

**Sayın Başkan,**  
**Değerli Meclis Üyeleri,**  
**Değerli Meslek Komitesi Başkanları,**  
**Saygıdeğer Basın Mensupları ve Katılımcılar,**

2025 yılı, dünya ekonomisi açısından belirsizliklerin öne çıktığı ve küresel ticaretin kurallarının yeniden yazılmaya başlandığı bir dönem oldu.

II. Dünya Savaşından sonra kurulan “Birleşmiş Milletler (UN), NATO ve DTÖ” kuralları değişmeye başladı.

- \*Jeopolitik gerilimler,
- \*ticarete artan korumacılık uygulamaları ve sıkılaştıran finansal koşullar, küresel büyüme üzerinde baskı yaratırken;
- \*ABD seçimleri sonrasında gündeme gelen ticaret politikaları ile
- \*Avrupa Birliği ekonomisinde yaşanan durgunluk, küresel ticaret hacmini sınırlayan başlıca gelişmeler arasında yer aldı.

Ülkemiz ekonomisi de 2025 yılında;

- \*jeopolitik gerilimler,
- \*küresel resesyon,
- \*parasal sıkılaşma ve beraberinde gelen finansmana erişim ve maliyet sorunları ve
- \*en önemlisi de enflasyonist baskılar ve sabit kur ile şekillendi.

2026 yılında ise küresel ölçekte sınırlı bir toparlanma beklentisi öne çıkıyor.

Türkiye açısından, enflasyonla mücadelede istikrarlı ilerlemenin sürdürülmesi, bununla birlikte yatırım ortamının iyileştirilmesi ve ihracat odaklı üretim yapısının güçlendirilmesi büyük önem taşıyor.

Tüm bu gelişmeler ışığında, 2026 yılının sanayimiz açısından üretimin güçlendiği, ihracatın ivme kazandığı ve nitelikli istihdamın arttığı bir yıl olmasını temenni ediyoruz.

**Değerli Üyeler,**

Kısaca 2025 yılı faaliyetlerimizi sizlerle paylaşmak istiyorum.

Odamızın 2023-2026 dönemindeki 4 ana stratejik hedefi doğrultusunda; 2025 yılında faaliyetlerimizi gerçekleştirdik.

Özetle yıl içerisindeki faaliyetlerimize bakarsak;

#### **Üyemiz sanayi kuruluşlarını yakından ilgilendiren güncel konular ve yasal düzenlemeler ile ilgili;**

\*ücretsiz 35 adet bilgilendirme toplantısı ve seminer düzenledik.

#### **Mesleki eğitim ile ilgili;**

\***81 İlde 81 Okul Projesi** kapsamında “İzmit Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi” ile ortak projeler yaptık.

\***Doğu Marmara’da Geleceğin İşlerine Uyum** adlı AB finansmanlı projemizi başarıyla tamamladık.

\*TOBB ile YÖK arasında, meslek yüksekokullarında iş dünyasıyla entegre, uygulamalı ve istihdama dönük bir eğitim modelinin hayata geçirilmesini amaçlayan **Meslek Yüksekokulları Eğitim İş Birliği Protokolü’nü** imzaladık.

\*TOBB Kadın Girişimciler Kurulu tarafından hayata geçirilen **Sanayide Kadın Eli** projesinin Kocaeli çalışmalarını yürüttük.

#### **Yeşil dönüşüm konusunda;**

\*Bartın Ticaret ve Sanayi Odası ile Çekya-Brno Bölgesel Ticaret Odası partnerliği ile bu yıl uygulama aşamasına geçtiğimiz AB finansmanlı **İkiz Dönüşüm Odağında Kümelenme ve Odalar Arası İş Birlikleri Projesi’nin** sözleşmesini imzaladık.

\*Kocaeli Valiliği önderliğindeki **Endüstriyel Üretim Platformlarında İklim Değişikliği** başlıklı AB projesinde proje ortağı olarak firmalarımıza yönelik danışmanlık hizmetlerimizi ve çalışma ziyaretlerimizi sürdürdük.

#### **Dijital dönüşüm konusunda;**

\*Oda olarak ortağı olduğumuz **Kocaeli Model Fabrika’nın** KOÜ Teknopark binasında fiziki kurulumunu ve makine-ekipmanların satın alma sürecini tamamladık.

\*“Mükemmeliyet Mührü” almaya hak kazanan **Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri (ADİM)’nin** oluşturulmasına yönelik açılan ikinci çağrıya yeniden başvuru yaptık.

\*Doğu Marmara Kalkınma Ajansı destekli **Kocaeli Sanayinde Dijitalleşme** projemiz çerçevesinde; eğitim faaliyetleri, saha ziyaretleri ve dijital check-up çalışmaları gerçekleştirdik.

Diğer taraftan; afet ve endüstriyel kaza durumlarında ilk haberleşmeyi sağlayabilmeleri amacıyla 1989 yılından bu yana yürüttüğümüz **APELL – Özel Tehlike Frekanslı Telsiz Sistemi Projesinin** revizyon çalışmaları kapsamında, telsiz kurulumları ve AFAD ile görüşmelerimiz kesintisiz bir şekilde devam etti.

#### **Üniversite-sanayi-kamu işbirliğine yönelik;**

\*üniversitelerimizin laboratuvar altyapılarını ve teknik kabiliyetlerini tanıtmaya yönelik çalışmalarımızı sürdürdük.

\*KOÜ Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü, Makine Mühendisliği Bölümü ve BİLİMPARK’a;

\*GTÜ’de ise Kimya Mühendisliği, Çevre Mühendisliği ve Kimya Bölümlerine üyelerimiz ile birlikte ziyaretler gerçekleştirdik.

### **2025 yılında firmalarımızın savunma sanayi pazarına açılmasını sağlama hedefiyle;**

\*19-20 Kasım tarihlerinde Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Prof. Dr. İhsan Kaya’nın teşrifleri ile **Savunma Sanayi Kocaeli Buluşması**’nı gerçekleştirdik. (Savunma Sanayii Başkanlığı, MSB Tersaneler Genel Müdürlüğü, MSB Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü ve vakıf şirketlerinin katılımı ile)

\*583 ikili iş görüşmesi

### **Firmalarımızın ihracatını arttırmak ve yeni pazarlarla tanışmalarını sağlamak için düzenlediğimiz uluslararası ilişkiler etkinliklerimiz;**

\*10 yabancı heyet ve ülke tanıtım toplantısı (Litvanya, Çin, Bulgaristan, Rusya, Polonya, Avusturya, Suudi Arabistan, Arnavutluk)

\*3 fuar ve heyet ziyareti (Çin-Hong Kong-Singapur Heyet Ziyareti, İngiltere, Selanik)

\***Match4Industry İkili İş Görüşmesi Etkinliğimiz** → 19-20 Kasım tarihlerinde yeni hizmet binamızda 52 yabancı firma ile 574 ikili iş görüşmesi gerçekleştirdik.

### **Güçlü kamuoyu oluşturma çalışmalarımıza devam ederek üyelerimizin sorunlarını ilgili merciler nezdinde paylaştık ve önemli bir kısmının çözülmesine yönelik mesafeler kat ettik.**

\*48 farklı konuda oluşturduğumuz Oda görüşlerimizi ilgili bürokrat, kurum ve kuruluşla paylaştık.

### **2025 yılındaki vizyoner konuklarımız;**

- Kocaeli Üniversitesi Rektörü → Sayın Prof. Dr. Nuh Zafer CANTÜRK,
- Dışişleri Bak. AB Başkanlığı Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürü → Sayın Bülent ÖZCAN,
- Piri Reis Üniversitesi Öğretim Üyesi → Sayın Necmettin ÖZÇELİK,
- Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu Başkanı → Sayın Erdoğan ÖZEGEN,
- TEPAV Kurucu Direktörü → Sayın Prof. Dr. Güven SAK,
- TSE Yönetim Kurulu Başkanı → Sayın Mahmut Sami ŞAHİN,
- Kocaeli Valisi → Sayın İlhami AKTAŞ,
- Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı → Sayın Dr. Tahir BÜYÜKAKIN,
- Türk Patent ve Marka Kurumu Patent Dairesi Başkan Vekili → Sayın Ertan BİÇER,
- Kocaeli Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Deprem Uzmanı → Sayın Prof. Dr. Şerif BARIŞ,
- Ussal Danışmanlık Kurucu Ortağı → Sayın Ussal ŞAHBAZ,
- Ussal Danışmanlık Yönetici Ortağı → Sayın Altan KOLBAY,
- T.C. Ticaret Bakan Yardımcısı → Sayın Mustafa TUZCU,
- AK Parti Genel Başkan Yardımcısı-Çevre ve Şehircilik Politikaları Başkanı → Sayın Sevilay TUNCER,
- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanı → Sayın Dr. Fatih KARAHAN,
- Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı → Sayın Prof. Dr. İhsan KAYA ve
- TOBB Yönetim Kurulu Başkanı → Sayın M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU başta olmak üzere birçok önemli konuğumuzu ağırladık.

**Diğer taraftan yıl içerisinde iki ödül organizasyonumuz olan;**

\*31. Şahabettin Bilgisu Çevre Ödülleri → 5 firmamız,

\*18.sini düzenlediğimiz Sürdürülebilir Performans Ödüllerinde ise → 8 firmamız ödül almaya hak kazandı.

**Yatırım projelerimiz;**

\*Yeni hizmet binamızın çalışmalarını tamamlayarak organizasyonlarımızı bu alanda düzenlemeye başladık.

\*Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak kullanılmak üzere KOÜ'ye tahsis edilen binamızdan kira geliri elde etmeye başladık.

**Kurumsal sosyal sorumluluk ve topluma yönelik çalışmalarımız;**

\*KSO Oda Orkestrasıyla üç adet konser, (Yaza Merhaba, Yaza Veda ve Atatürk'ün Sevdiği Şarkılar)

\*Odamızın en önemli sosyal sorumluluk projesi olan BİZİMKÖY Engelliler Üretim Merkezi'ne destek,

\*AB-Bilgi Merkezi, marifetiyle toplumun her kesiminde AB farkındalığını oluşturmak için bölgesel etkinlikler

**Yıl içerisinde Meslek Komitelerimiz aktif olarak çalışmaya devam ettiler.**

\*38 Meslek Komitesi → toplam 456 toplantı

\*8 Meslek Komitemiz → grup toplantısı ve komite faaliyeti

\*2025 yılı birinci Meslek Komiteleri Müşterek Toplantısı → 26 Nisan / Kıbrıs

\*İkinci Meslek Komiteleri Müşterek Toplantısı → 29 Kasım / Selanik

\*TOBB İl Genç ve Kadın Girişimciler Kurullarımız tarafından ziyaretler, toplantılar ve seminerler gerçekleştirildi.

18 Kasım tarihinde TOBB, Habitat Derneği ve GEN Türkiye koordinasyonu ile G3 Forum Girişimcilik Zirvesi'ni gerçekleştirdik. (1.500 katılımcı)

**Tüm bu çalışmalarımız devam ederken, müşteri memnuniyetini en üst düzeyde sağlamak amacı ile;**

\*Odamızda uygulanan yönetim sistemlerini ve TOBB akreditasyon sistemini sürekli geliştirdik.

Sunduğum tüm bu faaliyetlerimizin ve çalışmalarımızın hedeflerini sayısal olarak takip ediyor ve Yönetim olarak gözden geçiriyoruz.

Bu kapsamdaki Ana Stratejik Hedef Takip Tablolarımızı ekranda görebilirsiniz. *(Geçen ay Sedat Bey sayısal olarak takip ettiğimizi sormuştu.)*

Sözlerime burada son verirken; faaliyetlerimizin gerçekleşmesinde katkısı olan siz değerli Yönetim Kurulu Üyelerimize, Meclis Üyelerimize, Meslek Komitelerimize, İhtisas Komisyonlarımıza, üyelerimize, paydaşlarımıza ve çalışanlarımıza teşekkür ederiz.