

**Sayın Başkan,
Değerli Meclis Üyeleri,
Değerli Katılımcılar,**

2025 yılı, dünya ekonomisi açısından belirsizliklerin öne çıktığı ve küresel ticaretin kurallarının yeniden yazılmaya başlandığı bir dönem oldu.

Jeopolitik gerilimler, ticarete artan korumacılık uygulamaları ve sıkışan finansal koşullar, küresel büyüme üzerinde baskı oluşturdu.

ABD seçimleri sonrası gündeme gelen ticaret politikaları ile AB ekonomisinde yaşanan durgunluk da küresel ticaret hacmini sınırlayan başlıca gelişmeler arasında yer aldı.

Türkiye ekonomisinde ise 2025 yılı, önceki yıllarda olduğu gibi enflasyonla mücadelenin öncelik olduğu bir dönem olarak geçti.

Yılın ikinci yarısında aylık artışlarda kademeli bir yavaşlama gözlenirken, Kasım ayında enflasyonda belirgin bir gerileme eğilimi öne çıktı.

Ekonomik görünümün önemli bileşenlerinden biri olan ihracat performansı ise yıl boyunca görece istikrarlı seyrini korudu.

En büyük pazarımız olan AB'nin ithalatındaki gerilemeye rağmen, ihracatımız aylık bazda 24 milyar dolar seviyesini gördü.

Büyüme tarafında ise Türkiye ekonomisi, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde yüzde 3,7 oranında büyüme kaydetti.

Diğer taraftan; Eylül ayında açıklanan Yeni Orta Vadeli Programda (2026-2028), enflasyon yukarı yönlü, büyüme beklentileri ise aşağı yönlü revize edildi.

Merkezi yönetim bütçesindeki artış oranları ile büyüme ve enflasyon tahminlerinin uyumlu olmadığını değerlendiriyoruz.

OVP'de bütçe disiplininin güçlendirilmesine yönelik adımlara vurgu yapılırken, kamu harcamalarında etkinliği artıracak tasarruf tedbirlerinin de fiiliyatta uygulanmasını bekliyoruz.

Kurun, ihracatı destekler ve ithalatı azaltır seviyede olmasının ihracatçılarımız için önemli olduğunu sürekli dile getiriyoruz.

Tüm bu gelişmeler ışığında, 2026 yılının; sanayimiz için üretimin güçlendiği, ihracatın ivme kazandığı ve nitelikli istihdamın arttığı bir yıl olmasını temenni ediyoruz.

Değerli Üyeler,

KSO olarak takip ettiğimiz bu gelişmeler doğrultusunda 2023–2026 Stratejik Planımızla uyumlu biçimde 2026 yılı iş programımızı oluşturduk.

Belirlediğimiz 4 ana stratejimiz doğrultusunda hedeflerimizi somut faaliyet ve çalışmalarla takip etmeye devam edeceğiz.

1.Sanayi Değişiminin Referans Noktası Olmak

Sanayi Destek Merkezine (SADEM);

*karbon ve su ayak izi, dijitalleşme, yapay zeka, yalın üretim gibi yeni danışmanlık kadrolarını dahil etmeyi,

Ar-Ge ve inovasyonu desteklemek için;

*bölgemizdeki üniversitelerimizin, araştırma kurumlarımızın ve Kocaeli Model Fabrika'nın yetkinlik ve altyapılarını firmalarımıza tanıtmayı,

*yüksek lisans tezlerinin sanayinin sorunlarına çözüm üretmeye yönelik hazırlanması için iş birliğini güçlendirmeyi,

*Ar-ge Merkezleri arasında sinerji oluşturmayı,

*ilimizin Ar-Ge desteklerinden daha fazla faydalanması için yol gösterici olmayı,

*Kalkınma Ajansı'nın Teknik Destek Programı kapsamında üyelerimizin inovasyon kapasitelerini güçlendirmeye yönelik çalışmalar yapmayı hedefliyoruz.

Üyemiz sanayi kuruluşlarını yakından ilgilendiren güncel konular ve yasal düzenlemeler ile ilgili;

*bilgilendirme toplantıları ve seminerler düzenlemeye devam edeceğiz.

*KSO Proses Emniyeti Sempozyumu ve Sergisi'nin ise altıncısını, 15–16 Eylül 2026 tarihlerinde Bilişim Vadisi'nde düzenleyeceğiz.

Ayrıca; Afet ve OSB Komisyonlarımızın öncülüğünde APELL-Telsiz Sistemi Projesi'ni AFAD'ın destekleriyle projeyi yasal zemine kavuşturmayı ve sistem altyapısını tamamlamayı hedefliyoruz.

2. İhtisas Komisyonları ile Oda Projelerini Entegre Etmek

Mesleki Eğitim ve Yeterlilik alanında;

- *“81 İlde 81 Okul Projesi” kapsamındaki “İzmit Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi” ile işbirliği çalışmalarını,
- *“Meslek Yüksekokulları Eğitim İş Birliği Protokolü” kapsamında Odamız ile eşleştirilen 4 tane meslek yüksek okulu ile iş birliği çalışmalarını,
- *Sanayide Kadın Eli Projesi’ni ve
- *ilimizdeki meslek liseleri ile işbirliği çalışmalarını takip edeceğiz.

İkinci odaklandığımız konu olan “yeşil dönüşüm” başlığı altında;

- *Karbon Ayakizi ve Sürdürülebilirlik gibi konularda eğitimler ve seminerler,
- *Koordinatörü olduğumuz ve Bartın Ticaret ve Sanayi Odası ile Brno Bölgesel Ticaret Odası'nın ortak olarak yer aldığı “İkiz Dönüşüm Odağında Kümelenme Projesi” isimli AB finansmanlı projemiz kapsamında danışmanlık verecek ve eğitimler organize edeceğiz.

“Dijital dönüşüm” başlığında;

- *ortağı olduğumuz “Model Fabrika” bünyesinde yalın üretim, enerji verimliliği, yeşil ve dijital dönüşüm eğitimlerinin ve danışmanlıklarının verilmesini sağlayacağız.
- *Doğu Marmara Kalkınma Ajansı başvuruda bulunacağımız proje ile, üye firmalara yönelik olarak yalın dönüşüm konusunda danışmanlık faaliyetleri yürütmeyi planlıyoruz.

“Enerji” başlığında;

- *üyelerimizin yenilenebilir enerji kaynaklarına ulaşım ve enerji verimliliği için projeler geliştirecek ve
- *Doğu Marmara Kalkınma Ajansı’na enerji verimliliği konusunda başvurduğumuz proje kapsamında eğitimler ve enerji verimliliği ölçümü çalışmaları yapacağız.

Firmalarımızın yeni pazarlara ulaşmasını sağlamak amacıyla,

- *yurt dışı heyet organizasyonları ve yeni işbirlikleri kurmaya yönelik faaliyetlerimizi devam ettirmeyi,
- *Match4industry etkinliğimizi Kasım ayında geniş katılım ile düzenlemeyi,
- *ülke tanıtım toplantıları ve yurt dışı yatırım deneyim günleri organize etmeyi planlıyoruz.

Oda bünyemizde açtığımız “TOBB Tahkim ve Arabuluculuk Merkezi” aracılığı ile üyelerimize arabuluculuk, hizmetlerini verecek ve süreç konusunda bilgilendirme toplantıları düzenleyerek farkındalığı artıracaktır.

3. Sektörel Kümelere Ev Sahipliği Yapmak

- *Savunma Sanayi Yerlileştirme Projesi kapsamında ikili iş görüşmeleri etkinliklerine, tedarikçi günü etkinliklerine ve Kocaeli Savunma Sanayi Şirketi’nin çalışmalarına devam edeceğiz.
- *Ortak iş yapma kültürünün gelişmesine katkı sağlamak için makine sektöründe Ur-Ge Projesi başvurusunda bulunacağız.
- *Ayrıca; “İkiz Dönüşüm Odağında Kümelenme Projesi” kapsamında Çekya’daki Brno Bölgesel Ticaret Odası’nın kümelenme konusundaki tecrübelerinden yararlanacak ve iyi uygulama örneklerini ilimiz sanayisine aktaracağız.

4. KSO'nun ve Etkinliklerinin Ulusal Marka Değerini Güçlendirmek

- *Odamızın ve etkinliklerimizin bilinirliğini artırmak için yaptığımız çalışmaları hızlandırarak ulusal marka değerimizi güçlendirmeyi hedefliyoruz.
- *BİZİMKÖY Engelliler Üretim Merkezi'nin diğer illere yaygınlaştırılması için kamuoyu oluşturmaya devam edeceğiz.

Odamızın artık gelenekselleşen ve her yıl düzenlenen ödül organizasyonları;

- *1995 yılından bu yana düzenlediğimiz “Şahabettin Bilgisu Çevre Ödülleri”nin ve
- *18 yıldır düzenlemekte olduğumuz “Sürdürülebilir Performans Ödül Organizasyonumuz”un tanıtım faaliyetlerine ağırlık vererek bilinirliklerini ve katılımlarını artıracaktır.

2026 yılında finansal kaynağımızı çeşitlendirmek amacı ile yatırım projelerimiz de devam edecektir.

- *Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak kullanılmak üzere Kocaeli Üniversitesi'ne tahsis edilen yeni binamızdan kira geliri elde etmeye devam edecek ve ilgili Oda üyelerimizi bu yapıda konumlandıracağız.
- *Mevcut binamızı yenileme çalışmalarına start vereceğiz.

Tüm bu süreçleri yürütürken;

- *ihtiyaç duyduğumuz insan kaynağının yetkinliğini ve motivasyonunu artırmaya,
- *müşteri memnuniyetini en üst düzeyde sağlamaya,
- *uyguladığımız yönetim ve akreditasyon sistemlerini geliştirmeye,
- *kurumsal sosyal sorumluluk projelerine katkı sunmaya ve
- *yıl boyunca belirlediğimiz hedefleri planladığımız bütçe ile uyumlu şekilde sürdürmeye devam edeceğiz.

Değerli Üyeler,

2026 yılı için belirlediğimiz stratejik hedeflerimize,

- * Yönetim Kurulu Üyelerimizin,
- * Meclis Üyelerimizin,
- * Meslek Komitelerimizin,
- * İhtisas Komisyonlarımızın ve
- *çalışanlarımızın katkılarıyla ulaşabileceğimiz inancıyla, 2026 yılı İş Programını bilgilerinize ve onayına sunar,

2026 yılının bölgemiz ve ülkemiz için üretken, başarılı ve sağlıklı bir yıl olmasını diler, yeni yılınızı kutlarım.