı Sanayi Grubu, 6.ve 26. Meslek Komitelerinin kasım ayı toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda, hammadde fiyatları, KGF kredilerine erişim, Plywood satışlarının artışına etki eden unsurlar, sektörde eleman sorunu konularında görüşüldü.



**K**SO Ağaç ve Ağaç Ürünleri ile Mobilya İmalatı Sanayi Grubu'nu temsil eden 6. ve 26. Meslek Komitelerinin ekim ayı toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda Orman Genel Müdürlüğü ile yapılan istişare toplantısı ve sektörlle ilgili konular görüşüldü.





**K**SO Boya ve Sanayi Gazları ile Kimyasal Ürünler Sanayi Grubu'nu temsil eden 9. ve 10. Meslek Komitelerinin ekim ayı toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda KKDİK Mevzuatı ve Afet Komisyonu'nun çalışmaları konuşuldu.



**K**SO Tıbbi ve Zirai Kimyasal Ürünler Sanayi Grubu'nu temsil eden 11. Meslek Komitesi'nin eylül ayı toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda üreticinin finansmana erişimi, artan enerji maliyetleri ve beklentiler görüşüldü.



**K**SO Plastik İnşaat Malzemeleri ve Diğer Plastik Ürünler Sanayi Grubu'nu temsil eden 13. Meslek Komitesi'nin ekim ayı toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda aile şirketlerindeki kurumsallaşma ve sektördeki gelişmeler hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.



**K**SO Metal Yapı Sanayi Grubu'nu temsil eden 17. Meslek Komitesi, Gebze Teknik Üniversitesi (GTÜ) Rektör Yardımcısı Mahmut Durmuş'u ziyaret etti. Ziyarete üniversite ile geliştirilebilecek işbirlikleri hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

## Meslek Komiteleri toplantıları gerçekleştirildi



**K**SO Ağaç ve Ağaç Ürünleri ile Mobilya İmalatı Sanayi Grubu'nu temsil eden 6. ve 26. Meslek Komitelerinin aralık ayı toplantısı, SGK İl Müdür Yardımcısı İsmail Yılal ve Denetmen Abdullah Narman'ın katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda sektörel konular görüşüldü.



**K**SO Kömür ve Petrol Ürünleri Sanayi Grubunu temsil eden 8. Meslek Komitesi kasım ayı toplantısını gerçekleştirdi. Toplantıda, sektörel gelişmelerle ilgili fikir alışverişinde bulunuldu.

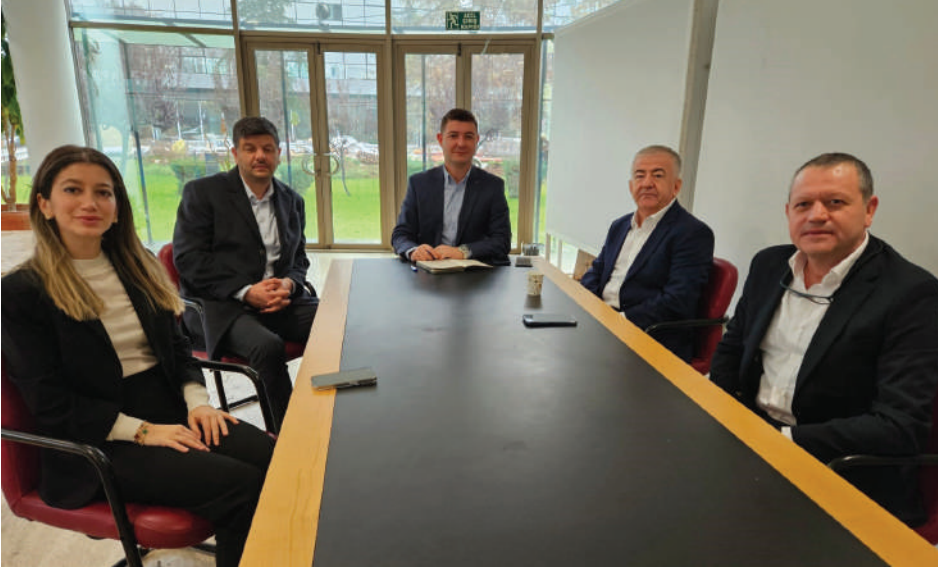


**K**SO Tıbbi ve Zirai Kimyasal Ürünler Sanayi Grubu'nu temsil eden 11. Meslek Komitesi, kasım ayı toplantısını gerçekleştirdi. Toplantıda sektördeki eleman sıkıntısı, ihracat, rekabetçi kur, krediye erişim konuları görüşüldü.



**K**SO Plastik İnşaat Malzemeleri ve Diğer Plastik Ürünler Sanayi Grubu'nu temsil eden 13. Meslek Komitesi, İMES OSB Mükemmeliyet Merkezi ve Kocaeli Sanayi Odası (KSO) üyesi olan Karaser Plastik firmasını ziyaret etti.

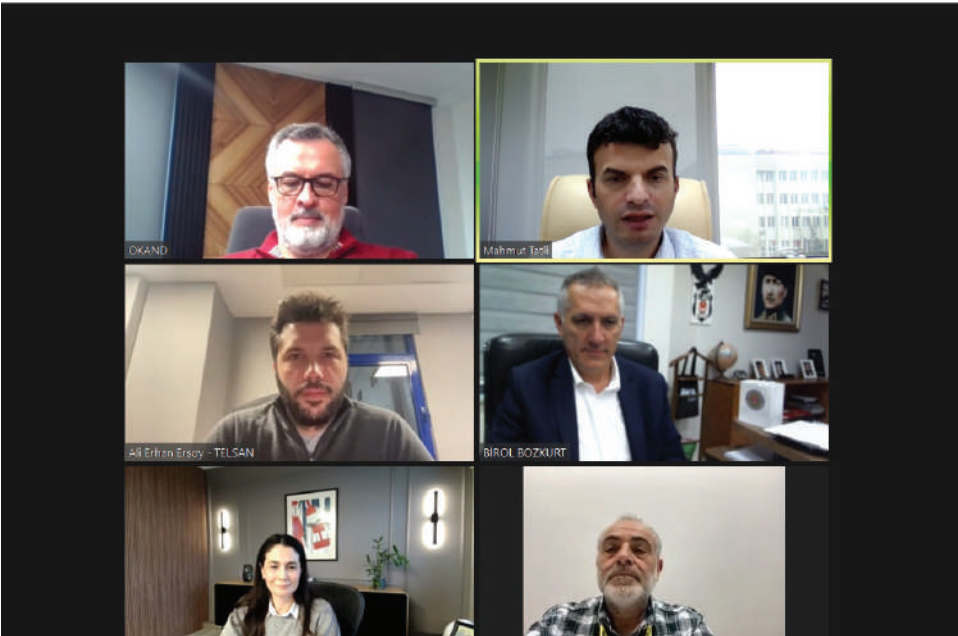




**K**SO Demir Çelik ve Sanayi Grubu'nu temsil eden 15. Meslek Komitesi'nin kasım ayı toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda sektöre ilişkin konular hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.



**K**SO Demir Dışı Metaller Sanayi Grubu'nu temsil eden 18. Meslek Komitesi, aralık ayı toplantısını gerçekleştirdi. Toplantıda, ülkemizdeki son ekonomik gelişmeler ve yurt dışındaki ticari fırsatlar görüşüldü.



**K**SO Fabrikasyon Metal Ürünleri Sanayi Grubu'nu temsil eden 19. Meslek Komitesi, kasım ayı toplantısını online olarak gerçekleştirdi. Toplantıda ülkemizdeki son ekonomik gelişmeler görüşülürken, 2024 yılı ekonomik beklentileri hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.



**K**SO Bina ve Bina Dışı Yapı İmalatı Sanayi Grubu'nu temsil eden 28. Meslek Komitesi aralık ayı toplantısını gerçekleştirdi. Toplantıda artan inşaat maliyetleri ve finansmana erişimde yaşanan sıkıntılar görüşüldü.



**K**SO Özel Amaçlı Makine İmalatı Sanayi Grubu'nu temsil eden 30. Meslek Komitesi kasım ayı toplantısını gerçekleştirdi. Toplantıda Merkez Bankası'nın faiz politikası, döviz kuru ve yapay zekanın gelecekte sanayi üzerinde oluşturabileceği etkiler üzerine görüş alışverişinde bulunuldu.



**K**SO Cam ve Seramik Ürünler Sanayi Grubu'nu temsil eden 32. Meslek Komitesi'nin aralık ayı toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda Kartepe ve Başiskele bölgelerinde yaşanan elektrik kesintilerinin sektöre olan etkileri görüşüldü.



**K**SO Metal Döküm Sanayi Grubunu temsil eden 33. Meslek Komitesi aralık ayı toplantısını gerçekleştirdi. Toplantıda sektörel konular ele alındı.



**K**SO Metal Şekillendirme Kaplama ve Isıl İşlem Sanayi Grubu'nu temsil eden 35. Meslek Komitesi'nin kasım ayı toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda finansmana erişim, sektörde yaşanan eleman sıkıntısı, ithalatta Çin ile rekabet konuları görüşüldü.

## KSO Afet ve OSB Komisyonları toplandı



**K**ocaeli Sanayi Odası (KSO) Afet ve OSB Komisyonlarının kasım ayı ortak toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda Apell telsiz sistemi ile ilgili yapılacak çalışmalar görüşüldü.

## GES Komisyonu toplandı

*Kocaeli Sanayi Odası (KSO) öncülüğünde kurulması planlanan GES projesi ile ilgili çalışmalar hızla devam ediyor.*



**K**ocaeli Sanayi Odası (KSO) öncülüğünde kurulması planlanan GES projesi ile ilgili ortaklık toplantısı gerçekleştirildi. GES komisyon üyeleri ile yapılan ön fizibilite çalışmaları ve süreç hakkında bilgiler paylaşılarak yatırım talebinde bulunan üyeler ile görüş alışverişinde bulunuldu.

## GES Proje Toplantısı gerçekleştirildi



**K**ocaeli Sanayi Odası (KSO) öncülüğünde kurulması planlanan GES projesi için, Yönetici Şirket kurulumu kapsamında, Yürütme Kurulu üyeleriyle istişare toplantısı, Kocaeli Sanayi Odası Meclis Başkanı Hasan Tahsin Tuğrul Başkanlığında gerçekleştirildi.

## 'Savunma Sanayi Kocaeli Buluşması' yapıldı

*Savunma Sanayi Başkanlığı ve firmaların katılımı ile gerçekleştirilen 'Savunma Sanayi Kocaeli Buluşması' ve Match4Industry ikili iş görüşmeleri etkinliği gerçekleştirildi. İki gün boyunca devam eden etkinliklere katılım yoğun oldu*

Ahşap Savunma Sanayi Başkanlığı ve firmaların katılımı ile gerçekleştirilen 'Savunma Sanayi Kocaeli Buluşması' ve Match4Industry ikili iş görüşmeleri etkinliği eş zamanlı olarak Kocaeli Kongre Merkezi'nde gerçekleştirildi. İki gün boyunca devam eden etkinliğe yerli ve yabancı firmaların katılımı yoğun oldu. 'Savunma Sanayi Kocaeli Buluşması' etkinliği ilk gün etkinliğe katılan vakıf şirketlerinin sunumları, ikinci günde ise ikili görüşmeler ile devam etti. Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında on ikincisi organize edilen Match4Industry etkinliği de iki gün boyunca katılımcıları ağırlayarak firmalar arası ticari ve teknolojik iş ortaklıklarının kurulması konusunda köprü olma görevini sürdürdü. 125 Türk ve yabancı firmanın katılım sağladığı Match4Industry etkinliğinde çok sayıda ikili iş görüşmesi yapıldığı bildirildi.

### - Savunma Sanayi Yerleşme Projesi

Etkinliğe Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Başkanı Ayhan Zeytinoğlu ve KSO Meclis Başkanı Hasan Tahsin Tuğrul



ev sahipliği yaparken; savunma sanayi ana yüklenici firmalarının temsilcileri ve sanayiciler de açılışa katılım sağladı. Açılış konuşmasına Kocaeli ile ilgili verileri paylaşarak başlayan Başkan Zeytinoğlu konuşmasını şöyle sürdürdü "Ülkemiz için savunma ve havacılık sektörü stratejik öneme sahip. Stock-

holm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü, 2022 gelirlerine göre küresel askeri harcamalar raporunu açıkladı. Dünyanın en büyük 100 savunma sanayisi firması listesine 4 Türk firmamız girdi. Listede ASELSAN 60, Baykar 76, Türk Havacılık Uzay Sanayii 82 ve Roketsan 100. sırada yer aldı. Kendilerini tebrik ediyoruz. Buradan hareketle Oda olarak, üyemiz sanayi kuruluşlarının savunma sanayii tedarik zincirinde yer alabilmelerine destek olabilmek amacıyla ile "Savunma Sanayi Yerleşme Projesi"ni yürütüyoruz. Hedefimiz; üyelerimizin savunma sanayi pazarına açılmasını ve ilin savunma sanayinden hak ettiği payı almasını sağlamak.

### - KSS'ye millileştirmenin altın çağı ödülü

Projeyi 2014 yılında başlattık. Proje kapsamında il buluşmaları, ikili iş görüşmeleri,



tedarikçi günü etkinlikleri ve saha ziyaretleri gerçekleştiriyoruz. Bugüne kadar 3 bin 500'ün üzerinde iş görüşmesi yapılmasını sağladık. Tüm bu çalışmalarımızı daha da somut hale

getirmek ve Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından yerleştirilmesi planlanan ekipmanları üretebilmek için 2019 yılında Odamız önderliğinde ve ortaklığında 64 üyemizin de ortaklığı ile "Kocaeli Savunma Sanayi Şirketi"ni kurduk. KSS olarak ürettiğimiz ve ASELSAN'ın sistemlerinde kullanılan "Meteorolo-

jik Gözlem ve Küresel Konumlandırma Sistemi" ile Millileştirmenin Altın Çağı Ödülü'nü aldık. Savunma sanayinin ihtiyaç duyduğu, yurtdışından tedarik edilen ve ileri teknoloji gerektiren cihaz ve sistemlerin yerli üretimi için ASELSAN ile kurduğumuz işbirliği çalışmalarını geliştirmeyi ve yaygınlaştırmayı hedefliyoruz.

### - Etkinlik önemli bir fırsat

Bugün burada bir araya gelmemize neden olan "Savunma Sanayi Kocaeli Buluşması" etkinliğimize dönecek olursak, etkinliğimizde; Savunma Sanayi Başkanlığı, Milli Savunma Bakanlığı Tersaneler Genel Müdürlüğü, ASELSAN, ROKETSAN, HAVELSAN, Makine ve Kimya Endüstrisi A.Ş., TUSAŞ, TEİ, STM, TÜBİTAK SAGE, BMC ve FNSS,

yer alıyor.

İl olarak savunma sanayinde olmamız gereken yerde değiliz. Bu sebeple savunma sanayine tedarikçi olmak isteyen firmalarımız için bu etkinlik önemli bir fırsat. Yurt dışından ithal edilen savunma sanayi ürünlerinin yerli teminine ilişkin ikili iş görüşmeleri ile işbirliği kurabilme imkanı. Bugün SSB ve ana yüklenici firmaların tedarik süreçleri konusundaki sunumlarını dinleyecek, yarın da ikili iş görüşmelerini organize edeceğiz. Randevu alınan ikili iş görüşmesi sayısı 465'in üzerinde.

Savunma sanayi şirketleri yaklaşık





68 kişilik bir heyetle ilimizde bulunuyor. Savunma Sanayi Kocaeli Buluşmasında desteklerini ve katkılarını esirge-

Savunma Bakanlığı Tersaneler Genel Müdürlüğüne ve Savunma Sanayi Vakıf Şirketlerine teşekkür ediyoruz.



meyen, başta organizasyonu yapan Savunma Sanayi Başkanlığı'na, Milli

- Tedarik süreçleri sunumları yapıldı



Başkan Zeytinoğlu'nun konuşmalarının ardından programın ilk günü, etkinliğe katılan ana yüklenici vakıf şirketlerinin gün boyunca tedarik süreçleri ile ilgili sunumları ile devam etti. Programa katılan Savunma Sanayi Başkanlığı'ndan Ayşeğül Derme, ASELSAN'dan Mustafa İlik, HAVELSAN'dan Miray Nur Servi, ROKETSAN'dan Murat Türker, TUSAŞ'tan Umay Kunt, TEI'dan Erdem Kuşçu, Makine ve Kimya Endüstrisi'nden İlnur Eröz, STM'den Fatih Konya, FNSS'den Nuri Akyürek, TÜBİTAK-SAGE'den Serhat Yaprak ve BMC'den Kadir Uçak, katılımcılara bilgilendirmelerde bulundu.

Etkinliğin ikinci gününde ana yüklenici firmalar ile Kocaeli Sanayi Odası üyesi tedarikçi firmalar bir araya geldi, ikili iş görüşmeleri gerçekleştirildi. Kocaeli Kongre Merkezi'nde gerçekleşen görüşmeler akşam saatlerine kadar yoğun ilgi ile devam etti.

#### - Match4Industry firmaları buluştu

'Savunma Sanayi Kocaeli Buluşması' etkinliği ile eş zamanlı gerçekleştirilen Match4Industry ikili İş Görüşmeleri de iki gün boyunca katılımcıları ağırladı. Firmaların uluslararası pazarlara açılmalarının sağlanması amacıyla, Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında on ikincisi organize edilen Match4Industry etkinliği, firmalar arası ticari ve teknolojik iş ortaklıklarının kurulması konusunda köprü olma görevini sürdürdü. Yerli ve yabancı firmalar iş fırsatlarını keşfetmek, yeni bağlantılar kurmak ve endüstrideki son gelişmeleri takip etmek üzere Kocaeli'de bir araya geldi. 125 Türk ve yabancı firmanın katılım sağladığı etkinlikte otomotiv yan sanayi, makine, metal, otomasyon, plastik, kimya, yapı malzemeleri, bilişim ve iletişim teknolojileri, endüstriyel hizmetler ve danışmanlık alanında faaliyet gösteren firmalar yer aldı.

Odavizyon Dergisini yayına hazırlayan



Anadolu Basın Merkezi'nin hazırladığı 'Savunma'23' dergisietkinlikte katılımcılara dağıtıldı.

## KSO'da Türk ve Macar firmalar iş görüşmeleri gerçekleştirdi

**K**ocaeli Sanayi Odası (KSO) ve Macaristan Sanayi ve Ticaret Odası organizasyonunda, Maca-

ristan Türkiye Başkonsolosu Dr. Attila Pintér, Ticaret Ataşesi Anna Tamas ve Türk Macar Komitesi Başkanı Andras

Rev' in katılımları ile Türk ve Macar firmalar arası ikili iş görüşmeleri etkinliği gerçekleştirildi.



## 'Geleceğin işlerine uyum' için toplanıldı



**T**.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın 'Cinsiyet Eşitliği Odağında Geleceğin İnsana Yakışır İşleri Yaklaşımının Desteklenmesi Hibe Programı' kapsamında KSO'nun destek aldığı "Doğu Marmara'da Geleceğin İşlerine Uyum" projesi Proje Ekibi Toplantısı İzmit MTAL'de gerçekleştirildi.

# KSO'da 'Kadına Şiddete Dur!' denildi

**Kocaeli Sanayi Odası organizasyonunda, Kocaeli AB Bilgi Merkezi ve TOBB Kocaeli Kadın Girişimciler Kurulu işbirliğinde, 'Kadına Yönelik Şiddetle Mücadelede Özel Sektörün Rolü ve Önemi' paneli düzenlendi**

**A**B Türkiye Delegasyonu destekleriyle, Kocaeli Sanayi Odası organizasyonunda, Kocaeli AB

din Eli' projesi ile harekete geçtik. Muhtarlarımızla bir araya gelip, projeyi anlattık. Kadınların hayatına dokunmak için çalışmaya devam edeceğiz." dedi.

Nas açıklamalarda bulundu.

## - Çiğdem Nas: İlerleme sağlandı

AB içinde de toplumsal cinsiyet eşitliği açısından ciddi sorunların olduğuna vurgu yapan İKV Genel Sekreteri Doç. Dr. Çiğdem Nas, Avrupa Birliği'nin bu alana yönelik stratejilerinin önemli olduğunu ve ilerleme sağlandığını kaydetti. Bu konuda AB tarafından atılan adımlar hakkında bilgi aktaran Nas, "kadınların iş hayatına katılmasında engellerin kaldırılması, desteklenmeleri gibi çeşitli önlemler alındığını görüyoruz. Şu andaki Avrupa Birliği'nin uyguladığı strateji 2020-2025 yılları arasında kapsıyor. Toplumsal cinsiyet eşitliği hedefi var. 2025'e kadar da toplumsal cinsiyet açısından eşit bir Avrupa yaratma he-



## - 'Kadın her alanda olmalı'

Kocaeli Üniversitesi Toplumsal Katkı Koordinatörü Prof. Dr. Elif Karagün panelde gerçekleştirdiği sunumda, Şiddetle Mücadelede Çalışan Kadının Rolü ve Psikolojik Rolü konusuna değindi. KSO Meclis Üyesi,

Mapsis Metal A.Ş.

Bilgi Merkezi ve TOBB Kocaeli Kadın Girişimciler Kurulu işbirliğinde, 'Kadına Yönelik Şiddetle Mücadelede Özel Sektörün Rolü ve Önemi' paneli düzenlendi. Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Konferans Salonu'nda gerçekleşen panele, Kocaeli Üniversitesi Toplumsal Katkı Koordinatörü Prof. Dr. Elif Karagün, Mapsis Metal A.Ş. Yöneticisi Filiz Akkaş Demir, SEBUKA platformu Kurucusu Avukat Aslı Karataş, Kocaeli ŞÖNİM Müdür Uzm. Sosyal Çalışmacı Tuğba Güneş ve İKV Genel Sekreteri Doç. Dr. Çiğdem Nas konuşmacı olarak katılım sağladılar.

Yöneticisi Filiz Akkaş Demir ise, kadınların sanayide ve her alanda olması gerektiğine vurgu yaparak deneyimlerini katılımcılarla paylaştı. SEBUKA platformu Kurucusu Avukat Aslı Karataş ise 'İş Yurtdışı Eşitlik ve Şiddetle Mücadelede Özel Sektöre Düşen Görevler' başlıklı sunumu ile katılımcıları bilgilendirdi. Kocaeli ŞÖNİM Müdür Uzm. Sosyal Çalışmacı Tuğba Güneş'in sunumunun ardından ise İKV Genel Sekreteri Doç. Dr. Çiğdem



defi olduğunu görüyoruz" şeklinde konuştu.

## - Babalık: Türkiye'de kadınların yüzde 73'ü şiddete maruz kalıyor

Panelin açılış konuşmasını TOBB Kocaeli Kadın Girişimciler Kurulu İcra Kurulu Başkanı Nurcan Babalık gerçekleştirdi. Nurcan Babalık, "Kadına yönelik şiddet tüm dünyada büyük bir sorun. Şiddete maruz kalan kadınların oranı dünyada yüksek. Ülkemizdeki oran yüzde 73, bu oranla dünyada kadınların en fazla şiddete maruz kaldığı ülkeler arasındayız.

Kadınlarımızın iş gücüne katılımını artırmak için çalışıyoruz. Üst kurulun çalışmalarının yanı sıra il kurullarında da çeşitli eğitimler ve programlar düzenliyoruz. TOBB Kocaeli Kadın Girişimciler Kurulu olarak sanayide kadın istihdamını artırmak için 'Sanayide Ka-



## Kastamonu Entegre, 'Blue Angel' sertifikalı Floorpan'ın 'River' serisini tanıttı

*Kastamonu Entegre, üstün kalite ve dayanıklılık ilkelerinden ödün vermeden ürettiği Floorpan laminat parke grubunun yeni ürünlerini tanıttı. 72 saat boyunca suya ve neme karşı üstün dayanıklılık ve koruma sağlayan River serisi, sekiz farklı dekor seçeneğine sahip.*

Ahşap bazlı panel sektöründe faaliyet gösteren Avrupa'nın üçüncü, dünyanın beşinci büyük üreticisi konumundaki Kastamonu Entegre salon, yatak odası, yemek odası, çocuk odası gibi pek çok mekânda rahatlıkla ve güvenle tercih edilebilecek yeni Floorpan laminat parke River serisini kullanıcılara sundu. Ürünlerin sağlığa ve çevreye zararlı olabilecek herhangi bir kimyasal madde içermediğini gösteren "Blue Angel" sertifikasına Türkiye'den sahip olan ilk laminat parke olan Floorpan, River serisiyle kolay montaj, hızlı temizlik ve dayanıklılık avantajlarına sahip. Meşe ağacından tasarlanan Danube, Tigris, Delaware, Ganges, Thames, Nile, Trent ve Erne olmak üzere sekiz farklı dekordan oluşan River serisi, kapalı alanlar, ofisler ve evler başta olmak üzere tüm yaşam alanlarında doğallığı ve sadeliği sunmayı amaçlıyor.

### - Bakteriyel aktiviteyi yüzde 99.9'a kadar engelliyor

Kullanıcılara klasikten moderne, doğal ve sade çizgilerden dinamik tasarımlara kadar her biri farklı tüketici zevk ve ihtiyaçlarına hitap eden dekorlarla şıklık ve konforu sunduklarını belirten Kastamonu Entegre Yetkilileri; ürün hakkında şu bilgileri aktardılar:

"Avrupa standartlarında 32. sınıf AC4 seçeneğiyle 8 mm kalınlıkta üretilen Floorpan laminat parke River serisi kalitesi, dayanıklılığı ve çevre dostu anlayışıyla öne çıkıyor. River parke serisindeki dekorlardan Danube, hem klasik hem de modern zevklere hitap eden çizgisi ve konfor ve şıklığın mükemmel birleşimiyle dikkat çekerken, metal aksesuarlar ve modern mobilyalar ile birlikte kullanılabilme özelliğiyle öne çıkıyor.

Gri, bej ve hâkî tontarı ile mükemmel bir uyum sağlayan Tigris, kendine has dokusu, estetik tasarımı ve zamana meydan okuyan dayanıklılığı ile farklı mekânlarda benzersiz bir deneyim

sunuyor. Kastamonu Entegre'nin yeni Floorpan laminat parke serisi River'in Delaware dekoru ise antrasit mobilyalar ve açık gri duvar boyaları ile kullanılarak özgün mekânlar oluşturmaya imkân sağlıyor.

Serinin dekorlarından Ganges, sürdürülebilirliği ve doğallığı merkeze alan tasarımı ve her tarza uygunluğu ile hem dinlenme hem de oturma alanlarında rahatlıkla tercih edilebilecek bir ürün olarak fark yaratıyor.

Klasiklerden vazgeçemeyenler ve üstün kaliteyi yaşam alanlarına taşımak isteyenler için üretilen Thames, benzersiz ahşap görünümü ve zamansız tasarımı ile dikkat çekiyor. Doğanın kusursuzluğundan ilhamla tasarlanan Floorpan River serinin Nile dekoru ise dinlendirici renk tonu ile mekânlara huzurlu bir atmosfer kazandırırken yaşam alanlarına doğanın izlerini taşıyor.

Mekânlarında "country" esintileri yaşatmak isteyenler için vazgeçilmez olmaya aday Trent, sade ve doğal ahşap görünümü ile zeminlerde muhteşem etkiler bırakırken; hareketli deseni ile her zamankinden farklı bir mekân

deneyimi sunan Erne, yaşam alanlarına dinamizm ve denge katmak isteyenler için tasarlandı.

Tüm Floorpan laminat parkeler gibi Hijyen+ özelliğine sahip olan River serisi, 24 saat içerisinde zeminde görülmesi beklenen bakteriyel aktiviteyi yüzde 99.9'a kadar engelleyerek, bakteri ve mikroplara karşı etkin koruma sağlıyor."



# Süper Kahraman projesi

## Portekiz'de son toplantısını gerçekleştirdi

Öğrencilerin kendi kişisel ve sosyal becerilerinin farkına varıp özgüvenlerini artırmayı hedefleyen ERASMUS Projesi - 'Süper Kahraman' son toplantısını Portekiz'de yaptı

İnsanların birbirleriyle bir şekilde bağlantılı olduğu günümüz dünyasında etrafta zor durumlarla kahramanca çabalayan sıradan insanlar fark edilmiyor. Öğrencilerin etraflarındaki tüm bireylerin yaşam mücadelesini ve topluma katkılarının farkına vararak, takdir etmelerini ve hangi meslek grubundan olursa olsun saygı duymalarını sağlamak amacıyla İspanya'nın



İspanya'dan Colegio Seneca Okulu ve IndecieSCA, İzmit Mehmet Sinan Dereli Ortaokulu, Romanya'dan Asociatia Copiii inCentras, Portekiz'den

FormZyou ve Litvanya'dan Klaipedos Miesto Pedagogu Svietimo ir Kulturos Centras ile kurulan ortaklık projenin diğer ülkelere de yayılmasını sağladı. 2021-2023 yılları

arasında 24 ay süren projenin ilk toplantısı proje koordinatörü Colegio Seneca/İspanya'da, son toplantısı da FormZyou/Portekiz'de gerçekleşmiş oldu.

### - 'Süper kahramanlar' farkında...

Kişisel ve kişilerarası becerileri geliştirmeyi amaçlayan Süper Kahraman projesi, 12-16 yaş arası öğrencilerin, kendi yetkinliklerini, güçlü yönlerini, öz saygılarını, öz bilgilerini keşfetmelerini ve aynı zamanda bir kişiliğin gelişimi ve

er - mî cinsiyet eşitliğini, empatiyi, girişimcilik duygusunu, başkalarıyla işbirliğini ve son olarak, kendi kapasitelerini ve yakınlarındaki insanlarda var olan kapasiteler hakkında farkındalık yaratmayı kapsıyor.

### - Pelerinsiz kahramanlarla röportaj

Süper Kahraman Projesi'nin tüm ortak kurumlarından öğrenciler, top-



Cordoba şehrindeki Colegio Seneca Okulu 2018-2019 eğitim öğretim yılında Süper Kahraman projesi başlatılmış idi. Bu proje her yaşta öğrencileri, öğretmenleri, idarecileri, okul aile birliğini kısaca tüm toplumu kapsamaktaydı ve bir yıl sürdü. İki bölümden oluşan projenin 1.bölümü İspanya'da gerçekleştirilmişti. Projenin son toplantısı ise FormZyou/Portekiz'de gerçekleşti.

İki bölümden oluşan ve içsel 'içimdeki kahraman' ve kişilerarası 'yanımdaki kahraman' 2019 yılında Colegio Seneca Okulu ve Süper Kahraman projesi Girona Prensesi Vakfı tarafından İspanya'nın en iyi eğitim projesi olarak ödül aldı. Bu ulusal başarının ardından



lumsal hayata bir şekilde katkı sağlayan pelerinsiz kahramanlarla röportajlar yaptılar, merak ettikleri soruları sordular. Mehmet Sinan Dereli Ortaokulu öğrencilerinden Zeynep Ela Tatar, Kerem Buraya, Kerem Aydın ve Alp Kağan Arslan da, Kocaeli Anneleri Derneği Anaokulu Müdürü Zeynep Bağışloğlu, Emekli Okul Müdürü Azmi Cihat Hatipoğlu, Emekli Mühendis Mustafa



genliğin başlangıcı için kilit bir dönemde topluluk duygusunu da geliştirmelerini hedefliyor.

Süper Kahraman kavra-

Balkan ve Mozaik Sanatçısı Nazmiye Sayın Nar ile röportaj yaptılar.

Projenin youtube sayfasında yayınlanan konu ile ilgili tüm röportaj videoları ortak ülkelerin ana dillerinde altyazı seçeneği ile izlenebiliyor.

# GOSB Teknopark, Aktif Portföy ve Startupfon ile iş birliği protokolü imzaladı

*Ülkemizin inovasyon ve girişimcilik kapasitesini genişletmeyi ve küresel rekabette öne çıkarmayı hedefleyen GOSB Teknopark A.Ş., Girişim Sermayesi Yatırım Fonu Bilgilendirme Toplantıları kapsamında Aktif Portföy ve Startupfon ile iş birliği protokolü imzaladı. Protokol kapsamında, firmalar ana iş ve faaliyet alanları ile uyumlu, iş modellerini tamamlayıcı veya destekleyici potansiyele sahip yeni nesil girişimlere yatırımlar yaparak pazardaki eğilimleri yakından takip etme, teknolojik yenilikleri hızla benimseme ve sürdürülebilir rekabet üstünlüğü elde etme fırsatı yakalayacak.*

**G**OSB Teknopark, Aktif Portföy ve Startupfon ile iş birliği protokolü imzaladı. GOSB Teknopark Cumhuriyet Konferans Salonu'nda gerçekleşen imza töreni ve bilgilendirme toplantısına, GOSB Teknopark Genel Müdürü Prof. Dr. Murat Çemberci, Aktif Portföy Genel Müdürü Yasin Atıklar, Startupfon Kurucu Ortağı Gülsüm Çıracı, Aktif Portföy ve Startupfon yetkilileri ve Teknopark firmaları katıldı. Protokol kapsamında, firmalar ana iş ve faaliyet alanları ile uyumlu, iş modellerini tamamlayıcı veya destekleyici potansiyele sahip yeni nesil girişimlere yatırımlar yaparak pazardaki eğilimleri yakından takip etme, teknolojik yenilikleri hızla benimseme ve sürdürülebilir rekabet üstünlüğü elde etme fırsatı yakalayacak.

#### **- Bütün fonlara eşit mesafedeyiz**

GOSB Teknopark firmalarının hem ulusal hem uluslararası arenada ön plana çıkmasını hedeflediklerini vurgulayan GOSB Teknopark Genel Müdürü Prof. Dr. Murat Çemberci, "Girişim sermayesi yatırım fonu bilgilendirme toplantılarımızın 4'üncüsünü gerçekleştirdik.

GSYF kapsamında 2 firmamız ile daha iş birliği anlaşması gerçekleştiriyoruz. Bütün fonlara eşit mesafedeyiz. Bu anlaşmalar ileride yapacağımız iyi çalışmaların habercisi olacak. Firmalarımızın markalarını geliştirebilme, yüksek teknolojili üretim yapabilmelerini sağlama, ortaya çıkardıkları yeni ürünleri uluslararası pazarda, uluslararası standartta ve uluslararası rakamlar-

da sunma, ülkeye katma değer sağlama, istihdamı artırmak için buradayız" dedi.

#### **- Yasin Atıklar: Yenilikçi yaklaşımla fark yaratmayı hedeflemekteyiz**

"Aktif Portföy olarak, farklı risk/getiri beklentileri için geliştirilen stratejilerle kurduğu ve yönettiği yatırım fonları ile yatırımcılara verimli getiri alternatifleri sunmakta, farklı yatırım tercihleri için ihtiyacı karşılayan çözümler üretmekteyiz" diyen Aktif Portföy Genel Müdürü Yasin Atıklar, "Girişim sermayesi ve gayrimenkul fonları ile reel sektörün yüksek potansiyelini yatırımcı ile buluşturmaktayız. Yönet-

tiğimiz emeklilik fonları ile katılımcılara uzun vadeli sürdürülebilir yüksek performans sunmayı; özel ve kurumsal portföy yönetimi hizmetinde yenilikçi yaklaşımla fark yaratmayı hedeflemekteyiz" açıklamasını yaptı.

#### **- Gülsüm Çıracı: Değerli iş birliklerine imza atmayı hedefliyoruz**

Startupfon Kurucu Ortağı Gülsüm Çıracı ise, teknopark firmaları ile bir araya gelerek değerli iş birliklerine imza atmayı hedeflediklerini söyledi. İmza töreninin ardından Gülsüm Çıracı tarafından katılımcılara girişim sermayesi yatırım fonu ile ilgili detaylı bilgi verildi.



# ENERJİ GSK, parkur Türkiye Şampiyonası'ndan başarılar ile döndü

*Kocaeli'nin, milli takıma sporcu veren tek kulübü Enerji GSK, parkur yaş grupları 3.etap Türkiye Şampiyonasından başarı ile döndü.*



Doruk Demir

Doruk Demir yeni sezonda hedefinin Türk Milli Takımına girmek ve Fen Lisesini kazanmak olduğunu söylüyor.

Şirnak'tan Ammar Katar, 82.50 puanla birinci olarak altın madalyayı Küçük erkekler kategorisinde kazandı. Rize'den Aras Bakır, 80.33 puanla ikinci olarak gümüş madalya elde ederken, Kocaeli'den Emir Yağan, 78.83 puanla üçüncü olarak bronz madalya sahibi oldu.

1 haziran 2013'te Kocaeli İzmit ilçesinde doğan ve şu an 5.sınıfı giden Emir Yağan 4 yaşından bu yana cimnastik yaptığını söylüyor. Antrenörü İlknur Pala'nın kendisini henüz 4 yaşında iken gittiği kreşte fark ettiğini ve o günden bugüne O'nunla sıkı ve zorlu antrenmanlar yapıp çalışarak aerobik ve parkur jimnastik branşlarında dereceler elde ettiğini söyledi. Aerobik jimnastik branşında 5 adet Kocaeli il 1.'liği, 3 adet il 2.'liği ve 1 adet il 3.lüğü olduğunu; parkur cimnastikte ise 2 Türkiye 2.'liği ve 1 Türkiye 3.'lüğü madalyaları olduğunu anlatan Emir Yağan, 2023 sezonunu Türkiye 3.'lüğü ile kapattığını söyledi.

Bugünkü başarısını başta ailesi ve İlknur Hocasına borçlu olduğunu söyleyen Emir Yağan, "Onlara çok teşekkür ediyorum ve daha çok çalışarak milli sporculuk yolunda ülkemizi en güzel şekilde temsil edebilmeyi hedefliyorum." dedi.



Emir Yağan

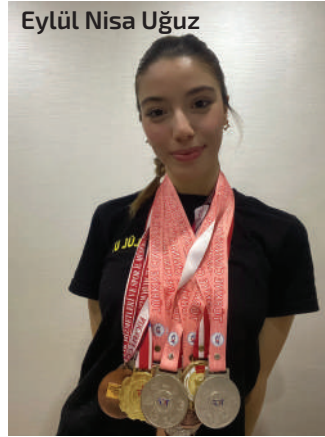
**- Enerji GSK Sporcusu Eylül Nisa, Parkur Genç-Büyük Türkiye Şampiyonası'nda 2. oldu**

Parkur Genç-Büyük Türkiye Şampiyonası 3. Etap, 27-29 Ekim tarihleri arasında Mersin Cimnastik Salonu'nda yapıldı. Şampiyonada Büyük Kadınlar Serbest Parkurda İstanbul'dan Ebrar Pakırdaş 37.84 puanla birinci olarak altın, İzmir'den Eylül Nisa Uğuz 36.33 puanla ikinci olarak gümüş, Sinop'tan Esmenur Balgöl 35.00 puanla üçüncü olarak bronz madalya kazandı.

14 Nisan 2005 İzmit doğumlu Eylül Nisa Uğuz, üniversite sınavına hazırlanıyor. 6 yaşında cimnastik ile tanıştığını, 10 yaşında aerobik cimnastiğe başladığını ancak zaman içerisinde sürekli kendini tekrar eden antrenmanlar yüzünden sıkılıp ailesinin

de yönlendirmesi ile Enerji GSK'ya geçiş yaptığını anlatan Eylül Nisa Uğuz, 2016 yılında tanıştığı İlknur Hocasını sonrasi cimnastiğe olan ilgi ve sevgisinin arttığını söylüyor. 2022 yılında İlknur Hoca'nın yönlendirmesi ile dünyada yeni olan parkur cimnastiğe başladığını anlatan Eylül Nisa Uğuz, her iki branşta da dereceler yaptığını, aerobik jimnastik branşında 2 Kocaeli il 1.'liği, 3 2.'liği ve 1 tane 3.'lüğü olduğunu; Türkiye şampiyonasında çiftler kategorisinde ise 2 adet 3.'lüğü ve 'trio' kategorisinde ise 1 adet 2.'liği bulunduğunu; ayrıca takımı arkadaşları ile 3.'lük kupası, parkur jimnastikte 1 adet Türkiye 1.liği, 3 adet Türkiye 2.'liği ve 2 adet Türkiye 3.'lüğü madalyaları olduğunu söyleyen Eylül Nisa Uğuz, 2023'te büyük bayanlar da Milli Takıma seçildi. En son 2023 Sezonunu Türkiye 2.'si olarak kapatan Eylül Nisa Uğuz, Kocaeli'de özellikle enerjisi yüksek bir branş olan 'parkur' için alanların olmasını, spor kenti Kocaeli'ye bu alanların kazandırılmasını arzu ettiklerini dile getirdi.

Eylül Nisa Uğuz



**T**ürkiye Cimnastik Federasyonu tarafından düzenlenen Parkur Yaş Grupları 3. Etap Türkiye Şampiyonası 24-26 Kasım 2023 tarihleri arasında İstanbul Sancaktepe Cimnastik Kamp Eğitim Merkezimizde yapıldı. Şampiyonaya katılan Kocaeli'nin, milli takıma sporcu veren tek kulübü Enerji GSK da katıldı. Enerji GSK şampiyonadan miniklerde 1 bronz, yıldızlarda 1 gümüş ve büyüklerde 1 bronz madalya ile döndü.

Yıldız erkekler kategorisinde İstanbul'dan Mirza Ali Dönek, 89.33 puanla birinci olarak altın madalyanın sahibi oldu. Kocaeli'den Enerji GSK'dan Doruk Demir, 88.17 puanla ikinci olarak gümüş madalya kazanırken, Rize'den Taha Eren Meral, 83.33 puanla üçüncü olarak bronz madalya aldı.

4 Ağustos 2010 tarihinde Kocaeli'nde doğan Doruk Demir şu an Kocaeli Sınav Koleji 8. sınıf öğrencisi.

4 yaşında başladığı cimnastik sporuna 2017 yılından beri Enerji Cimnastik Spor Kulübü'nde devam eden Doruk Demir, 2018'den beri yarışmalara katılıyor. 2018 Eylül'de aerobik dalında ilk Türkiye şampiyonu olan Doruk Demir, aerobik branşıyla başladığı cimnastik hayatına parkur cimnastiği de katarak 2. branş olarak devam ediyor. En son 2023 sezonunu Türkiye 2.'si olarak bitiren Doruk Demir, her iki branşta da Türkiye çapında dereceleri olduğunu ve şu an aynı zamanda LGS sınavına hazırlanmaya devam ettiğini söylüyor. İnanılanın kasine sporun derslerini kötü değil oldukça olumlu yönde etkilediğini söyleyen Doruk Demir, sporun kendisini daha programlı ve disiplinli yaptığının altını çiziyor.

## Başkan Zeytinoğlu, Dünya Engelliler Günü'nde Bizimköy'de idi



**K**ocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, 3 Aralık Dünya Engelliler Günü dolayısıyla Bizimköy Engelliler Üretim Merkezi Vakfı çalışanlarıyla bir araya geldi, 'Bizimköy' çalışanları ile pasta kesti.

## Bizimköy Engelliler Üretim Merkezi Vakfı Mütevelli Heyet Toplantısı gerçekleştirildi



**B**izimköy Engelliler Üretim Merkezi Vakfı Mütevelli Heyet Toplantısı, Kocaeli Valisi Seddar Yavuz ve Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'nun katılımları ile gerçekleştirildi.





# Kasım ayında Kocaeli'de sanayinin kapasite kullanımını yüzde 71,7 oldu

## Aylara göre kapasite kullanım oranlarının seyri

Yıl / Ay (yüzde)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Yıllık
2013 (Türkiye)	75,0	73,5	74,2	75,0	76,6	77,5	78,1	78,9	77,8	78,6	77,5	78,0	76,6
2013 (Kocaeli)	69,4	68,2	70,0	70,9	71,3	71,8	71,8	70,8	72,0	71,9	71,5	72,4	71,0
2014 (Türkiye)	75,6	73,8	73,1	75,1	74,7	75,6	74,9	74,9	75,1	75,4	75,1	75,5	75,0
2014 (Kocaeli)	70,5	71,9	70,7	70,6	71,4	71,5	72,6	70,6	70,7	71,7	71,9	70,8	71,2
2015 (Türkiye)	74,4	74,1	74,0	76,8	77,5	77,6	78,5	76,8	75,9	75,5	75,9	75,8	74,7
2015 (Kocaeli)	70,9	70,6	70,3	71,8	71,5	70,7	70,8	70,4	70,3	70,6	70,6	70,5	70,8
2016 (Türkiye)	77,2	76,0	76,2	77,0	77,7	78,0	77,8	76,3	78,1	77,9	78,0	78,1	77,4
2016 (Kocaeli)	70,6	70,4	70,4	71,1	70,1	71,2	68,8	69,4	69,6	70,0	70,8	70,4	70,3
2017 (Türkiye)	77,0	76,8	76,7	78,4	78,8	79,0	78,7	78,8	79,0	79,7	79,9	79,0	78,5
2017 (Kocaeli)	70,7	70,4	70,7	71,4	71,6	71,5	71,0	71,7	70,9	71,1	71,0	70,7	71,1
2018 (Türkiye)	78,2	77,8	77,8	77,3	77,9	78,3	77,1	77,8	76,2	75,4	74,1	74,1	76,8
2018 (Kocaeli)	70,9	70,6	70,8	71,5	71,5	71,5	71,5	71,1	71,0	71,2	70,5	69,2	70,9
2019 (Türkiye)	74,4	74,0	74,3	75,5	76,3	77,1	76,2	76,6	76,3	76,4	77,2	77,0	75,9
2019 (Kocaeli)	70,0	70,2	70,3	71,0	70,0	69,5	70,0	70,3	70,5	70,7	70,9	71,0	70,4
2020 (Türkiye)	75,5	76,0	75,3	61,6	62,6	66,0	70,7	73,3	74,6	75,4	75,8	75,6	71,9
2020 (Kocaeli)	70,5	70,7	68,6	54,3	60,3	61,3	65,1	68,5	69,6	70,5	70,8	70,8	66,7
2021 (Türkiye)	75,4	74,9	74,7	75,9	75,3	76,6	76,7	77,1	78,1	78,0	78,1	78,7	76,6
2021 (Kocaeli)	69,9	70,4	70,7	71,0	70,3	71,1	70,3	71,0	71,3	71,3	71,5	71,2	70,8
2022 (Türkiye)	77,6	76,6	77,3	77,8	78,0	77,6	78,2	76,7	77,4	76,9	75,9	76,5	77,2
2022 (Kocaeli)	71,0	70,9	71,0	71,4	71,8	71,7	71,8	71,0	72,5	72,0	71,6	72,0	71,6
2023 (Türkiye)	75,3	75,2	73,5	75,4	76,0	76,8	77,1	76,1	77,3	77,4	78,0		
2023 (Kocaeli)	70,4	70,6	71,0	71,6	71,8	71,8	71,6	70,6	71,0	71,1	71,7		

T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan Türkiye geneli kapasite kullanım oranı kasım ayında yüzde 78 ile geçen yılın aynı ayına göre 2.1 puan, ekim ayına göre 0.6 puan arttı.

Kocaeli Sanayi Odası tarafından her ay açıklanan Kocaeli sanayi kuruluşlarının kapasite kullanım oranı kasım ayında yüzde 71.7 olarak gerçekleşti. Kasım ayı kapasite kullanım oranı geçen yılın aynı ayına göre 0.1 puan, ekim ayına göre 0.6 puan arttı.

### İstihdam

Firma Bildirimleri	Kasım (yüzde)
Arttı	23
Değişmedi	64
Azaldı	13

Kasım ayı anketine yanıt veren firmaların bir önceki aya göre yüzde 23'ünün istihdamlarının arttığı, yüzde 64'ünün istihdamlarında değişim yaşanmadığı, yüzde 13'ünün istihdamlarının azaldığı belirlenmiştir.

### İç Siparişler

Firma Bildirimleri	Aralık (yüzde)
Arttı	17
Değişmedi	52
Azaldı	31

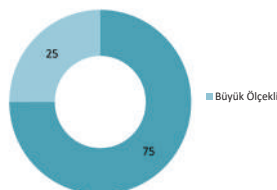
Firmaların yüzde 17'si aralık ayında iç siparişlerinin arttığını belirtirken, yüzde 31'i siparişlerinin azaldığını belirtmiştir. Firmaların yüzde 52'sinde ise sipariş miktarlarında bir değişim yaşanmamıştır.

### Dış Siparişler

Firma Bildirimleri	Aralık (yüzde)
Arttı	22
Değişmedi	52
Azaldı	26

Ankete katılan firmaların yüzde 22'si dış siparişlerinin aralık ayında arttığını belirtirken, yüzde 26'sı azalış bildirmişlerdir. Firmaların yüzde 52'sinde ise alınan dış sipariş miktarlarında bir değişim yaşanmamıştır.

Değerlendirmeye alınan firmaların ölçekleri



Bölgemizdeki sanayi sektöründeki gelişmelerin ve değişmelerin aylık olarak takip edilmesi amacıyla hazırlanan eylül ayı anketi çerçevesinde Odamızca bir araştırma yapılmıştır. Araştırmaya katılan firma sayısı 145 adet olup bu firmaların yüzde 75'i KOBİ, yüzde 25'i büyük ölçekli firma niteliğindedir.

## İzmit Belediyesi, okul aile birliği yönetimleri ile bir araya gelerek projeler konusunda destek istedi

*Okul Aile Birliği Yönetimleri ile biraraya gelen İzmit Belediye Başkanı Fatma Kaplan Hürriyet, programda çocuklar ve gençler için yaptıkları projeler hakkında detaylı bilgi verdi.*

*İl ve İlçe Milli Eğitim Müdürlerine çağrıda bulunan Fatma Kaplan Hürriyet, "Çifte standarda uğramak istemiyoruz. Kamu hizmeti sunmak istiyoruz. Projelerimizi okullarda uygulamak için dayanışma bekliyoruz, eşitlik bekliyoruz, adil bir duruş bekliyoruz" dedi.*



İzmit Belediye Başkanı Fatma Kaplan Hürriyet okul aile birliklerinin temsilcilerini, velileri Dernekler Yerleşkesinde kahvaltı programında ağırladı. Okul Aile Birliklerinin çocukların eğitim yolculuğunda bir köprü görevi gördüğünü söyleyen Fatma Kaplan Hürriyet, çocuklar ve gençler için yaptıkları ücretsiz projelerden bahsetti ve Okul Aile Birliği Yönetimlerinden sözkonusu projeleri okul yönetimleri ile paylaşmalarını istedi. Fatma Kaplan Hürriyet projeleri şu şekilde özetledi:

### - Beslenme Saati Projesi

"İzmit'in her bir evladının bu kentin ve ülkenin geleceği olduğunu hepimiz biliyoruz. Kıymetli evlatlarımızın sağlıklı, eğitilmiş, mutlu büyümeleri sadece ailelerin ve öğretmenlerin değil hepimizin sorumluluğu. Bizler de gücümüzün yettiğince okullarımıza hizmet götürmeye çalışıyoruz. Çocuklarımıza ve ailelerimize gerek bireysel gerek kurumsal hizmetler sunmaya çalışıyoruz. Yaklaşık 2 yıldır okullara 'Beslenme Saati Projesi'nden bahsediyoruz.

Beslenme Saati Uygulamasını uygun okullara yaymak için ciddi bir çaba içerisindeyiz.

Ciddi bir kapasiteye sahip bir aşevimiz var. Aşevimiz denetimli ruhsatlı, AFAD'ın da tescil ettiği mutfaklardan bir tanesi. Aşevi sayesinde Beslenme Saati Uygulamasını okullara sunuyoruz. Okullara yemekleri kendimiz getiriyoruz. Bu projeyi 2022 yılında başlattık. 2023 yılında da devam ediyoruz ama ne acıdır ki bu güzel hizmetten sadece 2 okul faydalıyor."

### - İzmit'e çocuk merkezi

İzmit Belediyesinin gençlere ve çocuklara yönelik projeleri hakkında bilgi veren Fatma Kaplan Hürriyet, kadınların gönül rahatlığıyla çocuklarını bırakabilecekleri ve çarşıdaki işlerini halledebilecekleri yeni bir çocuk merkezini hizmete sunacaklarını ifade etti.

Çınar Çocuk Evleri'nde de ekonomik durumu olmayan aileler için ücretsiz hizmetler sunduklarını anlatan Fatma Kaplan Hürriyet, çocuklar için Dolphin'de 'Çetin Emeç Kütüphanesi'

si' ve Belsa'da 'Leyla Atakan Şehir Kütüphanesi'ni açtıklarını söyledi. Fatma Kaplan Hürriyet, kütüphanenin hemen yanında Belsa Gençlik Sokağı'nda ise YouTube Stüdyosu, İstihdam Ofisimiz ve ücretsiz bir şekilde İngilizce pratik yapma imkanı sunan Talk and Smile Kafe bulunduğunu aktardı.



Odavizyon Dergisi Yazı İşleri Müdürü Belma Özgen Akbay da, Mehmet Sinan Dereli Okul Aile Birliği Başkanı olarak, Başkan Yardımcısı İkbal Güler ile toplantıya katılım gösterdi.



**KOSBAŞ**  
Kocaeli Serbest Bölgesi

# Kocaeli Serbest Bölgesi



## HİZMETLER

- Hazır Altyapı
- Catering Hizmeti
- Restaurant Hizmeti
- Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi ( OSGB ) Hizmeti
- Kiralık Yatırım Arazileri ve Açık, Kapalı Ticari Alanlar
- Hızlı Gümrük İşlemleri
- Otopark Hizmeti
- Yükleme ve Boşaltma v.b. Hizmetler

## AVANTAJLAR

- Serbest Kar ve Sermaye Transferi
- Kolay Dış Ticaret
- Sınırsız Süre Stoklama
- Döviz Kullanım Kolaylığı
- Uzun Süreli Üretim ve Ticari Faaliyet
- Coğrafi Konum Avantajı

## TEŞVİKLER

- Gelirler ve Kurumlar Vergisi Muafiyeti
- Personel Gelir Vergisi Muafiyeti (Stopaj)
- Damga Vergisi ve Harç Muafiyeti
- KDV Muafiyeti



## Kocaeli Serbest Bölgesi Kurucu ve İşleticisi A.Ş.

Kocaeli Serbest Bölgesi Sepetlipınar SB Mah. 107.Cad. No:10 Başiskele/KOCAELİ

Tel: 0262 341 38 41(Pbx) Faks:0262 341 38 60

Email: info@kosbas.com.tr Web: www.kosbas.com.tr

# Geleceğin enerjisini üretmek için dönüşüyor, sürdürülebilir bir dünya için değişiyoruz.

2050 Karbon Nötr hedefimiz ve Stratejik Dönüşüm Planımız kapsamında; sürdürülebilir rafinaj, sıfır karbonlu elektrik, biyoyakıtlar ve yeşil hidrojen olmak üzere dört ana iş alanına odaklanıyoruz.

Farklı enerji türlerini entegre bir iş modeli ile üreterek, geleceğin enerjisinde de lider olmayı ve ülkemizin temiz enerji dönüşümüne öncülük etmeyi hedefliyoruz.



Sürdürülebilir  
Rafinaj



Sıfır Karbonlu  
Elektrik



Biyoyakıtlar



Yeşil Hidrojen

