

**KOÜ Öğretim Üyesi ve Deprem Uzmanı Prof. Dr. Sayın Şerif Barış,  
Ussal Danışmanlık Kurucu Ortağı Sayın Ussal Şahbaz,  
Değerli Meclis Üyeleri,  
Saygıdeğer Meslek Komitesi Başkanları,  
Değerli Katılımcılar ve Basın Mensupları,**

Ağustos ayı Meclis Toplantımıza hoş geldiniz diyor, hepinizi Yönetim Kurulumuz adına saygıyla selamlıyorum.

Değerli Üyeler, bildiğiniz gibi 17 Ağustos 1999 depreminin üzerinden 26 yıl geçti.

1999 Gölcük depremi ve 2023 yılında 11 ili etkileyen büyük depremde hayatlarını kaybedenleri rahmetle anıyorum.

Umarız bir daha böyle acılar yaşamayız.

**Değerli Meclis Üyeleri,**

Her ay olduğu gibi, ekonomik verileri değerlendirerek başlıyorum.

Temmuz ayında;

İhracat → 24 milyar 952 milyon dolar (% 11)

En fazla ihracat yaptığımız ülkeler; (Geçen ay 1 milyar doların üzerinde 4 ülke vardı.)

\*Almanya → 1 milyar 968 milyon dolar (%12,4)

\*İngiltere → 1 milyar 663 milyon dolar (% 3,8)

\*ABD → 1 milyar 569 milyon dolar (% 9,3)

\*BAE → 1 milyar 495 milyon dolar (% 45,5)

\*İtalya → 1 milyar 111 milyon dolar (% 8,1)

Bildiğiniz üzere, Başkan Trump, ABD'nin artan yıllık mal ticareti açıklarını daha da azaltmak amacıyla bazı ülkelere yönelik karşılıklılık esasına dayanan gümrük vergisi oranlarında 2 Nisan'dan bu yana sürekli değişikliğe gidiyor.

En son 7 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla resmen yürürlüğe giren kararnameye göre, ölkelere uygulanması beklenen vergi oranları yüzde 10 ila yüzde 41 arasında değişti.

Ölkemize uygulanacak ek gümrük vergisi de yüzde 10'dan yüzde 15'e yükseltildi.

Firmalarımız için ABD pazarının stratejik bir hedef olmayı sürdürdüğünü biliyoruz.

Halihazırda ABD, Almanya'nın arkasından ikinci büyük ihracat pazarımızı oluşturuyor.

2024 yılında ABD'ye 16,35 milyar dolar ihracat ve 16,22 milyar dolarlık ithalat gerçekleştirdik.

Trump'ın ilk döneminde; ABD ve ölkemiz arasındaki ticaret hacminin 100 milyara çıkartılması hedefi koyulmuştu.

Fakat bu ek gümrük vergileri nedeni ile hedeflenen bu ticaret hacmine ulaşabilmemiz mümkün değil.

Hatta ABD pazarındaki payımızın azalması bile söz konusu olabilir.

Bu sebeple ABD'nin ölkemize uygulayacağı yüzde 15'lik ek gümrük vergisi nedeniyle ihracatçımıza gelecek ilave maliyetlerin devlet tarafından muhtelif şekilde desteklenmesi gerektiğini düşünöyoruz.

Ayrıca, AB ve ABD arasındaki anlaşma sonucunda AB menşeli ürönlere de yüzde 15 tarife uygulanması kararlaştırıldı.

AB'nin ABD'ye yatırım yapılması, ABD'den enerji ürünleri ve mühimmat alınmasına yönelik ek taahhütler altına girmesi de AB-ABD ticaret ve yatırım ilişkisinin güçlenmesine yol açacak.

Bu durum Türkiye için bazı dezavantajlar da yaratabilir.

İthalat → 31 milyar 376 milyon dolar (% 5,4)

En fazla ithalat yaptığımız ölkeler;

\*Çin → 4 milyar 637 milyon dolar (% 11,4)

\*Rusya → 3 milyar 566 milyon dolar (% -5,5)

\*Almanya → 2 milyar 994 milyon dolar (% 18,1)

\*ABD → 1 milyar 736 milyon dolar (% 24,2)

\*İtalya → 1 milyar 572 milyon dolar (% 11,7)

\*Fransa → 1 milyar 302 milyon dolar (% 9,3)

Bu ay 4,6 milyar dolar ile en yüksek ithalat yaptığımız Çin'e karşı diğer ülkeler gibi gerekli tedbirlerin acilen alınması gerektiğini düşünüyoruz.

Diğer ülkeler gibi biz de Çin'e karşı yüzde 30'luk ek bir gümrük vergisi uygulayabiliriz.

Tabi burada bizim için AB'nin Çin'e uygulayacağı tarifeler önemli. Çünkü Gümrük Birliği anlaşmamız nedeni ile AB'nin Çin'e uygulayacağı tarifelere biz de uymak zorundayız.

Ayrıca Çin; kendisine uygulanan yüksek gümrük tarifelerine rağmen Temmuz ayında ABD'ye yaptığı sevkiyatların geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 22 azalmasına rağmen toplam ihracatını geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 7,2 artırmayı başardı.

ABD'nin uyguladığı yüksek tarifelere rağmen Çin'in ihracatçılarına verdiği desteklerin bu başarıda payı olduğunu biliyoruz.

Çin ihracatçılarının ihracat bedellerini yüzde 12-30 arasında değişen oranlarda yüksek kurdan bozuyor.

Bu destek ülkemizde ise yüzde 3 oranında uygulanıyor.

Ülkemizde de bu desteklerin yüzde 10-15 oranına yükseltilmesini her mecrada dile getiriyoruz.

\*Yatırım (Sermaye) malları → 5,37 milyar dolar (% 13,8)

\*Hammadde (Ara mallar) → 20,47 milyar dolar (% 0,1)

\*Tüketim malları → 5,34 milyar dolar (% 17,2)

Üretim ve yatırıma yönelik kalemlerde artış olmasını beklerken, dış ticaret açığının azaltılması noktasında tüketim malları ithalatında daha dikkatli davranılması gerektiğini düşünüyoruz.

Dış ticaret açığı → 6 milyar 424 milyon dolar (% -12,1)

Kocaeli Gümrükleri verilerine göre temmuz ayında Kocaeli'den gerçekleşen;

\*İhracat → 4 milyar 096 milyon dolar (% 11,2)

\*İthalat → 7 milyar 534 milyon dolar (% 11)

İlk yedi aylık dönem;

\*İhracat → 25 milyar 663 milyon dolar (% 9,9)

\*İthalat → 47 milyar 014 milyon dolar (% 3,5)

Ticaret Bakanlığı'nın, firmaların üretim yerleri esas alınarak hesaplanan ihracat istatistiklerinin temmuz verilerine baktığımızda;

İstanbul → 5 milyar 834 milyon dolar (%16,62)

Kocaeli → 3 milyar 257 milyon dolar (%20,48) (İzmir ve Ankara'nın toplamı kadar ihracat yaptık.)

İzmir → 2 milyar 13 milyon dolar (%8,05)

Bursa → 1 milyar 725 milyon dolar (%18,48)

Ankara → 1 milyar 302 milyon dolar (%41,52)

Haziran ayında yıllık Cari Açık → 18 milyar 926 milyon dolar oldu.

Aylık → 2 milyar 6 milyon dolar açık

Tüketim malı ithalatının artmasından kaynaklı trend yukarı yönlü

Dış ticaret açığı → 6,47 milyar dolar (2024 → 4,13 milyar dolar idi)

Hizmetler dengesi → 5,98 milyar dolar (2024 → 6,06 milyar dolar idi)

Enflasyon verilerine baktığımızda haziran ayında;

TÜFE → % 33,52 (aylık → % 2,06)

ÜFE → % 24,19 (aylık → % 1,73)

Beklentimiz tabi enflasyonda daha düşük seviyeler görmek.

ÜFE tarafında aylık artış daha düşük. Bu tabi sanayiciler için üretim maliyetleri açısından olumlu.

Bu arada doğalgaza yapılan zammın enflasyona olumsuz yansıyacağını da geçen ay söylemiştik.

MB tarafından geçen hafta 2025 yılının 3. Enflasyon Raporu açıklandı.

2025 yılı için tahmin bandı → yüzde 25-29 olarak belirlendi.

2026 yılı enflasyon hedefi → yüzde 16 (önceki raporda → yüzde 12)

2027 yılı enflasyon hedefi → yüzde 9 (önceki raporda → yüzde 8) olarak açıklandı.

ÜFE bazlı reel efektif döviz kuru (temmuz) → 91,92

Endeksin 100 olması durumunda dolar temmuz ayında → 48,2854 TL

Dolar bugün → 40,90

Sanayi Üretimi (Haziran-yıllık) → % 8,3

Aylık → % 0,7

Sektörler;

|                      | Yıllık Artış (%) | Aylık Artış (%) |
|----------------------|------------------|-----------------|
| <b>Toplam Sanayi</b> | <b>8,3</b>       | <b>0,7</b>      |
| İmalat Sanayi        | 9,5              | 0,9             |
| Ara Mali             | 7,6              | 0,8             |
| Enerji               | 0,1              | -1,2            |
| Sermaye Mali         | 20               | 4,8             |
| Yüksek teknoloji     | 88,2             | 38,1            |

Üretim üzerindeki döviz kuru baskısına ve halen yüksek olan faiz oranlarına rağmen, sanayi üretimindeki yüzde 8,3'lük artışın yüzde 9,5'inin imalat sanayiinden gelmesi oldukça değerli.

Temmuz ayı kapasite kullanım oranı;

\*Türkiye → yüzde 74,2

(Geçen yıla göre 1,7 puan azaldı / Haziran ayına göre 0,4 puan azaldı)

\*Kocaeli → yüzde 70,3

(Geçen yıla göre 1,3 puan azaldı / Haziran ayına göre aynı)

İşsizlik oranı (haziran) → yüzde 8,6

Geçen yılın aynı ayına göre 0,5 puan azaldı. / mayıs ayına göre 0,2 puan arttı.

Genç Nüfusta işsizlik Oranı (15-24 yaş) → yüzde 16,2 (Geçen ay → yüzde 15,6)

Mayıs'dan Haziran'a;

Çalışabilir Nüfus → 43 bin arttı. (31 Aralık 2024'den 1 Temmuz 2025'e 6 ayda nüfus 159 bin 910 kişi artmış.)

İşgücüne katılanlar → 33 bin arttı.

İstihdam edilenler → 18 bin azaldı.

Haziran itibariyle toplam istihdam sayısı → 32 milyon 452 kişi

(Mayıs → 32 milyon 470 bin kişi. Revize öncesi → 32 milyon 519 bin kişi idi.)

İşgücü maliyetleri ile ilgili bir çalışmayı sizlerle paylaşmak istiyorum.

TÜİK tarafından 3 ayda bir işgücü Girdi Endeskleri açıklanıyor.

En son Ocak-Mart 2025 verisi açıklandı.

Biz bu endeksi dolar kuru üzerinden de hesapladık.

2022 yılının ilk çeyreğinde sanayideki saatlik işgücü maliyet endeksi → 8,20 dolar iken,

2025 yılının ilk çeyreğinde sanayideki saatlik işgücü maliyet endeksi → 25,16'ya yükselmiş.

Bu dönemde sanayideki saatlik işgücü maliyet endeksi TL bazında → 5,7 kat artmış.

Dolar bazında ise → %200'lük artış olmuş.

Kurdaki artış ise → %118

| Ekonomik faaliyet<br>Economic activity<br>(NACE Rev.2)    | Yıl<br>Year         | Çeyrek<br>Quarter | Ortalama<br>Dolar Kuru | Toplam Birim<br>Maliyet (Dolar)<br>(Arındırılmamış) | Saatlik işgücü maliyeti endeksi<br>Hourly labour cost index |                                                          |                 |                                                                           |                                                     |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                           |                     |                   |                        |                                                     | Arındırılmamış<br>Unadjusted                                | Takvim etkilerinden<br>arındırılmış<br>Calendar adjusted |                 | Mevsim ve takvim<br>etkilerinden<br>arındırılmış<br>Seasonal and calendar |                                                     |
|                                                           |                     |                   |                        |                                                     |                                                             | Endeks<br>Index                                          | Endeks<br>Index | Yıllık<br>değişim (%)<br>Annual<br>change (%)                             | Çeyreklik<br>değişim (%)<br>Quarterly<br>change (%) |
|                                                           |                     |                   |                        |                                                     |                                                             |                                                          |                 |                                                                           |                                                     |
| Sanayi                                                    | 2009                | I                 |                        |                                                     | 19,8                                                        | 20,1                                                     |                 | 19,6                                                                      |                                                     |
|                                                           | 2022 <sup>(n)</sup> | I                 | 16,58                  | 8,20                                                | 136,0                                                       | 139,2                                                    | 53,0            | 133,5                                                                     | 17,1                                                |
|                                                           |                     | II                |                        |                                                     | 154,0                                                       | 152,6                                                    | 58,8            | 153,3                                                                     | 14,8                                                |
|                                                           |                     | III               |                        |                                                     | 201,2                                                       | 198,1                                                    | 90,4            | 193,6                                                                     | 26,3                                                |
|                                                           |                     | IV                |                        |                                                     | 202,3                                                       | 207,4                                                    | 90,5            | 218,4                                                                     | 12,8                                                |
|                                                           | 2023 <sup>(n)</sup> | I                 | 23,79                  | 13,70                                               | 325,9                                                       | 335,7                                                    | 141,2           | 319,9                                                                     | 46,5                                                |
|                                                           |                     | II                |                        |                                                     | 337,5                                                       | 322,0                                                    | 110,9           | 322,8                                                                     | 0,9                                                 |
|                                                           |                     | III               |                        |                                                     | 403,5                                                       | 410,5                                                    | 107,2           | 404,6                                                                     | 25,3                                                |
|                                                           |                     | IV                |                        |                                                     | 428,6                                                       | 437,9                                                    | 111,1           | 461,2                                                                     | 14,0                                                |
|                                                           | 2024 <sup>(n)</sup> | I                 | 32,84                  | 19,26                                               | 632,5                                                       | 654,0                                                    | 94,8            | 620,9                                                                     | 34,6                                                |
|                                                           |                     | II                |                        |                                                     | 753,0                                                       | 703,2                                                    | 118,4           | 696,4                                                                     | 12,2                                                |
|                                                           |                     | III               |                        |                                                     | 727,9                                                       | 748,3                                                    | 82,3            | 745,2                                                                     | 7,0                                                 |
|                                                           |                     | IV                |                        |                                                     | 769,6                                                       | 791,3                                                    | 80,7            | 825,7                                                                     | 10,8                                                |
|                                                           | 2025 <sup>(n)</sup> | I                 | 36,23                  | 25,16                                               | 911,7                                                       | 913,3                                                    | 39,6            | 879,3                                                                     | 6,5                                                 |
| TÜİK, İşgücü Girdi Endeksleri, I. Çeyrek: Ocak-Mart, 2025 |                     |                   |                        |                                                     |                                                             |                                                          |                 |                                                                           |                                                     |

Bütçe (Temmuz) → 23,86 milyar TL açık verdi.

Gelirler → 1096,9 milyar TL (%50,1)

Giderler → 1120,8 milyar TL (%35,4)

Ocak-temmuz bütçe açığı → 1.004,34 TL oldu.

#### Gelirler alt kalemleri;

Vergi gelirleri → 949,83 milyar TL (+ %55,3)

-Dahilde alınan KDV → 125,46 milyar TL (+ % 59,5)

-ÖTV → 181,45 milyar TL (+ % 34,6)

-İthalde alınan KDV → 165,54 milyar TL (+ % 38,3)

Kurumlar Vergisi → 11,96 milyar TL (- %16,5) → Enflasyon muhasebesi nedeni ile

Gelir Vergisi → 292,07 milyar TL (+ %91,9)

#### Giderler alt kalemleri;

-Cari Transferler → 389,01 milyar TL (+ %40,5)

-Personel Giderleri → 322,08 milyar TL (+ %30,7)

-Mal ve Hizmet Alım Giderleri → 80,11 milyar TL (+ %36,1)

-Sermaye Giderleri → 116,96 milyar TL (+ %37,3)

-Faiz Giderleri → 134,58 milyar TL (+ %45,4) (Haziran 2025 → 275,67 milyar TL)

## Değerli Üyeler,

Bu arada sizlerle Arjantin konusunda bazı verileri paylaşmak istiyorum. Grafikleri ekranda paylaşacağız.

Arjantin’de son dönemde uygulanan ekonomi politikaları ile;

### Bütçe dengesi (%GSYH’ye oranla);

2020 yılında → - 8,4 iken

2025 yılında → 0,7’ye gelmiş.

### Faiz oranları;

2023 yılında → %133 iken,

2025 yılında → %46’ya indirilmiş.

### Enflasyon ise;

2023 yılında → %142 iken

2025 yılında → 36,6’ya düşmüş.

Bu arada şehrimizin önemli marka değerlerinden Kocaelispor Kulübü ile ilgili sizlere sürekli bilgilendirmeler yapıyoruz.

Odamız tarafından Kocaelispor’a maddi ve manevi katkı sağlamak amacıyla kurumsal kombine bilet alımı, kurumsal üyelik ve reklam ve sponsorluk sözleşmeleri gibi alanlarda işbirliği başlattık.

Bu kapsamda desteklerinizi bekliyoruz.

## Değerli Üyeler,

Oda olarak Nisan ayında Ticaret Bakanlığı tarafından denetim geçirmiştik.

Bu hafta denetim raporu geldi. Denetimi başarı ile tamamladık, denetim raporunda da herhangi bir eksiğimiz olmadığı belirtildi.

## Sayın Barış,

1999 yılında yaşadığımız 7,4 büyüklüğündeki Gölcük depremi, uzun yıllar boyunca ülkemizin gördüğü en büyük felaket olarak hafızalarımıza kazınmıştı.

Ancak 2023 yılında meydana gelen 7,8 ve 7,5 büyüklüğündeki Kahramanmaraş depremleri sonrasında yanıldığımızı gördük.

Geçtiğimiz temmuz ayı sonunda Rusya’da yaşanan 8,8 büyüklüğündeki deprem ise bize, iklim değişikliğinin de etkisiyle depremlerin şiddetinin giderek arttığını gösteriyor.

Bu nedenle, artık depremlere topyekûn hazırlıklı olmamız gerektiği açık.

Yani sadece firmalarımızın hazır olması yeterli değil.

Çalışanlarımızın evlerinde de güvenli ortamlarda yaşamaları ve depreme hazırlıklı olmaları gerekiyor.

Bu noktada kentsel dönüşüm sürecinin hızlanması kaçınılmazdır.

Ancak böylesine büyük bir dönüşümün yalnızca devlet eliyle gerçekleştirilmesi mümkün değil.

Özel sektörün de bu sürece aktif olarak dahil olması gerekiyor.

Bunun için gerekli düzenlemeler bir an önce yapılmalıdır.

Diğer taraftan, bu konuda üyelerimizi bilinçlendirmek üzere Oda olarak **“Sanayide Güvenli Yaşam ve İş Sürdürülebilirliği Eğitimleri”** seferberliğini 2019 yılında KOÜ ile başlatmıştık.

Şerif Hocamızla birlikte yürüttüğümüz bu eğitimler, maliyeti çok düşük fakat faydası çok yüksek çalışmalardır.

Ne var ki 2019 ve 2020 yıllarında defalarca tanıtımını yapmamıza rağmen, firmalarımızdan hiçbir talep gelmedi.

Biz de Oda olarak bir eğitimin maliyetini karşılayarak Mart 2020’de tüm üyelerimize yönelik düzenledik. Fakat sadece 23 firmamız iştirak etti.

Bu konuda sizlere serzenişlerimi iletmek istiyorum.

Diğer değinmek istediğim konu ise; iklim değişikliği nedeni ile yaşadığımız susuzluk ve orman yangınları.

Özellikle yağışların yeterli olmadığı bu dönem, su konusundaki hassasiyetimiz daha da artmalı.

Bildiğiniz üzere su kaynaklarımızın daha verimli kullanılabilmesi için İSU tarafından içilebilir temiz şebeke su kalitesinde gri su elde ediliyor.



Gri suyu proseslerinde kullanabilecek firmalarımıza, İSU ile temasa geçmesini tavsiye ediyorum.

Bu arada önümüzdeki aylarda suyun önemini aktarması için GAP ile ilgili bir konuşmacı da davet edeceğiz.

Öte yandan, iklim değişikliğinin bir diğer sonucu olarak son dönemde yaşanan orman yangınları, büyük kayıplara yol açtı.

Bu nedenle gerekli tedbirlerin artırılmasının ve yanan alanların hızla yeniden ağaçlandırılmasının hepimizin ortak sorumluluğu olduğunu hatırlatmak isterim.

**Sayın Ussal Bey,**

Ziyaretiniz için teşekkür ederiz.

Bildiğiniz gibi, firmalarımız ulusal pazarlarda büyürken uluslararası pazarlara da çıkmaya başladı.

2002 yılında net yeni yatırım çıkışı → 143 milyon dolar iken,  
2024 yılında bu rakam → 3 milyar 343 milyon dolar olmuş.

Ekranada ayrıntılı verileri görebiliyorsunuz.

Bu sebeple bugün anlatacağınız firmalarımızın yurtiçi ve yurtdışındaki kamu ilişkileri konusu üyelerimiz için çok önemli.

Ussal Bey, siz bu konulara ayrıntılı değineceğiniz için sözü daha fazla uzatmak istemiyorum.

Sözlerime son verirken bugünkü toplantımıza katılımınızdan dolayı Sayın Barış'a ve Sayın Şahbaz'a teşekkür ediyor, şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına sizleri saygıyla selamlıyorum.