



KSO 2026 stratejisini belirledi: Öncelik sanayide dönüşümün koordinasyonunda

**Hisarcıklıoğlu: Yeni bir küresel ortamla karşı karşıyayız:
KOBİ'lere kredi, ihracata proaktif destek gerekli...**

Vali Aktaş:
Sanayi, Turizm ve Liman
Çalıştay sonuçları yol
haritası olacak

Orhan Turan:
Yeni dünya düzenine
hazırlanmak
zorundayız

**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
ÖDÜLLERİ**

ÖZEL SEYMEN

EĞİTİM KURUMLARI



YARIN, BURADA BAŞLIYOR

1983'ten bugüne, güvenle büyüyen bir eğitim geleneği.

Özel Seymen Koleji, anaokulundan lise kademesine uzanan bütüncül eğitim yaklaşımıyla; akademik başarıyı, değerler eğitimi ve çağdaş vizyonu aynı çatı altında buluşturur. Güçlü akademik kadrosu, modern kampüsü ve öğrenci odaklı eğitim modeliyle bireyleri sadece bugüne değil, geleceğe hazırlar.



2026/2027 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI

ERKEN KAYIT DÖNEMİ

12 OCAK - 14 ŞUBAT 2026

BURSLULUK SINAVI

10 / 11 OCAK 2026

4. /5. /6. /7. /8. SINIFLAR



Sınav Başvurusu İçin:

www.seymenkoleji.com

ANAOKULU (+30 Ay) | İLKOKUL | ORTAOKUL
ANADOLU LİSESİ | FEN LİSESİ

Yahya Kaptan Mah. Şehit Ergün Köncü Sok. No:71 İzmit / KOCAELİ

bilgi@seymenkoleji.k12.tr

0262 311 76 20 – 21 – 22 – 23

www.seymenkoleji.com



26



06



36



52

KOCAELİ SANAYİ ODASI
Adına İmtiyaz Sahibi
Memet Barış Turabi

Yayın Kurulu:
Ayhan Zeytinoğlu,
Memet Barış Turabi

Oda Haberleri:
Bahar Cesur

Fotoğraf:
Murat Özer

Kocaeli Sanayi Odası Adres
Fuar içi 41040 Kocaeli
Tel: 0262 315 80 00

bu sayıda...

- 4 Başkan Zeytinoğlu: 2026'da öncelik ayakta kalmak olacak
- 6 İhracata ve KOBİ'lere destek isteyen Hisarcıklıoğlu: Yeni bir küresel ortamla karşı karşıyayız
- 8 Körfez'in gelişme vizyonu Sanayi, Liman ve Turizm Çalıştay'ında ele alındı
- 10 G3 Forum Girişimcilik Zirvesi, "Zekâ Çağında Üretimin Ekonomisi" temasıyla Kocaeli'de gerçekleşti
- 12 Başkan Zeytinoğlu, Bilişim Fuarı'nın açılışına katıldı
- 13 İktisadi Kalkınma Vakfı 60 Yaşında
- 13 Ayhan Zeytinoğlu'ndan Gümrük Birliği'nin güncellenmesine vurgu
- 14 KSO, 2026 faaliyet stratejisini belirledi: Öncelik sanayide dönüşümün koordinasyonda...
- 16 TÜSIAD Başkanı Orhan Turan: Yeni dünya düzenine hazırlanmak zorundayız
- 20 GOSB'un uzun dönem stratejik hedefleri yeşil ve dijital dönüşüm olarak belirlendi
- 22 Başkan Zeytinoğlu: "Kocaeli'nin savunma sanayine katkısını artırmak istiyoruz"
- 24 Savunma Sanayi Başkan Yardımcısı Prof. Dr. İhsan Kaya: "Büyük avantajlara sahip Kocaeli, savunma sanayinde de ağırlığını ortaya koymalı"
- 34 İKV'de, Baltık Denizi ve Karadeniz'de enerji güvenliğinin deniz boyutuna ilişkin toplantı düzenlendi
- 36 Türk-Alman Otomotiv Zirvesi Gerçekleşti.
- 37 TAYSAD, Fark Labs ve Boğaziçi Ventures Mobilite Teknolojileri Fonunu Tanıttı
- 38 KSO Meclis Başkanı Tuğrul TOBB Müşterek Konsey Toplantısı'na katıldı
- 39 Durres Sanayi ve Ticaret Odası ile iyi niyet protokolü imzalandı
- 39 Kocaeli Sanayi Odası'nın protokolüne destek
- 39 Tuğamiral Selçuk Akan ve TOBB Mardin Kadın Girişimciler
- 39 KSO Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'nu ziyaret ettiler
- 40 Meslek Komiteleri toplantıları gerçekleştirildi
- 41 İhracatta Dijital Dönüşüm Fırsatları konuşuldu
- 41 Yeşil Dönüşüm Destekleri Bilgilendirme Semineri gerçekleştirildi
- 42 Kocaeli Sanayi Odası'ndan, savunma sanayiinin devlerini buluşturan etkinlik
- 45 Kamu ile iletişim ve Sınırların Ötesinde Bir Danışmanlık Hikâyesi: Ussal Danışmanlık
- 51 Makale: Sürdürülebilirliğin tılsım
- 52 'Kocaeli Sanayi Odası Sürdürülebilir Performans Ödülleri' sahiplerini buldu
- 54 1. Ulusal İşyeri Temelli Mesleki Eğitim Çalıştayı gerçekleştirildi
- 56 KSO'da Gazi Mustafa Kemal Atatürk için anma töreni düzenlendi
- 56 Bizimköy'de, engelliler günü'nde pasta kesildi
- 57 Bizimköy Mütevelli Heyet Toplantısı Vali Aktaş'ın katılımıyla gerçekleşti



Anadolu Basın Merkezi

Yayına hazırlık:

Genel Yönetmen
Levent Akbay

Yayın Koordinatörü
Umutcan Akbay

Editör
Belma Özgen

Görsel Yönetmen
Melis Çiğçinoğlu

Görsel Destek
Anadolu Basın Merkezi

İletişim:
Adres: Birlik Mahallesi 413. Sokak
18/A Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 496 01 09 - 40
www.anadolubasinmerkezi.com



48



14



45



53

ABD'ye ihracatta 'özel kur' uygulanmasını isteyen

Başkan Zeytinoğlu:

2026'da öncelik ayakta kalmak olacak

KSO Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoğlu sanayicilerin üretimin önündeki engellerin kaldırılmasına yönelik isteklerinin yoğunlaştığına dikkat çekerek, 2026'da sanayici açısından önceliğin 'ayakta kalmak' olacağına dikkat çekti.

Mevcut kur politikasının rekabetçiliği zorlaştırdığına dikkat çeken Ayhan Zeytinoğlu yüzde 3'lük döviz dönüşüm desteğinin sürekli hale getirilmesi ve ABD'nin uyguladığı tarifeler nedeniyle ABD'ye ihracatta dönüşüm desteğinin yüzde 15 olarak uygulanması gerektiğini söyledi.

Sanayicilerin çeşitli platformlarda sorunlarını dile getirdiğine dikkat çeken Ayhan Zeytinoğlu 2026 yılında bu sorunların çözülmesinin zaruret kazandığını ifade etti.

Bu isteklerin TOBB Müşterek Konsey toplantısında da dile getirildiğine dikkat çeken Ayhan Zeytinoğlu başta kur politikası, yüksek enflasyon ve finansmana erişim olmak üzere, yatırım ikliminin iyileştirilmesinin de öncelikler arasında yer aldığını söyledi.

Sanayicilerin yatırım ikliminde 2006-2007 konjonktürünün tekrar tesis edilmesi gerektiğine vurgu yaptığına dikkat çeken Ayhan Zeytinoğlu sanayicilerin çeşitli platformlarda çözülmesini istediği sorunları, çözüm önerileri ve istekleri şöyle sıraladı:

- Yatırım ikliminin iyileştirilmesi için 2006-2007 seviyesine tekrar çıkarabilmek için gerekli reformların acilen hayata geçirilmesi,
- Gümrük Birliğinin hizmetler sektörünü, kamu alımlarını ve tarımı içine alacak şekilde daha kapsamlı hale getirilmesi,
- Vize serbestliği yol haritasında henüz tamamlanmayan 6 kriterin bir an önce yerine getirilmesi,
- ABD'nin ülkemize uygulayacağı ek gümrük vergisi nedeniyle ihracatçımıza gelecek ilave maliyetlerin devlet tarafından muhtelif desteklerle dengelenmesi,
- Diğer ülkeler gibi Çin'e karşı yüzde 30'luk ek bir gümrük vergisi uygulanması,
- Grup şirketlerinin birbirlerine bağlı kefaleti halinde Maliye Bakanlığı'nın vergi tahakkuk ettirmesinin önlenmesi.
- İşveren prim teşvikinin imalat hariç olmak üzere 4

puandan 2 puana indirilmesi

- Sanayi tesislerinin çatılarına yapılan güneş enerjilerinde iç tüketim olarak kullanabilmesine izin verilmesi
- İşverene iş yerinde bulundurulması zorunlu meslek grupları ve ayrıca yapı denetim firmalarıyla anlaşma zorunluluğu getirilmesinin getireceği ek maliyetin düşürülmesine yönelik teşvik politikaları uygulanması
- Faaliyet için zorunlu olmasına rağmen bazı giderlerin, özellikle akaryakıt harcamalarının kanunen kabul edilmeyen gider sayılması. Bunun işletmelerin maliyetlerini artırarak kârlılığı düşürmesi, yatırım kapasitesini zayıflatması, kayıt dışı ekonomiye yol açması.
- Türkiye'nin Çin kaynaklı risklere karşı korunmaya yönelik stratejiler geliştirmesi
- Makine sektöründe Çin'e karşı verilen ciddi açığın önlenmesi.
- Cari açığın kapatılması noktasında Çin'e yönelik bir kısıtlama getirilmesi

-İRAK'A İHRACATA AYRI BAŞLIK

Türkiye'nin dış ticaretindeki aylık gelişmeleri değerlendiren, Irak'a yönelik ihracatın önündeki engellere de dikkat çeken Ayhan Zeytinoğlu şunları söyledi. Kasım ayı ihracatı yüzde 2,2 artışla 22 milyar 718 milyon dolar oldu. Ancak en fazla ihracat yaptığımız 20 ülkenin, aralarında ABD, Irak, Rusya, Mısır ve Çin'in yer aldığı 6'sında bu yıl yüzde 2'lik pazar kaybımız var. Öte yandan en fazla ihracat yaptığımız komşu ülke Irak'a ihracatta yaşanan kayıp endişe verici. İhracat-taki kayıpta; Irak'ın uygulamaya koyduğu yeni gümrük ve sevkiyat düzenlemeleri, Kuzey güney geçişlerinde yaşanan siyasi gerilimler, Bazı ürün gruplarında artan gümrük vergileri, Lojistik süreçlerdeki aksamalar, Başta Rusya olmak üzere rakip ülkelerin agresif pazar stratejileri yer alıyor.

-PAZAR PAYINI KORUMAK İÇİN

Irak'a ihracatta 10 yıl önceki dinamizme kavuşmak ve pazar payımızı korumak için yapılabilecekler; Alternatif lojistik kanallarının oluşturulması, Irak pazarında Türk ürünlerinin rekabet gücünü artıracak

ticaret anlaşmalarının geliştirilmesi, Suriye ile daha önce imzalanan ancak 2011'den sonra fiilen işlemeyen serbest ticaret anlaşmasının yerine, çok daha kapsamlı bir ekonomik ortaklık anlaşması yapılması şeklinde sıralanabilir.

-KASIMDA İTHALATTA ARTIŞ SÜRDÜ

Kasım ayında ithalat yüzde 2,6 artışla 30 milyar 523 milyon dolar olarak gerçekleşti. Dış ticaret açığı ise yüzde 4 artışla 7 milyar 805 milyon dolar olarak gerçekleşti.

En fazla ithalat yaptığımız ülkeler arasında ilk sırayı alan Çin'den ithalat yüzde 14,5 artışla 4 milyar 155 milyon dolar olarak gerçekleşti. Rusya'dan ithalat yüzde 21,6 düşüşle 3 milyar 119 milyon dolar olurken İsviçre'den ithalat yüzde 52 artışla 2 milyar 32 milyon dolar oldu. Almanya ve ABD'ye ihracat yüzde sırasıyla yüzde 8,3 ve yüzde 13,3 artış gösterdi.

-YATIRIM VE ARA MAL İTHALATI ARTTI

Kasım ayında yatırım malları ithalatı yüzde 13 artışla 4,6 milyar dolara çıkarken, hammadde ithalatı yüzde 1,5 artışla 20 milyar 680 milyon dolara çıktı. Tüketim malları ithalatı yüzde 3,6 düşüşle 4 milyar 967 milyon dolara geriledi.

Yatırım ve ara malı ithalatında görülen bu artışları, üretim ve kapasite artırımı konularında geleceğe yönelik olumlu sinyaller verdiği için değerli buluyoruz. Öte yandan dış ticaret açığının azaltılması açısından tüketim malları ithalatındaki azalış da önemli.

-ÜRETİM AYLIK BAZDA DÜŞÜYOR

Ekim ayında sanayi üretimi aylık yüzde 0,8 gerilerken yıllık bazda yüzde 2,2 artış gösterdi. İmalat sanayinde aylık düşüş yüzde 0,9 olurken yıllık üretim yüzde 1,9 artış gösterdi. Ara mali üretimi aylık yüzde 0,6 gerilerken yıllık yüzde 2,6 arttı. Enerji üretimi aylık yüzde 1 geriledi, yıllık yüzde 5,4 artış gösterdi. Sermaye malı üretimi aylık yüzde 2,3 gerilerken yıllık olarak yüzde 12,2 artış gösterdi. Yüksek teknolojiye sahip mal üretimi aylık yüzde 7,8'lik düşüş ve yıllık yüzde 27,5 artışla dikkat çekti.

-KUR POLİTİKASI SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞİL

Eylül ayından bu yana sanayi üretiminde devam eden düşüş trendi, mevcut kur politikasının uzun vadede sürdürülebilir olmadığına işaret ediyor. Üretim ve yatırım açısından belirleyici olan ara malı ve sermaye malı alt kalemlerindeki aylık düşüşler endişe yaratıyor.

-ENFLASYONDA DÜŞÜŞ SÜRMELİ

Enflasyon verilerine baktığımızda kasım ayında TÜFE aylık yüzde 0,87 artırken yıllık bazda artış yüzde 31,07 oldu. ÜFE aylık bazda yüzde 0,84 artarken yıllık artış yüzde 27,23

olarak gerçekleşti.

-KREDİ FAİZLERİ DE DÜŞMELİ

Aylık verinin düşük gelmesi umut verici. Bu gelişmeler faiz indirimine de yön verdi. Merkez Bankası bu yılın son toplantısında, politika faizini 1,5 puan aşağıya çekti. Yıl genelinde toplam 9,5 puanlık indirim yapılmış oldu. Faiz indirimiyle birlikte kredi maliyetlerimizin düşmesini, bu düşüşün de üretim maliyetlerimize olumlu katkı sağlamasını bekliyoruz.

-KAPASİTE KULLANIMI

Kasım ayı kapasite kullanım oranı ülke genelinde geçen yılın aynı ayına göre 1,7 puan düşüş ve ekim ayına göre 0,2 puan artışla yüzde 74,4 olarak gerçekleşti. Kocaeli'de kapasite kullanımı geçen yılın aynı ayına göre 1,7 puan gerilerken ekim ayına göre 0,2 puan artışla yüzde 70,8 oldu.

-İŞSİZLİK DÜŞÜYOR

İşsizlik oranı ekim ayında geçen yılın aynı ayına göre 0,3 puan, eylül ayına göre 0,1 puan düşerek yüzde 8,5 olarak gerçekleşti. Geçen ay yüzde 15 olan genç nüfusta işsizlik oranı yüzde 15,6 olarak gerçekleşti. Eylül'den ekime 'çalışabilir nüfus' 42 bin artarken, işgücüne katılanlar 157 bin kişi, istihdam edilenler 185 bin kişi arttı. Ekim itibarıyla toplam istihdam sayısı 32 milyon 772 kişi oldu. 2024 ekim ayında toplam istihdam 32 milyon 689 kişi, işsizlik oranı yüzde 8,8 olmuştur



İhracata ve KOBİ'lere destek isteyen Hisarcıklioğlu:

Yeni bir küresel ortamla karşı karşıyayız



ABD'nin gümrük tarifelerini artırınca başta Çin olmak üzere pek çok Uzak Doğu ülkesinin, Amerika'ya eskisi gibi satamayacağı için elinde kalan malları, başka pazarlara göndermeye başladığına işaret eden Hisarcıklioğlu, geleneksel pazarlardaki Çin rekabetinin, eskisinden daha da şiddetli hale geldiğini dolayısıyla da ihracatta muhakkak yeni ve proaktif destekler getirilmesi gerektiğini vurguladı.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Ticaret ve Sanayi Odaları, Ticaret Odaları, Sanayi Odaları, Ticaret Borsaları ile Deniz Ticaret Odaları Müşterek Konsey Toplantısı, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu'nun ev sahipliğinde, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ve konsey üyelerinin katılımıyla gerçekleştirildi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu, dünyada ticaret savaşlarının ve korumacılığın yayıldığını belirterek, ekonomide zor günler yaşandığını söyledi.

Küresel büyüme ile ticaretin eski ivmesini kaybettiği ve ülke ekonomisinin bu gelişmelerden olumsuz etkilendiğine işaret eden Hisarcıklioğlu, "Bizler enseyi karartmıyor, mücadeleden de vazgeçmiyoruz. İş dünyası olarak her şartta üretmeye, istihdam sağlamaya, ihracat yapmaya kararlıyız. Bugünkü gibi, devletimizi hep yanımda görmeyi arzu ediyoruz. Çünkü biliyoruz ki özel sektör güçlü olursa, Türkiye güçlü olur." diye konuştu.

- "KOBİ'lere pozitif bir ayrımcılık sağlamalıyız"

Hisarcıklioğlu, KOBİ'lerin krediye erişimde sorun yaşadığını vurgulayarak, kredi büyümesine getirilen kısıtlamaların ve yüksek faiz oranlarının, piyasada ödemeleri aksattığını ve alışverişi azalttığını aktardı.

Tüm bu sorunların, ekonomi büyümesini yavaşlattığına dikkati çeken Hisarcıklioğlu, "Bu sıkıntıları aşmak üzere, KOBİ'lere yönelik pozitif bir ayrımcılık sağlamalıyız. Aylık kredi büyüme sınırı dışında tutmalıyız. KOBİ kredi hacmini, reel olarak büyütecek, adımlar atmamız. KOBİ dediğimiz işletmeler, istihdamın dörtte üçünü, toplam özel sektör satış hacminin yarısını ve ihracatın yüzde 40'ını sırtlıyor. Dolayısıyla burada atılacak her olumlu adım, zincirleme biçimde tüm ekonomiye nefes aldıracaktır." ifadelerini kullandı.

İhracat için desteklerin artırılması gerekliliğinin altını çizen Hisarcıklioğlu, yeni bir küresel ortamla karşı karşıya olduğunu dile getirdi.

ABD'nin gümrük tarifelerini

artırınca başta Çin olmak üzere pek çok Uzak Doğu ülkesinin, Amerika'ya eskisi gibi satamayacağı için elinde kalan malları, başka pazarlara göndermeye başladığına işaret eden Hisarcıklıoğlu, geleneksel pazarlardaki Çin rekabetinin, eskisinden daha da şiddetli hale geldiğini dolayısıyla da ihracatta muhakkak yeni ve proaktif destekler getirilmesi gerektiğini vurguladı.

Emek yoğun sektörlere öncelik verilmesi gerektiğini aktaran Hisarcıklıoğlu, tekstil, hazır giyim, deri ve mobilya gibi sektörlere ek destekler sağlanması gerektiğini bildirdi.

- "Kredi faizlerinde indirimler gelecektir"

Hisarcıklıoğlu, Türkiye ekonomisinin 21 çeyrek kesintisiz olarak büyüdüğünü hatırlatarak, "Ülke milli geliri 1,5 trilyon doları aşarken, yıllık ihracat miktarında 270 milyar doları yakaladık. Cumhuriyet tarihinde rekor ikisi de. Makine ve teçhizat yatırımlarındaki artış, geleceğe ilişkin güçlü umutların sürdüğüne işaret ediyor. Türkiye'nin risk primi de son 7 yılın en düşük seviyesine indi. Açıklanan son enflasyon rakamlarında da umutlarımızı artıran bir tabloyla karşılaştık. Ümit ediyorum ki hem Merkez Bankası politika faizinde hem de buna paralel şekilde kredi faizlerinde indirimler gelecektir." değerlendirmesinde bulundu.

Tarımsal üretimdeki gelişmelerin, kaygı verici boyuta ulaştığının altını çizen Hisarcıklıoğlu, şunları kaydetti:

"Bir tarafta iklim değişikliği, kuraklık ve su sıkıntısı, diğer tarafta kırsal nüfusun azalması ve elbette üretim ve lojistik maliyetlerindeki artışlar. Tüm bunlar, gıda enflasyonunu, hayat pahalılığı, sanayi ve ihracatta yüksek girdi maliyeti demek. Bu alanlarda çözümler aramalı, tarımı tekrar nasıl cazip hale getirebileceğimizi tartışmalıyız. Tarımda ve sanayide su verimliliğini ön planda tutmalı, tarımsal üretim desenimizi buna uygun şekilde yeniden düzenlemeliyiz."

-Cumhurbaşkanı Yardımcısı Yılmaz

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ise konuşmasında, "Enflasyonumuzdaki düşüş, finansal piyasalarımızdaki, güven ortamındaki güçlenmeyle beklentilerde de daha iyi bir noktaya gelerek, finansal piyasalarda genel olarak maliyetlerin düştüğü bir döneme doğru gidiyoruz." dedi.

Yılmaz, dünya ekonomisinin 2003-2024 döneminde yıllık ortalama yüzde 3,5 büyürken, Türkiye'nin yıllık ortalama 5,4 büyüdüğünü söyledi.

Türkiye'nin 2002'de dünyada 21'inci büyük ekonomi olduğunu, 2024'te ise 17'nci sıraya yükseldiğini aktararak, "IMF'nin tahminlerinin gerçekleşmesi halinde bu yılın sonu itibarıyla 16'ncı büyük ekonomi haline geliyoruz." diye konuştu.

Yılmaz, Türkiye'nin ekonomik büyüklüğünün, bu yıl ilk defa 1,5 trilyon doları aştığını belirterek, kişi başına gelirin de bu yıl 17 bin doları geçmesini beklediklerini ifade etti.

Türkiye ekonomisinin, 21 çeyrek kesintisiz büyüdüğünü vurgulayan Yılmaz, "3'üncü çeyrekte özellikle sanayi sektörümüzün gösterdiği yüzde 6,5'lik büyüme performansı hepimizi çok memnun etti. İnşaat dâhil, hizmetler sektörü yüzde 4,6 büyürken maalesef bu yıl şanssız, talihsiz bir dönem yaşadık tarımda. Hem don hem kuraklık. Aynı yıl ikisini de yaşadık. Dolayısıyla tarımda 12,7'lik bir küçülme gözüküyor. Tarımdaki bu küçülme hem büyüme hedeflerimizi aşağı çekti hem de enflasyon hedeflerimizi bir miktar olumsuz etkiledi." değerlendirmesinde bulundu.

Yılmaz, işsizlik oranlarının 30 aydır tek hanede bulunduğunu hatırlatarak, "Bir istikrar programı uyguluyoruz sonuçta. İstihdamımızın bu noktada olması, işsizliğin tek hanelerde devam etmesi gerçekten önemli bir performans. İş gücü ödemelerinin milli gelirdeki payının da arttığını görüyoruz. Sosyal medyada

çeşitli kanallarda farklı imajlar oluşturulmaya çalışılsa da bu rakam sosyal adalet açısından çok çok kıymetli bir rakam." şeklinde konuştu.

Son Orta Vadeli Program'da (OVP) atıl işgücü konusuna özel bir bölüm ayırdıklarına işaret eden Yılmaz, şöyle devam etti:

"İşsizliği düşürüyoruz, güzel ama atıl iş gücünü de azaltmamız lazım. Bu noktada da Strateji Bütçe Başkanlığımız başta olmak üzere Çalışma Bakanlığımız birlikte önemli bir çerçeve oluşturmuş durumdayız. Atıl iş gücünü de azaltmak istiyoruz. Ne demek atıl iş gücünü azaltmak? Daha fazla insanımızı işgücü piyasalarına kazandırmak istiyoruz. Daha az süreli çalışanların, daha fazla süreli çalışmasını yine özendirmek istiyoruz. Üretim kültürünü, çalışma kültürünü güçlendirmek istiyoruz. İlkokullardan, okullardan başlayıp her ortama varıncaya kadar üretimin, emeğin, çalışmanın kıymetini toplumumuzda güçlendirmemiz lazım."

- "Bilimsel geçerliliği olmayan birçok iddianın algı oluşturabildiğini görüyoruz"

Yılmaz, enflasyonun geçen yıl mayıs ayında yüzde 75,5 ile zirveye ulaştığını, o tarihten bugüne 44 puanı aşan bir düşüş gerçekleştiğini anımsatarak, "Bazen karıştırılıyor, 'enflasyon düştü' derken fiyatlardaki düşüşü değil, orandaki düşüşü elbette kastediyoruz. Oranda 44 puandan fazla bir düşüş söz konusu. Son açıklanan rakamla enflasyon oranımız yüzde 31,07 seviyesine kadar indi." dedi.





Körfez'in gelişme vizyonu Sanayi, Liman ve Turizm Çalıştayı'nda ele alındı

Körfez Sanayi, Liman ve Turizm Çalıştayı, "Körfez'in Nabızı" başlığıyla Tütünçiftlik Kültür Merkezi'nde gerçekleştirildi. Körfez Kent Konseyi öncülüğünde düzenlenen çalıştayda, ilçenin sanayi, liman ve turizm alanlarındaki geleceği masaya yatırıldı.

Kocaeli Körfez ilçesi endüstrileşme seviyesi ve yönelişinin değerlendirildiği toplantıda sanayi, limanlar ve turizmi masaya yatırdı.

Çalıştayda; Körfez ilçesinde faaliyet gösteren sanayi ve liman kuruluşları ile sektör, oda ve sivil toplum kuruluşu temsilcileri, alanında uzman eğitimciler ve halk temsilci-

leri bir araya geldi. Ortak akıl anlayışıyla ilçenin sanayi, liman ve turizm alanlarında sahip olduğu fırsatların değerlendirilmesi, mevcut sorunlara yönelik çözüm önerilerinin geliştirilmesi, kamu kurumları ile özel sektör arasındaki koordinasyonun güçlendirilmesi ve uygulanabilir projelerin belirlenmesi hedeflendi.

Bu kapsamlı hedeflere ulaşmak için sanayi ve liman kuruluşları, sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları, akademisyenler ve halk temsilcilerinin katılımıyla ortak akıl oluşturulması planlanıyor. Çalıştay, Körfez'in ekonomik ve sosyal kalkınmasına yönelik somut adımların atılmasında önemli bir başlangıç noktası olarak değerlendiriliyor.

Körfez Kent Konseyi tarafından düzenlenen toplantıda konuşan Konsey Başkanı Ahmet Önal, Körfez'in sanayi kimliğine vurgu yaptı. Önal, "Bizler vatandaşlar ve kurumlar olarak sanayimizin, esnafımızın

ve limanlarımızın her zaman yanındayız. İş varsa aş vardır. Sanayi bizim için olmazsa olmazdır. Devletimiz gerekli desteği veriyor. Bizler de çevreyi koruyarak, birbirimizi rahatsız etmeden birlikte yaşamayı öğrenmeliyiz" dedi.

Körfez Belediye Başkanı Şener Söğüt, Körfez'in sanayi ve liman kenti kimliğine dikkat çekerek, çevre duyarlılığını ön planda tuttıklarını ifade etti. Söğüt, sanayicilerle iş birliği içerisinde çalıştıklarını, olası sorunlara karşı gerekli önlemleri aldıklarını ve ilçenin gelişimi için ortak akılla hareket ettiklerini belirtti.

Kocaeli Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Zafer Cantürk, Körfez'in doğal ve ekonomik potansiyeline değinerek, "Bir zamanlar buradan geçerken eşim 'Burası çok güzel bir ilçe' demişti. Zamanla buraya yerleştik ve ne kadar haklı olduğunu gördük. Kocaeli, sanayi ve liman kenti olmasının yanı sıra çok güzel bir şehir. Bu



çalıştayı düzenleyen Kent Konseyi'ne teşekkür ediyorum. Üniversite olarak üzerimize düşeni yapmaya hazırız" diye konuştu.

KÖKTÜRK: KOCAELİ BÖLGENİN KALBİDİR

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Koordinatörü Abdullah Köktürk, çalıştayan sanayiciler için önemli bir fikir alışverişi ortamı sunduğunu belirterek, "Kocaeli; İstanbul'dan Tekirdağ'a, Düzce'ye kadar uzanan bölgenin, Türkiye'nin, Orta Doğu'nun ve Kafkasya'nın kalbidir. Bu gücün farkında olmayan çok kişi var. Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Tahir Büyükakın'ın selamlarını iletiyorum" dedi. Körfez'in nabızı sanayi, liman ve turizm çalıştayı

VALİ AKTAŞ: BU ÇALIŞTAYI YOL HARİTASI OLARAK GÖRÜYÖRÜZ

Kocaeli Valisi İlhami Aktaş, çalıştayıdan çıkacak sonuçların kamu kurumları ve yerel yönetimler için yol gösterici olacağını ifade etti. Aktaş, "Bu çalışmayı bir ev ödevi, bir el kitabı olarak değerlendiriyoruz. Buradan çıkacak fikirler ve çözüm önerileri çok kıymetli. Sanayiden de kültürel mirasımızdan da vazgeçmeden, geleceği emanet bilinciyle hareket etmeliyiz" ifadelerini kullandı.

GÜN BOYU İSTİŞARE EDİLDİ

Körfez'de faaliyet gösteren sanayi kuruluşlarının temsilcileri bir araya gelerek gün boyu görüş alışverişinde bulundu. Çalıştay so-

nunda katılımcılar, Körfez kentine ve organizasyonu düzenleyen Körfez Kent Konseyi'ne teşekkür ederek memnuniyetlerini dile getirdi.

Körfez'in nabızı sanayi, liman ve turizm çalıştayı

Çalıştaya; Kocaeli Valisi İlhami Aktaş, Kocaeli Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Zafer Cantürk, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Koordinatörü Abdullah Köktürk, Körfez Belediye Başkanı Şener Söğüt, Körfez Kaymakamı Uğur Kalkar, esnaf ve ticaret odası başkanları, siyasi parti ilçe başkanları, STK temsilcileri, sanayi kuruluşlarının yöneticileri, iş insanları, muhtarlar ve çok sayıda davetli katıldı.



G3 Forum Girişimcilik Zirvesi, "Zekâ Çağında Üretimin Ekonomisi" temasıyla Kocaeli'de gerçekleşti

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Habitat Derneği ve GEN Türkiye koordinasyonuyla düzenlenen G3 Forum Girişimcilik Zirvesi, "Zekâ Çağında Üretimin Ekonomisi" temasıyla Kocaeli'de gerçekleşti. Etkinlikte konuşan KSO Başkanı Ayhan Zeytinoğlu genç girişimcilere; "Hayallerinizden vazgeçmeyin" dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Habitat Derneği ve GEN Türkiye koordinasyonuyla düzenlenen G3 Forum Girişimcilik Zirvesi, Kocaeli Valiliği, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve Ziraat Bankası'nın katkılarıyla; Kocaeli Sanayi Odası, Kocaeli Ticaret Odası, Gebze Ticaret Odası ve Körfez Ticaret Odası'nın ev sahipliğinde 18 Kasım 2025 tarihinde Kocaeli Uluslararası Kongre Merkezi'nde büyük bir katılımı gerçekleştirildi.

Bu yıl "Zekâ Çağında Üretimin Ekonomisi" temasıyla düzenlenen zirve, girişimcilik dünyasının önde gelen isimlerini bir araya getirerek ekosistemin gelişimi açısından önemli bir buluşma noktası oldu. Açılış konuşmalarını; GEN Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Nevzat Aydın, TOBB Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Turgut Konukoğlu, Kocaeli Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı Doç. Dr. Tahir Büyükakın, Kocaeli Valisi İlhami Aktaş'ın yaptığı zirvede dijital dönüşüm, üretimin geleceği ve Türkiye'nin girişimcilik potansiyeline dair önemli değerlendirmeler paylaşıldı.

Ayhan Zeytinoğlu: Girişimcilere her zamankinden fazla ihtiyaç var

Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Başkanı Ayhan Zeytinoğlu konuşmasında şunları söyledi:

"Bu yıl 18. gerçekleştirilen G3 Forum Girişimcilik Zirvesi'ne Kocaeli olarak ev sahipliği yapmaktan mutluluk duyduğumuzu ifade etmek isterim. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Habitat Derneği ve GEN Türkiye koordinasyonuyla düzenlenen G3 Forum Girişimcilik Zirvesi, bu yıl Kocaeli Valiliği ve Kocaeli Büyükşehir Belediyesi katkıları, Zira-



at Bankası'nın sponsorluğu; Odamız, Kocaeli Ticaret Odası, Gebze Ticaret Odası ve Körfez Ticaret Odası'nın ev sahipliğinde, "Zeka Çağında Üretimin Ekonomisi" temasıyla ilimizde hayata geçiyor. Tüm kurumlarımıza değerli katkıları için teşekkür ederiz.

Bugün dünyamız son derece hızlı bir değişim sürecinden geçiyor. Teknoloji, dijitalleşme, yapay zeka ve yeni iş modelleri; üretim anlayışımızı köklü biçimde dönüştürüyor. Küresel rekabet her geçen gün artıyor. Fakat aynı zamanda fırsatlar da büyüyor. Artık büyük fikirlerin filizlenmesi için büyük sermayeler gerekmiyor; küçük bir masa başında, güçlü bir hayalle başlayan girişimler dünyanın dört bir yanına ulaşabiliyor. Bu süreçte; gençlerimize, girişimcilerimize ve yenilikçi işletmelerimize her zamankinden daha fazla ihtiyaç duyuyoruz.

Girişimciliğin KOBİ'lere dönüştüğünü ve KOBİ'lerinde bir ülkenin kalkınmasında ve ekonomik büyümesinde öncü bir rol üstlendiğini biliyoruz. Çünkü KOBİ'ler, istihdama yaptıkları katkı ve çalışan sayısındaki artışta üstlendikleri önemli pay ile ekonomik yapının temel taşlarını oluşturuyor. Bu nedenle, girişimcilik yoluyla işsizlik sorunumuzu da büyük ölçüde çözebileceğimize inanıyoruz. Dolayısıyla girişimcilik ekosistemimizi güçlendirmek ve desteklemek artık stratejik bir gereklilik.

Türkiye'de girişimcilik ivme kazandı

Teknoloji ve yapay zekayı; özellikle gençlerimizin hayalleri ve yaratıcılığıyla buluşturalabildiğimiz ölçüde, kazanan hem gençlerimiz hem de ülkemiz olacaktır. Son yıllarda dünyada girişimcilik ekosistemi yavaşlarken, Türkiye'de bu ekosistemin ivme kazandığını görüyoruz. 2024 yılı verileri de bunu açıkça ortaya koyuyor. ABD merkezli CB Insights'in "State of Venture 2024" raporuna göre: 2024 yılında dünya genelinde toplam 26 bin 960 yatırım işlemi gerçekleşti. Bu işlemlerle 274 milyar 600 milyon dolar yatırım yapıldı. Yatırım adedi, 2023'e kıyasla yaklaşık yüzde 18,5 düştü. Türkiye'deki durum ise; 2024'te bir önceki yıla göre yüzde 62 artışla 577 yatırım aldı. Toplam 1,41 milyar dolar yatırım miktarına ulaştı. Bu rakam, 2023'teki 391,66 milyon dolara kıyasla yaklaşık 3,5 katlık bir büyümeyi ifade ediyor.

Türkiye'deki start-up yatırımları

Başka bir veriyi ise KPMG Türkiye tarafından hazırlanan "Türkiye Startup Yatırımları 2024" raporu bizlere sunuyor. Rapora göre ülkemizde 2023 yılında 297 işlemde 497 milyon dolar yatırım yapılmışken, 2024 yılında işlem sayısı 331'e, yatırım hacmi ise 2,6 milyar dolar seviyesine yükseldi. Bunlar, yalnızca rakamsal bir artış değil; aynı zamanda ülkemizin vizyonunun, özgüveninin ve girişim kültürünün büyüdüğünün göstergesidir. Unicorn tarafında ise; PWC "Global Top 100 Unicorns" araştırmasına göre; Eylül 2025 itibarıyla dünya genelinde bin 577 Unicorn var. Ülkemizde ise şu an; 7 tane Unicornumuz var. Bu konuda daha çok yolumuz olduğu açık.

Kocaeli girişimcilik için avantajlı bir il
İlimiz verilerde de görüldüğü gibi;



sanayisi, üretim kültürü ve yetişmiş insan kaynağıyla güçlü bir girişimcilik potansiyeline sahip. Ayrıca ilimiz, Teknoparkları ve Türkiye'nin en büyük teknoparkı olan Bilişim Vadisi sayesinde,

gurur duyuyoruz.

**Her büyük yapı, önce küçük bir tuğla-
layla başlar**

Sevgili girişimci adaylarımız, ha-

Yanılmaktan çekinmeyin. Unutmayın, her başarısızlık aslında başarı yolculuğunun bir parçasıdır. Bugünkü zirvede yer alan değerli konuşmacılarımız ve girişimcilerimiz, sizlere ilham verecek, yeni bakış açıları kazandıracaktır. Hep birlikte; fikirleri gerçeğe dönüştüren, yeniliği teşvik eden, üreten, geliştiren ve dünyaya değer katan bir geleceği birlikte inşa edelim."

Oturumlar ve networking fırsatları

Açılış konuşmalarının ardından etkinlik kapsamında "Liderlik ve Yetkinlikler Nasıl Dönüşüyor?" panelinde GEN Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Nevzat Aydın ve Commencis Kurucu Ortağı, CEO'su ve yatırımcı Fırat İşbecer, dönüşen liderlik anlayışı ve yeni dönemin gerektirdiği yetkinlikleri ele aldı.

"Yapay Zekâ İş Yapış Biçimlerini Nasıl Dönüştürüyor?" panelinde Tiktak Kurucu ve CEO'su Ersan Öztürk, Hepsiburada CEO'su Nilhan Onal Gökçetkin, IBM Türkiye Genel Müdürü Işıl Kılınç Görtuna ve Good Earth Vision Kurucusu C GEN Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi Tal Garihi, yapay zekânın iş dünyasında yarattığı dönüşümü çok yönlü bir perspektifle değerlendirdi.

"Yapay Zekâ Artık Düşünebiliyor. Ya Biz?" başlıklı oturumda ise Teknoloji Yazarı ve Trend Avcısı M. Serdar Kuzuloğlu, yapay zekânın düşünme kapasitesiyle insan zekâsı arasındaki dönüşen ilişkiyi etkileyici örneklerle aktardı. Son olarak, "Yatırımlar Nereye Akıyor?" panelinde Boğaziçi Ventures Yönetici Ortağı Kenan Çolpan, Finberg Yönetim Kurulu Üyesi İhsan Elgin ve FigoPara Kurucu Ortağı ve CEO'su Koray Bahar, yatırım trendlerindeki yeni yönelimleri ve girişimcilik ekosisteminin geleceğini tartıştı.

Söz konusu oturumlarda katılımcılar; yapay zekâ sürdürülebilirlik, dijital



teknoloji ve inovasyon temelli girişimler için de oldukça avantajlı. 2024 yılında yatırım alan girişimlerin Türkiye'deki merkezleri incelendiğinde Marmara bölgesinin 336 yatırım ile başı çektiğini görüyoruz. Burada; İstanbul 288 yatırımla en çok yatırımı alan şehir olurken, Kocaeli 32 yatırım ile ikinci, Bursa 8 yatırım ile üçüncü sırada yer alıyor. Rifat Başkanımızın desteği ile, TOBB çatısı altındaki Odalar olarak bizler de bu sayıları artırmak için yerelde; girişimcilik ekosistemini güçlendirmek, gençlerimizi ve kadınlarımızı üretime ve yeniliğe teşvik etmek, kentimizi yalnızca sanayinin değil, yenilikçi düşüncenin ve katma değer üretiminin merkezi yapmak için çalışıyoruz. Çünkü biliyoruz ki girişimcilik ekonomik büyümenin itici gücüdür. Ayrıca; TOBB Genç ve Kadın Girişimciler Kurulları'nın yereldeki yürütücüleri olan Odalar olarak, bu ekosistemin aktif bir parçası olmaktan da

yalleriniz büyük olsun, bundan hiçbir zaman çekinmeyin. Ancak unutmayın: Her büyük yapı, önce küçük bir tuğla-
layla başlar. Denemekten korkmayın.





ekonomi, yatırım trendleri ve üretimin geleceğine dair güncel gelişmeleri dinleme ve tartışma fırsatı buldu.

**Open House Meeting Serisi:
Kocaeli'de girişimciler ve yatırımcılar
bir araya geldi**

G3 Forum kapsamında düzenlenen Open House Meeting, girişimciler, yatırımcılar, mentorlar ve sektör temsilcileri ile birebir görüşme gerçekleş-

sini elde ettiler. G3 Forum bu yönüyle ekosistem aktörleri arasında etkin bir köprü işlevi gördü.

**- Startup Huddle:
Erken aşama
girişimciler**

tirme fırsatı sundu. Başvuru arasından seçilen girişimciler, projeleri ile ilgili doğrudan mentorlara sorular sorma fırsatı bulurken, aldıkları değerli geri bildirimlerle girişimlerini daha ileriye taşıma şan-

fikirlerini paylaştı

G3 Forum kapsamında girişimcilerin görünürlüğünü artırmayı ve fikirlerinin değerlendirilmesi ve yatırımlara erişim fırsatlarının artmasını hedefleyen Startup Huddle oturumunda, Acddcharge, Forsico, Evrasera, Myair-charger isimli erken aşama girişimler fikirlerini paylaşarak hem geri bildirim aldı hem de girişimlerini geliştirme imkânı buldu.



Başkan Zeytinoğlu, Bilişim Fuarı'nın açılışına katıldı



Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu; Kocaeli Valiliği, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Kocaeli Sanayi Odası, Gebze Ticaret

Odası, Kocaeli Ticaret Odası, Körfez Ticaret Odası, üniversiteler, Bilişim Vadisi ve MARKA'nın ortak gerçekleştirdiği Kocaeli Bilişim Fuarı'nın açılışına katıl-

dı. 21 Kasım'da Kocaeli Kongre Merkezi'nde başlayan fuar 23 Kasım'da ziyarette kapandı.

İktisadi Kalkınma Vakfı 60 Yaşında

Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'nun başkanlığını yürüttüğü İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) bugün 60'ıncı yaşını kutluyor. Türkiye'nin "AB uzmanı" olarak AB'yi Türkiye'ye, Türkiye'yi de AB'ye anlatıyor

Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'nun başkanlığını yürüttüğü İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) 60 yaşında. İKV'den yapılan açıklama da, "İKV Türkiye'nin "AB uzmanı" olarak AB'yi Türkiye'ye, Türkiye'yi de AB'ye anlatıyor" denildi.

İKV'den konuyla ilgili yapılan açıklamada şu ifadeler yer aldı: "İKV bundan 60 yıl önce 26 Kasım 1965 yılında iş dünyasının girişimi ile Türkiye'nin dış ilişkileri ve özellikle o dönemki Avrupa Ekonomik Topluluğu ile ilişkileri izleyen bir araştırma kuruluşu olarak kuruldu. Kurucuları İstanbul Ticaret Odası ve İstanbul Sanayi Odası'nın Başkanları Behçet Osmanağaoğlu ve Fazıl Zobu idi. İş dünyamızın vizyoner liderleri tarafından kurulan Vakfımız bugün de Yönetim Kurulumuz ve Başkanımız Ayhan Zeytinoğlu önderliğinde, başta Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, kurucularımız olan İTO ve İSO, Türkiye Bankalar Birliği, TİSK, TÜSİAD, TİM, Kocaeli Sanayi Odası olmak üzere mütevellî ve destekçi kurumların gücü ile çalışmalarını kararlılık, heves ve azim ile devam ettiriyor.

Bir araştırma kuruluşu olan Vakfımız bugüne kadar Avrupa Birliği, küresel gündem, uluslararası örgütler, AB politikaları, Türkiye-AB ilişkileri alanlarında, rapor, bülten, dergi ve değerlendirme notu, bilgi notu ve bunun gibi binlerce yayına imza attı. Ülkemizin farklı şehirlerinde, Brüksel'de ve AB üyesi devletlerde, konferans, webinar,

seminer, yuvarlak masa gibi farklı formatlarda bilgilendirme ve görüş alış verişini öngören toplantılar düzenledi. Türkiye'nin "AB uzmanı" olarak AB'yi Türkiye'ye, Türkiye'yi de AB'ye anlattı.

Brüksel'de kurulan ilk Türk sivil toplum ofisi olan Brüksel Temsilciliği 1984 yılından beri faaliyette bulunuyor ve AB kurumları ile düzenli diyalog ve iletişim kuruyor. İKV, yayınlarının yanı sıra, AB dokümantasyon merkezi ve kütüphanesi, İstanbul AB Bilgi Merkezi yoluyla, Avrupa bütünleşmesi ve Türkiye açısından etkileri konusunda bir araştırma merkezi görevi görüyor. "AB Dönem Başkanlıkları ve Türkiye", "AB konusunda Doğru Bilinen Yanlışlar", "Türkiye-AB Sivil Toplum Diyaloğu" gibi projeleriyle AB'de ve Türkiye'de kamuoylarında farkındalık yaratıyor.

"Uzun ve ince bir yol" olarak tarif edilen Türkiye'nin AB sürecinde son yıllarda yaşanan zorluklar Türkiye'nin AB hedefini değiştirmiyor. AB ihracatımızın yüzde 42'sini oluşturuyor. Yapay zekadan, fikri mülkiyete, iklim eyleminden kişisel verilere kadar günümüzün kritik konularındaki standartlar için bir



kaynak görevi görüyor. Türkiye'nin tam üyelik hedefi ulaşması çok zor gözükse de Türkiye-AB ilişkileri açısından en anlamlı ve faydalı opsiyon olmaya devam ediyor.

İKV 60 yıl önceki gibi Türkiye'nin AB uzmanı, iş dünyamızın AB rehberi ve halkımızın AB öğretmeni olarak çalışmalarını azim ve inançla sürdürüyor. Bu yolculukta yanımızda olan başta TOBB olmak üzere mütevellî ve destekçi kurumlarımıza ve ve tüm paydaşlarımıza katkıları için şükranlarımızı sunarız. İKV Başkanımız, Kocaeli Sanayi Odası'nın da Başkanlığını yürüten Ayhan Zeytinoğlu ve yönetim ve denetim kurulumuza ve İKV ekibine emekleri için teşekkür ederiz. Bugüne kadar İKV'de görev yapmış olan tüm Başkanlarımıza, yönetim kurulu ve denetim kurulu üyelerine ve tüm çalışanlarımıza teşekkürü borç biliriz."

Ayhan Zeytinoğlu'ndan Gümrük Birliği'nin güncellenmesine vurgu



İktisadi Kalkınma Vakfı Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, AB Türkiye Delegasyonu ve MEXT Teknoloji Merkezi iş birliğinde düzenlenen toplantıda, "Beyond Borders: Regional Connectivity for Resilient Trade" panelinde konuştu.

Başkan Zeytinoğlu Türkiye AB bağlantısallığı ve dirençli tedarik zincirleri için Gümrük Birliği'nin güncellenmesinin önemi, Türkiye'deki yabancı yatırımlar, vize serbestisi, navlun konularına değindi, Avrupa'ya olan ihracatın hızlı demiryolu ağlarıyla daha sağlıklı şekilde yapılacağını ifade etti.



KSO, 2026 faaliyet stratejisini belirledi: Öncelik sanayide dönüşümün koordinasyonda...

KSO 2026 yılı faaliyet stratejisini belirledib Dört uygulama kulvarı üzerine kurulan stratejide öncelikli hedef sanayide dönüşümün koordinasyonu olarak belirlendi. 2026'da küresel ekonomik büyümenin hız keseceği ve belirsizliklerin artacağı varsayımını baz alan Kocaeli Sanayi Odası stratejilerini oluştururken iç ekonomik gelişmelerin odağında enflasyonla mücadelede görece düşüş yaşanacağı, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve ihracat odaklı üretim yapısının desteklenmesi gerekeceği koşullarını da dikkate aldı.

KSO bu çerçevede 2026 stratejik hedeflerinin üst başlıklarını Sanayi Değişiminin Referans Noktası Olmak, İhtisas Komisyonları ile Oda Projelerini Entegre Etmek, Sektörel Kümelere Ev Sahipliği Yapmak ve KSO'nun ve Etkinliklerinin Ulusal Marka Değerini Güçlendirmek olarak belirledi.

KSO Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoğlu 2026 yılı uygulama politikalarına ilişkin olarak hazırlanan raporda yer alan değerlendirmeleri şöyle anlattı:

-Küresel ticaretin kuralları yeniden yazılıyor

2025 yılı, dünya ekonomisi açısından belirsizliklerin öne çıktığı ve küresel ticaretin kurallarının yeniden yazılmaya başlandığı bir dönem oldu.

Jeopolitik gerilimler, ticarette artan korumacılık uygulamaları ve sıkılaşan finansal koşullar, küresel büyüme üzerinde baskı oluşturdu.

ABD seçimleri sonrası gündeme gelen ticaret politikaları ile AB ekonomisinde yaşanan durgunluk da küresel ticaret hacmini sınırlayan başlıca gelişmeler arasında yer aldı.

Bu küresel tabloya paralel olarak, uluslararası kuruluşların büyüme beklentilerinde de temkinli görünüm hâkim.

IMF, son Küresel Ekonomik Görünüm Raporu'nda küresel büyümenin 2025 yılında yüzde 3,2; 2026 yılında ise yüzde 3,1 seviyesinde gerçekleşeceğini öngördü.

OECD de benzer şekilde 2025'te yüzde 3,2; 2026'da yüzde 2,9 büyüme tahmini paylaşıyor.

Buna karşın, dünya genelindeki

gelişmeler, dünya ekonomisinde ihtiyatlı yaklaşımın korunmasına neden oluyor.

Küresel görünümdeki bu temkinli seyir, Türkiye ekonomisi için de politik olarak önceliklerini belirledi.

-Yatırım ortamının iyileştirilmesi önemli

Türkiye ekonomisinde 2025 yılı, önceki yıllarda olduğu gibi enflasyonla mücadelenin öncelik olduğu bir dönem olarak geçti.

Yılın ikinci yarısında aylık artışlarda kademeli bir yavaşlama gözlenirken, Kasım ayında enflasyonda belirgin bir gerileme eğilimi öne çıktı.

Bu kapsamda enflasyondaki düşüşte önemli mesafe kat edilmiş olup, Mayıs 2024'ten bu yana genele yayılan bir gerileme görülmekte, dezenflasyon yavaşlasa da sürüyor.

Ekonomik görünümün önemli bileşenlerinden biri olan ihracat performansı ise yıl boyunca görece istikrarlı seyrini korudu.

En büyük pazarımız olan Avrupa Birliği'nin ithalatındaki gerilemeye rağmen, ihracatımız aylık bazda 24 milyar dolar seviyesini gördü.

Yılın 11 ayının 9'unda mal ihracatında aylık net artış sağlandı.

Dış ticaretteki bu görünüm, cari işlemler dengesini de etkiledi.

2025 yılında ithalat artışı cari denge üzerinde baskı oluştururken, turizm gelirleri ve hizmet ihracatı bu baskıyı sınırlayıcı rol oynadı.

Düşük seyreden enerji ithalat maliyetleri ve turizmin olumlu katkısıyla birlikte, ödemeler dengesi gelişmeleri yıl genelinde beklentilere yakın bir görünüm sergiledi.

İşgücü piyasasında ise 2025 yılı genelinde işsizlik oranlarında düşüş eğilimi sürmekle birlikte, bu gelişmeye işgücüne katılım oranlarındaki gerileme de eşlik etti.

Büyüme tarafında ise Türkiye ekonomisi, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde yüzde 3,7 oranında büyüme kaydetti.

Bu büyümeye en yüksek katkı, deprem harcamalarının da etkisiyle inşaat sektöründen geldi.

Hizmet sektöründeki artış büyümeyi desteklemeye devam ederken,

tarım sektöründe yaşanan daralma olumsuz bir gelişme olarak öne çıktı.

Sanayi ve imalat sanayiinde gözlenen büyüme artışları ise olumlu olmakla birlikte kapasite kullanım oranları hem Kocaeli hem de ülkemiz genelinde yatay seyretti.

2026 yılına girerken küresel ölçekte sınırlı bir toparlanma beklentisi dikkat çekiyor.

Türkiye açısından enflasyonla mücadelede istikrarlı ilerleme sağlanması ile birlikte yatırım ortamının iyileştirilmesi ve ihracat odaklı üretim yapısının desteklenmesi önem taşıyor.

Tüm bu gelişmeler ışığında, 2026 yılının; sanayimiz için üretimin güçlendiği, ihracatın ivme kazandığı ve nitelikli istihdamın arttığı bir yıl olmasını temenni ediyoruz.

-Dört stratejik hedef belirlendi

KSO olarak takip ettiğimiz tüm bu gelişmeler ışığında, 2023-2026 Stratejik Planımızla uyumlu biçimde 2026 yılı iş programımızı oluşturduk.

Belirlediğimiz 4 ana stratejimiz doğrultusunda hedeflerimizi somut faaliyet ve çalışmalarla takip etmeye devam edeceğiz.

1.Sanayi Değişiminin Referans Noktası Olmak

Sanayi Destek Merkezi (SADEM) bünyesine karbon ve su ayak izi, dijitalleşme, yapay zeka, yalın üretim gibi yeni danışmanlık kadrolarını dahil etmeyi,

Ar-Ge ve inovasyonu desteklemek için;

*bölgemizdeki üniversitelerimizin, araştırma kurumlarımızın ve Kocaeli Model Fabrika'nın yetkinlik ve altyapılarını firmalarımıza tanıtmayı,

*yüksek lisans tezlerinin sanayinin sorunlarına çözüm üretmeye yönelik hazırlanması için üniversitelerle iş birliğini güçlendirmeyi,

*Ar-ge Merkezleri arasında sinerji oluşturmayı,

*ilimizin Ar-Ge desteklerinden daha fazla faydalanması için yol gösterici olmayı,

*Kalkınma Ajansı'nın Teknik Destek Programı kapsamında üyelerimizin inovasyon kapasitelerini güçlendirmeye yönelik çalışmalar yapmayı



hedefliyoruz.

Üyemiz sanayi kuruluşlarını ya-
kından ilgilendiren güncel konular ve
yasal düzenlemeler ile ilgili;

*bilgilendirme toplantıları ve
seminerler düzenlemeye devam
edeceğiz.

*KSO Proses Emniyeti Sempo-
yum ve Sergisi'nin ise altıncısını,
15-16 Eylül 2026 tarihlerinde Bilişim
Vadisi'nde düzenleyeceğiz.

Ayrıca; Afet ve OSB Komisyonla-
rımızın öncülüğünde APELL-Telsiz
Sistemi Projesi'ni AFAD'ın destekleriyle
projeyi yasal zemine kavuşturmayı
ve sistem altyapısını tamamlamayı
hedefliyoruz.

2. İhtisas Komisyonları ile Oda Projelerini Entegre Etmek

Mesleki Eğitim ve Yeterlilik alanın-
da;

*"81 İlde 81 Okul Projesi" kapsa-
mında Odamıza sahiplendirilen "İzmit
Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi" ile
işbirliği çalışmalarını,

*"Meslek Yüksekokulları Eğitim İş
Birliği Protokolü" kapsamında Odamız
ile eşleştirilen 4 tane meslek yüksek
okulu ile özel sektörün taleplerine
uygun müfredat geliştirme, staj ve
istihdam süreçlerine yönelik iş birliği
çalışmalarını,

*Sanayide Kadın Eli Projesi'ni ve

*ilimizdeki meslek liseleri ile işbir-
liği çalışmalarını takip edeceğiz.

İkinci odaklandığımız konu olan
"yeşil dönüşüm" başlığı altında;

*Karbon Ayakizi ve Sürdürülebilir-
lik gibi konularda eğitimler ve semi-
nerler,

*Koordinatörü olduğumuz ve
Bartın Ticaret ve Sanayi Odası ile Brno
Bölgesel Ticaret Odası'nın ortak olarak
yer aldığı "İkiz Dönüşüm Odağında
Kümelenme Projesi" isimli AB finans-
manlı projemiz kapsamında danış-

manlık verecek ve eğitimler organize
edeceğiz.

"Dijital dönüşüm" başlığında;

*ortağı olduğumuz "Model Fabrika"
bünyesinde yalın üretim, enerji verim-
liliği, yeşil ve dijital dönüşüm eğitimle-
rinin ve danışmanlıklarının verilmesini
sağlayacağız.

*Doğu Marmara Kalkınma Ajansı
Teknik Destek Programı kapsamında
başvuruda bulunacağımız proje ile,
üye firmalara yönelik olarak yalın
dönüşüm konusunda danışmanlık
faaliyetleri yürütmeyi planlıyoruz.

"Enerji" başlığında;

*Üyelerimizin yenilenebilir enerji
kaynaklarına ulaşım ve enerji verimli-
liği için projeler geliştirecek ve

*Doğu Marmara Kalkınma Ajan-
sı'na enerji verimliliği konusunda
başvurduğumuz proje kapsamında
eğitimler ve enerji verimliliği ölçümü
çalışmaları yapacağız.

Firmalarımızın yeni pazarlara ulaş-
masını sağlamak amacıyla,

*yurt dışı heyet organizasyonları
ve yeni işbirlikleri kurmaya yönelik
faaliyetlerimizi devam ettirmeyi,

*Match4industry etkinliğimizi
Kasım ayında geniş katılım ile düzen-
lemeyi,

*ülke tanıtım toplantıları ve yurt
dışı yatırım tecrübelerinin paylaşıldı-
ğı deneyim günleri organize etmeyi
planlıyoruz.

Oda bünyemizde açtığımız "TOBB
Tahkim ve Arbuluculuk Merkezi" ara-
cılığı ile üyelerimize arbuluculuk, hiz-
metlerini verecek ve süreç konusunda
bilgilendirme toplantıları düzenleye-
rek farkındalığı artıracaktır.

3. Sektörel Kümelere Ev Sahipliği Yapmak

*Savunma Sanayi Yerleşik Projesi kapsamında ikili iş görüşmeleri

etkinliklerine, tedarikçi günü etkinlik-
lerine ve Kocaeli Savunma Sanayi Şir-
keti'nin çalışmalarına devam edeceğiz.

*Ortak iş yapma kültürünün geliş-
mesine katkı sağlamak için makine/
metal sektöründe Ur-Ge Projesi baş-
vurusunda bulunacağız.

*Ayrıca; "İkiz Dönüşüm Odağında
Kümelenme Projesi" kapsamında
Çekya'daki Brno Bölgesel Ticaret
Odası'nın kümelenme konusundaki
tecrübelerinden yararlanacak ve iyi
uygulama örneklerini ilimiz sanayisine
aktaracağız.

4. KSO'nun ve Etkinliklerinin Ulusal Marka Değerini Güçlendirmek

*Odamızın ve etkinliklerimizin
bilinirliğini artırmak için yaptığımız
çalışmaları hızlandırarak ulusal marka
değerimizi güçlendirmeyi hedefliyo-
ruz.

*Odamızın en önemli sosyal
sorumluluk projesi olan BİZİMKÖY
Engelliler Üretim Merkezi'nin diğer
illere yaygınlaştırılması için kamuoyu
oluşturmaya devam edeceğiz.

Odamızın artık gelenekselleşen ve
her yıl düzenlenen ödül organizasyon-
ları;

*1995 yılından bu yana düzenle-
diğimiz ve çevre konusundaki güncel
gelişmelere uygun olarak her yıl ge-
liştirdiğimiz "Şahabettin Bilgisu Çevre
Ödülleri"nin ve

*18 yıldır düzenlemekte olduğumuz
ve yeniden tasarladığımız "Sürdürüle-
bilir Performans Ödül Organizasyonu-
muz"un tanıtım faaliyetlerine ağırlık
vererek bilinirliklerini ve katılımlarını
artıracağız.

2026 yılında finansal kaynağımızı
çeşitlendirmek amacı ile yatırım proje-
lerimiz de devam edecektir.

*Teknoloji Geliştirme Bölgesi ola-
rak kullanılmak üzere Kocaeli Üniver-
sitesi'ne tahsis edilen yeni binamızdan
kira geliri elde etmeye devam edecek
ve ilgili Oda üyelerimizi bu yapıda
konumlandıracağız.

*Mevcut binamızı yenileme çalış-
malarını hızlandıracaktır.

Tüm bu süreçleri yürütürken;

*ihtiyaç duyduğumuz insan kay-
nağının yetkinliğini ve motivasyonunu
artırmaya,

*müşteri memnuniyetini en üst
düzeyde sağlamaya,

*uyguladığımız yönetim ve akredi-
tasyon sistemlerini geliştirmeye,

*kurumsal sosyal sorumluluk pro-
jelerine katkı sunmaya ve

*yıl boyunca belirlediğimiz hedef-
leri planladığımız bütçe ile uyumlu
şekilde sürdürmeye devam edeceğiz.



TÜSİAD Başkanı Orhan Turan: Yeni dünya düzenine hazırlanmak zorundayız

TÜSİAD Yüksek İstişare Kurulu toplantısına katına TÜSİAD yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan küresel düzenin ve küresel rekabetin kurallarının yeniden yazıldığı şaşırtıcı bir yılın geride kaldığını ifade ederek yeni dünya düzenine hazırlanmak gerektiğini söyledi.

Belirsizliklerin arttığına vurgu yapan ve geleceğe ilişkin tahminler yapmanın zorluğuna dikkat çeken Orhan Turan, yeni döneme proaktif olmak gerektiğine vurgu yaparak "Gelişmelerin olmasını istediğimiz doğrultuda şekillenmesi için çalışmak zorundayız." dedi.

Orhan Turan şöyle konuştu :

"Küresel düzenin de küresel rekabetin de kurallarının yeniden yazıldığı bir dünya yakın zamanın en şaşırtıcı yıllarından birini geride bırakmaya hazırlanıyor. Dönüşüm ve belirsizlik, bu yıl her yerde, herkesin en çok kullandığı sözcükler oldu. Gerçekten de dünya düzeninin eski sayfasının kapandığı, yeni bir sayfasının açıldığı bir yılı yaşadık. Son birkaç yılda yaşadığımız değişim, on yıllar boyunca gördüğümüz değişimin, fersah fersah üzerine

çıktı. Değişim önümüzdeki yıllarda da devam edecek.

Yaşadığımız bu çok boyutlu değişim, bana şu sınıflandırmayı hatırlatıyor. Bildiğimiz değişimler var. Nasıl olacağını bilmediğimiz değişimler var. Bir de bilmediğimizi bile bilmediğimiz değişimler yaşanıyor. Bunlara bir göz atalım.

2026'ya girerken "bildiğimizi bildiğimiz" neler var?

Bunlar arasında en öne çıkanı küresel ticarete hakim olan, risk ve belirsizlik. Yine biliyoruz ki dünya ekonomisi yavaşlıyor. 2026 için IMF'nin küresel büyüme tahmini %3,1; bu oran 2000-2019 ortalaması olan %3,7'nin oldukça altında. Görünüm zayıf ve riskler aşağı yönlü. Yine de yaşanan büyük türbülanslara karşı, küresel ekonomi oldukça dirençli.

Küreselleşme süreci ve dünya ekonomisinde hızlı genişleme dönemi, gelişmekte olan ülkelerin yüksek büyüme hızları elde etmesini kolaylaştırmıştı. Ama yavaşlayan bir dünya ekonomisinde ve uluslararası ticaret politikasındaki belirsizlikler nedeniyle, bundan

sonra ülkelerin büyüme stratejilerini sadece ihracat üzerine kurgulamamaları gereken bir döneme giriyoruz.

Bu konulara göre hazırlıklarımızı yapmamız gerekiyor. Bir de, nasıl şekilleneceğini bilmediğimiz dinamikler yani "bilinen bilinmeyenler" var. Ufkumuzu gelecek yıldan öteye çevirdiğimizde, bazı gelişmeler olacağını tahmin edebiliyoruz ama, henüz sonuçlarını tam olarak öngöremiyoruz.

Bu gelişmelerin başında, dünyada hüküm süren jeopolitik mücadele geliyor. Çatışmaların nereye evrileceğini ve dünyanın başka bölgelerinde de çatışmaların olup olmayacağını bilemiyoruz.

Keza ABD ve Çin arasında devam eden şiddetli mücadelenin, nasıl seyredeceğini de öngöremiyoruz.

Jeopolitik sistemde olduğu gibi, küresel finansal sistemde de parçalanma ve çok kutuplu bir yapıya doğru ilerlem ihtimali mevcut. Bu sürecin yaratacağı dalgalanmaların ve düzeltmelerin boyutlarını bilebilmek de, henüz mümkün değil.

Küresel ekonomi ve jeopolitikte olduğu gibi, küresel siyasette de yeni yön

arayışları var ama bu sürecin nereye evrileceğini şimdilik tahmin edemiyoruz. Birçok ülkede, artan gerilimler, gelir adaletsizliklerindeki derinleşme, zayıflayan ekonomik büyüme gibi, sorunlar karşısında, merkez siyasetlerin ürettiği çözümler etkili ve kalıcı olamıyor.

Bu durum siyasette alternatif arayışlarını güçlendiriyor. Dünyanın farklı ülkelerinde siyasetteki yeni yön arayışlarının, nasıl devam edeceğini hep birlikte göreceğiz. 2025 yılına damgasını vurmuş olan korumacılık eğilimlerinin, ne yöne evrileceğini de bilemiyoruz. Bu içe kapanmacı eğilimler, güçlenecek mi yoksa dünya var olan sorunlarını çözerrek daha adil ve kapsayıcı yeni bir küreselleşme dönemini başlatabilecek mi? Bir sonraki küresel ekonomik düzenin temel parametrelerini bilemesek de, büyüme, ticaret ve yönetişimin kurallarının yeniden yazılacağını biliyoruz.

Proaktif olmak gerekli

Öngörülemeyen bu konularda yapmamız gereken şey, proaktif olmak, gelişmelerin olmasını istediğimiz doğrultuda şekillenmesi için çalışmak.

Fakat bir de, bilmediğimizi bile bilmediğimiz değişimler var. Burada işimiz daha da zor. Dünyada daha önce hiç görülmemeyen gelişmeler, aynı anda yaşıyor:

-Dünya nüfusu tarihte ilk kez hem yaşıyor hem azalıyor.

-Yapay zeka, insanın bilişsel kapasitesinin yerini almaya hazırlanıyor.

-Küresel ortalama sıcaklığın 1.5°C'lik limiti aşması gündemde. Dünya tarihinde ilk kez insan faaliyetleri kaynaklı olarak böyle bir ısınma yaşanacak. Bu üç etkinin üst üste gelmesi, bugün hiç öngöremediğimiz gelişmelere yol açabilecek.

Bu öngörülemeyen, beklenmeyen darbelere karşı durabilmek için, bün-yemiz güçlü ve esnek olmalı.

Değişimi yönetmek ve gelişmeleri kendi lehimize çevirebilmek için, doğru pozisyonları zamanında almak gerekiyor.

TÜSİAD olarak dünyada hüküm süren değişim ve dönüşümü çok yakından takip ediyoruz. TÜSİAD'ın küresel rekabette yer alan; üyeleri, derneğimizin yurt dışı temsilcilikleri, ağıları, saygın iş ve düşünce kuruluşları ile var olan iş birliklerimiz yoluyla dünyanın bugününü ve yarınını şekillendiren dinamikler karşısında, ülkemizin nasıl konumlanması gerektiği sorusuna cevap arıyoruz.

Uzun yıllardır dünyanın önemli coğrafyalarına yaptığımız ziyaretler-

le küresel dönüşüm süreçlerini çok yakından takip ediyoruz.

Küresel ekonominin, ticaretin ve finansın nabzını tutuyor, eğilimleri saptıyoruz. Ülkemizin küresel ekonomiden aldığı payı, nasıl arttırabiliriz sorusuna cevap bulmaya çalışıyoruz. İş dünyası olarak ülkemizin menfaatinin ilerletilmesi için gayret gösteriyoruz. Ülkemizin çıkarlarının uluslararası arenada savunuculuğunu yapıyoruz.

Son iki ayda Katar, Brüksel, Shenzhen, Guangzhou, Boston, New York ve Paris'te yatırımcılar, girişimciler, Ar-Ge merkezleri, akademi, iş dünyası temsil örgütleri, bürokrasi, merkezi ve yerel siyaset gibi farklı kesimlerden temsilcilerle çok yoğun temaslarda bulunduk. Haftaya da Londra'da olacağız.

18 günde, 72 ziyaret yaptık. Bu ziyaretlerde 200'den fazla kişiyle bir araya geldik: New York'ta iş ve finans çevreleriyle ABD ve dünya ekonomisini tartıştık. Boston'da öğrenciler ve akademisyenlerle teknoloji, eğitim, inovasyon ekosistemini, yapay zeka, sanayi ve ticaret politikalarını masaya yatırdık. Çin'in teknoloji geliştirme modelini yakından tanıdık. İki ülke arasındaki potansiyel iş birliği alanlarına dair görüş alışverişinde bulunduk. Brüksel'de parlamento ve komisyonda Türkiye'nin haklı pozisyonlarını anlattık. Fransa'da AB ekseninde Türkiye-Fransa ekonomik ilişkilerinin önceliklerini ve üçüncü ülkelerde işbirliği imkanlarını görüştük. Katar'da finansal hizmetler, yatırım ortamı, dijital dönüşüm gibi alanlarda karşılıklı iş birliğini geliştirme imkanlarını ele aldık. Avrupa temalarının tamamında yeni dönemde ortaya çıkacak rekabetçilik odaklı uygulamalara Türkiye'nin dahil edilmesinin hem AB'nin hem Türkiye'nin ortak dayanıklılığı ve tedarik zinciri güvenliği açısından kritik önemde olduğunu vurguladık.

Kısacası, yaptığımız tüm görüşmelerde, ülkemizin menfaatinin peşinden gittik; hemen her konuyu masaya yatırdık.

Küresel sistemin nereye gitmekte olduğunu anlamak için, bugün jeoekonomik mücadelenin kıyasıya yaşandığı üç bölgeye ABD, Çin ve Avrupa'ya dikkat etmek gerekiyor.

ABD ziyareti

ABD'deki temalarımızda dünya ve Amerikan ekonomisi konusundaki genel belirsizliğin yarattığı endişenin, gündeme hakim olduğunu gördük. ABD ekonomisinde ağır borç yükü, dolar-dan kaçış eğilimi, ekonomideki kısmi yavaşlamayla beraber enflasyonda

bir miktar yükselme gibi sorunlar var. Buna rağmen ABD dünyanın en güçlü ekonomisi olmaya devam ediyor.

ABD'deki temalarımızda en çok gündeme gelen konulardan birisi, teknoloji oldu. İnovasyonu keşiften ticarileştirmeye uzanan bir zincir olarak düşündüğümüzde, ABD'nin bu alandaki liderliği açık şekilde görülüyor.

Özellikle yüksek teknoloji, yazılım, biyoteknoloji ve uzay bilimleri gibi alanlarda, ABD küresel inovasyonun önemli bir merkezi olmaya devam ediyor.

Ziyaret kapsamında, New York'ta düzenlenen panelde, yapay zekanın iş modelleri üzerindeki etkilerini ve girişimcilik ekosistemine getirdiği fırsatları tartıştık.

ABD'deki temalarımızda rekabette geride kalmamak, yerimizde saymak için en çok ihtiyaç duyduğumuz kaynaklardan birinin, dünyaya yayılmış olan gençlerimiz, girişimcilerimiz ve profesyonellerimizin enerjisi, yaratıcılığı ve tutkusu olduğunu gördük.

Çin ziyareti

Kasım ayında ise bugün dünyanın en büyük ikinci ekonomisi haline gelmiş olan Çin'i ziyaret ettik.

Çin, artık sadece düşük maliyetli bir üretim üssü değil, aynı zamanda bir inovasyon merkezi. Küresel İnovasyon Endeksine göre Çin artık dünyanın en inovatif onuncu ülkesi.

Çin'in robotik, havacılık, yeni enerji ekipmanları, biyoteknoloji, elektrikli araçlar ve ileri malzemeler gibi ileri teknoloji alanlarında kümelenme, Ar-Ge yatırımları ve büyük ölçekli teknoloji projeleri ile hızlı bir gelişme elde ettiğini gördük.

Temalarımız çerçevesinde öncü teknoloji şirketlerini ve inovasyon merkezlerini ziyaret ederek, Türkiye ile bu alanlardaki iş birliği imkânlarına ilişkin görüş alışverişinde bulunduk. Yapay zekâ, robotik, inovasyon ve tedarik zinciri gibi alanlarda kapsamlı iş birliklerinin geliştirilebileceğini vurguladık.

Üretim kapasitesi ve teknolojideki atılımı Çin'i, yeni küresel mimarinin en önemli aktörlerinden birisi kılıyor. Fakat ihracata bağımlı ekonomik yapısı, katı regülasyonlar, parti-devlet yapısı, şeffaflık eksikliği, düşük iç talep, deflasyon eğilimleri, azalan nüfus gibi sorunların, Çin'in ekonomik performansını devam ettirmesi konusunda risk ve belirsizlik yarattığı da anlaşılıyor.

Avrupa ziyareti

Yönetim Kurulu olarak son ziyaretimizi ise geçen hafta Avrupa Birliği'nin



merkezi Brüksel'e yaptık. Avrupa Parlamenteleri, AB Komisyonu, AB üye ülkeleri ve Türkiye Cumhuriyeti resmi temsilcileri ile temaslar gerçekleştirdik.

Avrupa ekonomisinin bir süredir rekabetçilik sorunlarıyla boğuştuğunu biliyoruz. Avrupa, güvenlikte, enerjide ve kritik ham madde ve teknolojilerde dışa bağımlılığı azaltmak, aynı zamanda rekabetçiliğini de yeniden inşa etmek zorunda.

AB bu sıkışmışlıktan, çok gecikerek de olsa, yeni bir sanayi hikâyesi ile çıkmaya çalışıyor.

Brüksel'de yaptığımız temaslarda, Türkiye'nin AB ekonomisinin, güvenlik mimarisinin, kurumsal ve hukuki sisteminin ayrılmaz bir parçası olduğunun altını çizdik.

YİK Başkanımız Ömer Aras'ın da vurguladığı gibi, yeni bir Avrupa yapılanmasına gidilirken, AB'nin ticaret, teknoloji, enerji, güvenlik ve iklim alanındaki hedeflerine ulaşmak için Türkiye ile daha kapsamlı, bütünleşik ve ileriye dönük bir entegrasyon işbirliği geliştirmesi gerektiğini vurguladık.

Yıkıcı küresel rekabet karşısında AB-Türkiye arasındaki ekonomik entegrasyonu derinleştirmenin hem AB, hem de Türkiye için elzem olduğunu ve daha fazla vakit kaybedilmeden harekete geçilmesi gerektiğini belirttik.

Tartışılmakta olan 'AB ürünlerini tercih etme' uygulamasının, Türkiye'nin AB sanayi ve tedarik zincirlerindeki kritik rolünü dikkate alması ve ürün tercihindeki Avrupa tanımının Türkiye'yi de kapsamaması gerektiğine dikkat çektik.

Gümrük Birliği modernizasyonunun siyasi ön koşullar olmaksızın, hemen

başlatılması gerektiği tezimizi, AB ile yaptığımız tüm temaslarımızda olduğu gibi, bu sefer de tekrarladık.

Konuşmamım sonunda başlangıçtaki noktama dönmek istiyorum.

Son iki ayda, dünyanın dört ayrı kıtasında, altı ayrı ülkede yaptığımız temaların da, bir kez daha ortaya koyduğu gibi, gözlerimizin önünde yeni bir küresel düzen oluşmakta. Kurallarını bildiğimiz, alışık olduğumuz eski dönem kapandı.

Biz de kendimizi, şirketlerimizi ve ülkemizi oluşmakta olan bu yeni düzene göre, konumlamalıyız. Eski dünya düzenine göre inşa edilmiş büyüme modelimizi değiştirmeli; diğer ülkeler gibi, kendimizi gelecek dünya düzeni hazırlayacak stratejiler geliştirmeliyiz.

Günlük işlere dalıp, uzun vadede hüküm süren değişimi kaçırmamalıyız. Bugünlerde karşı karşıya kaldığımız şoklarla uğraşmaya çalışırken, yarınlarda güçlü olmak için strateji geliştirmeyi ihmal etme tuzağına düşmemeliyiz.

İş dünyası tüm zamanını kur, faiz, enflasyon sarmalını yönetmeye ve finansman sıkıntılarını çözmeye ayırmamalı. Enerjisini uzun vadeli yatırım ve üretim kararlarına ayırabilmeli.

Hiç şüphesiz bu imkanı sağlayacak en önemli koşul enflasyonun kalıcı olarak tek haneli seviyelere inmesi. Bu noktada, toplantımıza onur konuğu olarak katılan Merkez Bankası Başkanı Dr. Fatih Karahan'ı dinlemeyi sabırsızlıkla bekliyoruz.

Fakat enflasyonla mücadeleyi kazanmak gerekli koşul olsa da, yeni küresel düzenin açacağı fırsatlardan

yararlanmanın yeterli koşulu değil. Küresel ekonomik sistem nasıl şekillenirse şekillensin, ekonomilerin güçlü olmasını sağlayacak özellikler değişmiyor.

Yıllardır tekrarladığımız gibi:

- piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarıyla eksiksiz işlemlerini sağlamalı,
 - makroekonomik istikrarı tesis etmeli,
 - yapısal reformları tamamlamalı,
 - şirketlerimizin verimliliğini artırmalı,
 - teknoloji geliştirme ve inovasyon kapasitemizi yükseltmeli,
 - eğitim sistemimizi dünya ile yarışır hale getirmeli,
 - kadınların potansiyelini açığa çıkartmalarının önünü açmalıyız.
- Etrafımızı saran, risklere ve belirsizliğe rağmen konuşmamı daha iyi bir gelecek umuduyla bitirmek istiyorum.

Zaman içinde, eşitsizlikler, adaletsizlikler, çatışmalar ve ekolojik krizle anılır hale gelmeye başlamış olan eski dünya düzeninin yerine, insanlığın önünde teknolojinin getireceği fırsatlardan da yararlanarak, daha kapsayıcı bir dünya düzenini inşa etme fırsatı var. Böylesi bir düzen sadece büyük güçler tarafından inşa edilemez. Geleceğin kurucu unsurlarından birisi de mutlaka Türkiye olacaktır, olmalıdır.

Geleceğe inanmazsak, güvenmezsek, daha iyi bir geleceği kaybederiz. Bu düşüncelerle konuşmama son verirken, davetimizi kabul ettikleri için Fatih Karahan'a bir kez daha teşekkür ediyor, konuşmalarını yapmak üzere kendilerini kürsüye davet ediyorum.

TÜSİAD Yönetim Kurulu adına hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum.



YENİLİKÇİ OSGB



Yenilikçi Eğitim Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Danışmanlık Tıbbi Malz. San. ve Tic. Ltd. Şti.

Tel: 0262 341 38 41(Pbx) Faks: 0262 341 38 60



GOSB'un uzun dönem stratejik hedefleri yeşil ve dijital dönüşüm olarak belirlendi

Türkiye'nin en yüksek katma değerli üretim bölgelerinden GOSB, yeni dönem stratejisinde dijital altyapı, sürdürülebilir üretim ve inovasyonu merkeze alarak rekabet gücünü artırmayı hedefliyor. 2053 Karbon Nötr taahhüdüyle GOSB, Türkiye sanayisinin yeşil dönüşüm yolculuğunda liderliğini pekiştiriyor

Türkiye'nin en güçlü ve en yüksek katma değerli üretim merkezlerinden biri olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi (GOSB), 10 Aralık'ta Yönetim Kurulu BaşkanıERCÜMENT SARITAŞ, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ABDULLAH ÇEKER, Yönetim Kurulu Üyeleri SINAN GİDER, AYŞE AKŞİT ve EMRE TAYCI ile Bölge Müdürü KEVSER UYGUR OYLUMLU ve Teknopark Genel Müdürü Prof. Dr. Murat Çemberci'nin katılımıyla bir basın buluşması gerçekleştirdi. Toplantıda; GOSB'un 2026 dönemi ve sonrasına yön verecek dijitalleşme, yeşil dönüşüm, sürdürülebilirlik, güvenlik, Ar-Ge ekosistemi ve 40. yıl vizyonunu içeren yeni stratejik yol haritası kamuoyu ile paylaşıldı.

GOSB'un 2025 yılı itibarıyla ulaştığı 10 milyar dolarlık ihracat hacmi, 179 firma ve 30.000'den fazla çalışana sahip üretim kapasitesi, bölgenin Tür-

kiye ekonomisindeki kritik rolünü bir kez daha ortaya koyuyor. Yeni stratejik yaklaşım, yalnızca mevcut performansı güçlendirmeyi değil; aynı zamanda Türkiye sanayisinin geleceğini şekillendirecek modernizasyon adımlarını hızlandırmayı hedefliyor.

Basın buluşmasında GOSB Bölge Müdürü Kevser Uygur Oylumlu ve GOSB Yönetim Kurulu BaşkanıERCÜMENT SARITAŞ, 2026 stratejik döneminin odağını oluşturan projeleri, dönüşüm programlarını ve katılımcı firmaların rekabet gücünü artıracak yeni hizmet modelini detaylı biçimde anlattı. Dijitalleşmeden karbon yönetimine, altyapı modernizasyonundan sosyal yaşam yatırımlarına uzanan bu geniş vizyon, GOSB'un Türkiye'nin "geleceğin organize sanayi bölgesi modeli" olma hedefini yansıtıyor.

GOSB'un 2024-2025 döneminde

elde ettiği performans göstergeleri, gelişmiş altyapı, teknolojik kapasite, güçlü kurumsal ve finansal yönetim anlayışının etkisini net biçimde ortaya koyuyor. Yeşil OSB Sertifikasına sahip GOSB, çevresel sürdürülebilirlik alanındaki liderliğini yeni projelerle daha da ileri taşımaya hazırlanıyor.

Yeni Dönemin Öncelikleri: Dijital, Yeşil, Güvenli ve Yaşanabilir Bir OSB Modeli

GOSB'un 2026 stratejisinin merkezinde dört temel dönüşüm başlığı bulunuyor: Akıllı OSB altyapısı, 2053 Karbon Nötr hedefi, teknoloji ve inovasyon ekosisteminin büyütülmesi ve çalışan odaklı yaşam alanlarının geliştirilmesi.

Bu kapsamda GOSB; tüm işlemlerin 7/24 dijital olarak yönetilebildiği Dijital Platform, yapay zekâ destekli asis-

tanlar, gerçek zamanlı altyapı izleme kapasitesi ve güçlendirilmiş SCADA-OSOS entegrasyonu, Türkiye'de akıllı OSB modelini hayata geçiren öncü yapılardan biri hâline geliyor. Enerji, su ve doğalgaz altyapısı, IoT sensörleriyle sürekli takip edilerek verimlilik artırılıyor, olası kesintilerin önüne proaktif şekilde geçiliyor.

GOSB Bölge Müdürü Kevser Uygur Oylumlu, açılış konuşmasında dönüşümün itici gücünü şu sözlerle aktardı:

"GOSB'un bugüne kadar büyümesini sağlayan dört temel ilkemiz — sürdürülebilir üretim, yenilikçi altyapı, dünya standartlarında hizmet anlayışı ve üniversite-sanayi iş birliği — gelecekteki vizyonumuzun da temelini oluşturuyor. Dijital Platform, IoT tabanlı altyapı ve yapay zekâ destekli hizmetlerle 'Akıllı OSB' m odeline geçiyoruz. 2053 Karbon Nötr hedefimizle Türkiye'nin yeşil dönüşümüne öncülük edeceğiz."

Ercüment Sarıtaş: "GOSB yalnızca üretim yapılan bir alan değil; Türkiye'nin rekabet gücünü artıran bir sanayi ekosistemi"

GOSB Yönetim Kurulu Başkanı Ercüment Sarıtaş, konuşmasında bölgenin ulusal ekonomi içindeki stratejik rolüne dikkat çekerek, yeni dönemin GOSB için bir büyüme ve yeniden konumlanma evresi olduğunu altını çizdi:

"GOSB, 39 yıllık yolculuğunda yalnızca üretim yapan bir merkez değil; Türkiye'nin rekabet gücünü şekillendiren bir sanayi ekosistemi hâline geldi. 2026 bizim için yalnızca bir 40. yıl kutlaması değil; teknoloji, inovasyon, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik başlıklarının eş zamanlı olarak yükseldiği yeni bir modernizasyon fazının başlangıcıdır. Attığımız her adım, Türkiye sanayisinin geleceğine katkı sunma kararlılığımızın somut bir yansımasıdır."

Sarıtaş ayrıca, küresel ekonominin yeniden şekillendiği bir dönemde GOSB'un vizyonunu daha ileri taşımak için güçlü bir hazırlık içinde olduklarını belirterek şu ifadeleri kullandı:

"2025 ve sonrası; üretimde verimliliğin, çevik yönetimin, yapay zekâ destekli süreçlerin ve sürdürülebilirlik standartlarının belirleyici olacağı bir dönem. GOSB olarak sanayicimizin rekabet gücünü artırmak, katma değerli üretimi desteklemek ve Türkiye'nin yeni sanayi politikalarıyla tam uyumlu bir ekosistem oluşturmak için çalışıyoruz. GOSB'un dönüşümü, yalnızca bölgenin değil, ülkenin

üretim geleceğine yapılan stratejik bir yatırımdır."

2053 Karbon Nötr Hedefi ve Yeşil Dönüşüm

GOSB'un çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımı, yeni dönemde çok daha sistematik bir dönüşüm programıyla ilerliyor.

Bu kapsamda:

- 10 MW güneş enerjisi yatırımının hayata geçirilmesi,
- Yeşil hidrojen Ar-Ge projelerine start verilmesi,
- Yıllık 1,75 milyon m³ su geri kazanım kapasitesine ulaşılması,
- Sıfır atık ve yeşil tedarik zinciri uygulamalarının yaygınlaştırılması,
- Tüm emisyon verilerinin doğrulanarak yönetilmesi hedefleniyor.

Bu projeler, GOSB'u yalnızca Türkiye'nin değil, bölgenin en sürdürülebilir sanayi kümelerinden biri hâline getirecek dönüşüm adımları olarak konumlanıyor.

Güvenlik, Sosyal Yaşam ve Çalışan Memnuniyeti Odaklı Yeni Hizmet Modeli

GOSB genelinde 300'den fazla yapay zekâ destekli kamera, plaka tanıma sistemleri ve güçlü siber güvenlik altyapısı ile 7/24 kesintisiz güvenlik sağlanıyor. Bölgenin yeni dönem planları arasında spor merkezi, kreş, anaokulu, kültür ve sanat merkezi gibi çalışan odaklı sosyal alan yatırımları da bulunuyor.

2026 yılı sonuna kadar bölgede her çalışana bir ağaç olacak şekilde 30.000 ağaca ulaşılması hedefleniyor. Böylece üretim ve yaşam dengesi gö-

zetilerek daha yeşil, daha yaşanabilir bir OSB yapısı oluşturulacak.

Teknopark'ın Büyüyen Ekosistemi: Ar-Ge ve İnovasyonun Yeni Üssü

GOSB Teknopark, 113 Ar-Ge firması, 45 girişim ofisi ve 3.559 tamamlanmış Ar-Ge projesiyle Türkiye'nin en güçlü üretim-teknoloji entegrasyon modellerinden birini sunuyor.

Teknopark'ın 150 milyon doları aşan ihracatı, bölgenin yüksek katma değerli üretimdeki gücünü ortaya koyarken, Mesleğe İlk Adım Merkezi genç yeteneklerin iş dünyasına kazandırılmasında kritik bir rol üstleniyor.

Altyapı ve Saha Yönetimi Modernizasyonu

GOSB, su kayıp-kaçak yönetimi, yeni debimetre ve sensör sistemleri, TIR parklarının iyileştirilmesi ve güncellenen trafik master planı ile saha yönetiminde verimliliği artırıyor. Ayrıca veri merkezi ve siber güvenlik yatırımları, bölgenin dijital güvenliği uluslararası standartlara taşıyor.

GOSB'un Vizyonu, Türkiye'nin Geleceğine Yatırım

GOSB'un açıkladığı stratejik yol haritası; dijitalleşme, sürdürülebilirlik, teknoloji, inovasyon ve insan odaklı hizmet anlayışını bütüncül bir çerçevede bir araya getiriyor.

Türkiye sanayisinin dönüşümünde kritik rol oynayan GOSB, yeni dönem projeleriyle yalnızca bugünün ihtiyaçlarını karşılamakla kalmayacak; aynı zamanda geleceğin sanayi standartlarını bugünden şekillendiren bir üretim ekosistemi oluşturuyor.





Başkan Zeytinoğlu: “Kocaeli’nin savunma sanayine katkısını artırmak istiyoruz”

Kocaeli Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoğlu Kocaeli’nin savunma sanayine katkısını artırmak istediklerini ifade ederek “Yerli üretim kapasitemizi daha ileri taşımak ve Kocaeli’nin savunma sanayindeki payını güçlendirmek istiyoruz. Bu doğrultuda birlikte yürüteceğimiz çalışmaların hem ilimize hem de ülkemize önemli katkılar sağlayacağına inanıyoruz.” şeklinde konuştu.

Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Kasım Ayı Meclis Toplantısı, KSO Konferans Salonu’nda gerçekleştirildi. Meclis Başkanı Hasan Tahsin Tuğrul’un yönetiminde gerçekleşen toplantıda Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan

Zeytinoğlu ve meclis üyeleri hazır bulundu. Meclis toplantısının konuk konuşmacısı; T.C. Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Prof. Dr. İhsan Kaya oldu. Meclis Başkanı Tuğrul’un toplantıyı açmasının ardından KSO Başkanı Ayhan Zeytinoğlu söz aldı ve uçak kazasında şehit olan askerleri anarak konuşmasına başladı.

Başkan Zeytinoğlu: “Kasım Ayı Meclis Toplantımıza hoş geldiniz diyor, KSO Yönetim Kurulu adına hepinizi saygıyla selamlıyorum. Sayın Kaya, öncelikle zaman ayırarak Meclis Toplantımıza teşekkürlerinizden dolayı teşekkür ediyoruz.Öncelikle; Azerbaycan’dan Türkiye’ye gelmek üzere havalanan ve Gürcistan-Azer-

baycan sınırında düşen Türk Hava Kuvvetlerine ait askeri kargo uçağında yaşamını yitiren şehitlerimize Allahtan rahmet, yakınlarına başsağlığı diliyoruz.

Ayrıca; Avrupa Odalar Birliği’nin Genel Kurulu’nda gerçekleştirilen seçimlerde 2026-2027 dönemi için yeniden Başkan Vekilliği görevine seçilen TOBB Başkanımız Sayın Rifat Hisarcıklıoğlu’nu tebrik ediyoruz.” şeklinde başladığı konuşmasında öncelikle Kocaeli’nin savunma sanayine olası katkıları ve ardından makro ekonomik gelişmelere ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Başkan Zeytinoğlu şöyle konuştu:

“Savunma sanayimizin küresel



pazarlarda elde ettikleri başarıları yakından ve memnuniyetle takip ediyoruz. Savunma sanayinde ülke olarak geldiğimiz nokta gerçekten gurur verici.

Dünya genelinde savunma sanayi gelirlerine göre belirlenen İlk 100 Firma listesinde bu yıl ülkemizden yine 5 firma yer alma başarısı gösterdi.

ASELSAN 43'üncü, TUSAŞ 47'nci, ROKETSAN 71'inci, ASFAT 78'inci, MA-

KİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ 80'inci oldu. Kendilerini tebrik ediyoruz.

Ülkemiz için savunma ve havacılık sanayiinin stratejik bir öneme sahip olduğu hepimizin malumudur. Bu sektör, sadece ulusal güvenliğimizin teminatı olmakla kalmıyor.

Aynı zamanda sanayileşme ve teknolojik gelişimin de en güçlü itici unsurlarından birini oluşturuyor. Yüksek teknoloji odaklı bir sektör olan

savunma sanayide gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetleri; tıp, ulaşım, enerji ve iletişim gibi birçok farklı alanda yenilikçi teknolojilerin gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkı sağlıyor.

YENİ YATIRIMLAR ÇEKİLMELİ

Bugün savunma sanayimizde yerleşme oranlarımızın yüzde 80'lerin üzerine çıktığını ve ihracatımızın da her yıl artarak devam ettiğini





memnuniyetle görüyoruz. Ancak bu olumlu tabloya rağmen, Türkiye imalat sanayisine yüzde 13 katkı sağlayan ilimizin savunma sanayine olan katkısının henüz potansiyelinin altında olduğunu biliyoruz.

Bu sebeple, bölgemizdeki kabiliyetlerin bilinmesi ve savunma sanayiinde yeni yatırımların çekilmesi önemli.

İlimizdeki sanayi kuruluşlarının önemli bir kısmı yüksek teknolojiye sahip ve hali hazırda savunma sanayinin tedarikçisi olmaya son derece uygun.

Ayrıca stratejik konumumuz sayesinde, yatırımcılara hem lojistik hem de operasyonel açıdan belirgin bir rekabet avantajı da sunuyoruz. Gelecek 20-25 yılda bölge olarak AB'den de çok fazla yatırım çekebileceğimizi düşünüyoruz.

İl olarak savunma sanayisindeki payımızın da çok daha yukarı taşınabileceğine inanıyoruz.

SAVUNMA SANAYİİNDEKİ PAYIMIZ ARTMALI

Kocaeli Sanayi Odası olarak temel hedefimiz; üyelerimizin savunma sanayi tedarik zincirine dahil olmalarını desteklemek, yerli üretim kapasitemizi daha ileri taşımak ve Kocaeli'nin savunma sanayindeki payını güçlendirmek. Bu doğrultuda birlikte yürüteceğimiz çalışmaların

hem ilimize hem de ülkemize önemli katkılar sağlayacağına inanıyoruz.

İHRACAT RAKAMLARI

Her ay olduğu gibi, ekonomik verileri değerlendirerek başlamak istiyorum. Ekim ayında ihracat rakamları 24 milyar 001 milyon dolar olarak gerçekleşti. En fazla ihracat yaptığımız ülkeler; 2 milyar 003 milyon dolar ile Almanya, 1 milyar 434 milyon dolar ile ABD, 1 milyar 397 milyon dolar ile İngiltere, 1 milyar 211 milyon dolar ile Irak, 1 milyar 165 milyon dolar ile İtalya oldu.

İTHALAT VERİLERİ

İthalat verileri ekim ayında 31 milyar 363 milyon dolar oldu. Dış ticaret açığı yüzde 24'lük artışla 7 milyar 362 milyon dolar oldu.

En fazla ithalat yaptığımız ülkeler; 3 milyar 976 milyon dolar ile Çin, 3 milyar 507 milyon dolar ile Rusya, 2 milyar 328 milyon dolar ile Almanya, 2 milyar 005 milyon dolar ile İsviçre, 1 milyar 832 milyon dolar ile ABD oldu. Yatırım malları ithalatı yüzde 20,2'lik artışla 5 milyar 046 milyon dolar, hammadde ithalatı yüzde 6,5'lik artışla 21 milyar 369 milyon dolar, tüketim malları ithalatı yüzde -4,2'lik düşüşle 4 milyar 890 milyon dolar oldu.

Tüketim malı ithalatında son 3 ayda gözlenen sınırlı yavaşlamaya

rağmen bu kalemde dikkatli olmamız gerektiğini sürekli vurguluyoruz. Çünkü tüketim malı ithalatının toplam ithalat içindeki payı ilk 10 aylık dönemde yüzde 16,22 oldu. Aynı dönemde yatırım mallarının payı ise yüzde 14,64'de kaldı.

CARİ AÇIK VERİLERİ

Eylül ayında yıllık cari açık 20 milyar 146 milyon dolar oldu. Aylık açık 1 milyar 112 milyon dolar fazla oldu.

Cari işlemler hesabında üst üste 3 aydır cari fazla verdik. Dış ticaret açığı 5,35 milyar dolar oldu. 2024 yılında bu rakam 3,10 milyar dolar idi. Hizmetler dengesi 7,70 milyar dolar oldu. 2024 yılında 7,21 milyar dolar idi.

Hizmet gelirlerinin cari fazlaya etkisini sürdürdüğünü görüyoruz. Hizmetler dengesinde olduğu gibi dış ticarete de açık vermemeyi temenni ediyoruz."

KOCAELİ VERİLERİ

Kocaeli Gümrükleri verilerine göre ekim ayında Kocaeli'den gerçekleşen ihracat yüzde 16,1'lik artışla 4 milyar 285 milyon dolar oldu. İthalat yüzde 4'lük artışla 6 milyar 679 milyon dolar oldu. İlk dokuz aylık dönemde ihracat yüzde 38,9'luk artışla 36 milyar 963 milyon dolar, ithalat yüzde 28,6'lık artışla 66 milyar 606 milyon dolar oldu.



SANAYİ ÜRETİMİ

Sanayi üretimi ile ilgili Başkan Zeytinoğlu, "Sanayi üretimi eylül ayında yıllık yüzde 2,9 arttı. Aylık yüzde 2,2 azaldı. Aylık bazdanisan ayından bu yana en düşük seviyeye geriledi. Sektörlere baktığımızda; imalat sanayi yüzde 2,7 artış, aramalı yüzde 1,6 artış, enerji yüzde 11,3 artış, sermaye malı yüzde 12,2 artış, orta düşük teknoloji yüzde 5,7

artış, orta ileri teknoloji yüzde 4,9 artış, yüksek teknoloji yüzde 29 artış gösterdi. Dayanıklı ve dayanıksız tüketim malları gruplarında hem aylık veride hem de yıllık bazda gerileme görüyoruz. Tüketim mallarına yönelik harcamalardaki bu azalış eğiliminin, enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan politikalar nedeniyle ortaya çıktığını biliyoruz" ifadelerini kullandı.

ENFLASYON DEĞERLENDİRMESİ

Enflasyon verilerini değerlendiren Zeytinoğlu, "Enflasyon verilerine baktığımızda ekim ayında;TÜFE yüzde

32,87olarak gerçekleşti. Aylık yüzde 2,55 olarak gerçekleşti. ÜFE yüzde 27,00 olarak gerçekleşti. Aylık yüzde 1,63 olarak gerçekleşti. Üretici fiyatlarında aylık bazda son iki aydır süren artış eğiliminin düşüşe geçtiği-





ni görüyoruz. Bu tabi sanayiciler için üretim maliyetleri açısından olumlu. Fakat yıllık bazda üretici fiyatlarında son üç aydır görülen artışlar; maliyet kaynaklı enflasyonu yükseltebilecektir.

KAPASİTE KULLANIMI

Zeytinoğlu kapasite kullanımına ilişkin, "Ekim ayı kapasite kullanım oranı; yüzde 74,2 olarak gerçekleşti. Geçen yıla göre 0,7 puan azaldı, eylül ayına göre 0,2 puan arttı. Kocaeli'de ise bu rakam yüzde 70,6 oldu. Geçen yıla göre 0,4 puan azaldı, eylül ayına göre aynı seviyede" şeklinde konuştu.

İŞGÜCÜ VERİLERİ

İşgücü verilerine ilişkin Zeytinoğlu, "İşsizlik oranı eylül ayında yüzde 8,6 oldu. Geçen yılın aynı ayına göre ve ağustos ayına göre aynı. Genç nüfusta işsizlik oranı yüzde 14,9 oldu. Geçen ay yüzde 15,8 idi. Ağustos'tan eylüle çalışabilir nüfus 43 bin arttı. İşgücüne katılanlar 188 bin azaldı. İstihdam edilenler 200 bin azaldı. Eylül

itibariyle toplam istihdam sayısı 32 milyon 491 bin kişi oldu. 2024 eylül ayında toplam istihdam sayısı 32 bin 728 kişi, işsizlik oranı yüzde 8,6 idi. Burada bir çelişki var. Ağustos ayında 32 milyon 691 bin kişi, revize öncesi 32 milyon 829 bin kişi idi" ifadelerini kullandı.

BÜTÇE DEĞERLENDİRMESİ

Bütçeyi değerlendiren Zeytinoğlu, "Bütçe ekim ayında 223,19 milyar TL açık verdi. Gelirler yüzde 49,1'lik artışla 1 trilyon 147,07 milyar TL oldu. Giderler yüzde 43,4'lük artışla 1 trilyon 370,26 milyar TL oldu. Ocak-ekim bütçe açığı 1 trilyon 440,47 milyar TL oldu. Gelirler alt kalemlerine baktığımızda Vergi gelirleri 976,01 milyar TL, Dahilde alınan KDV 160,43 milyar TL, ÖTV 186,18 milyar TL, İthalde alınan KDV 158,44 milyar TL,

Kurumlar Vergisi 8,10 milyar TL, Gelir Vergisi 303,37 milyar TL oldu. Kasım ayında Kurumlar Vergisi'nin üçüncü ödemesi yapılacağından Ağustos ayında olduğu gibi bu

kalemdeki artış yüksek olacaktır. Bu sebeple Kasım ayında bütçe fazlası verme potansiyelimiz olabilir. Giderler alt kalemlerine baktığımızda; Cari Transferler 520,30 milyar TL, Personel Giderleri 332,83 milyar TL, Mal ve Hizmet Alım Giderleri 100,32 milyar TL, Sermaye Giderleri 132,92 milyar TL, Faiz Giderleri 157,40 milyar TL oldu. Bütçe açığında cari transferler, personel giderleri ve mal ve hizmet alım giderlerindeki artışlar etkili oldu" diye konuştu.

KOBİLERE YENİ NEFES

Zeytinoğlu konuşmasını şöyle sürdürdü: "TOBB Nefes Kredisi'nin ikinci paketinde 25 milyar TL olan kredi hacmi 50 milyar TL'ye yükseltildi. Başvurular bugün başlıyor. TOBB Nefes Kredisi'nden bir firma azami 1,5 milyon TL kredi kullanabilecektir. Üyelerimiz Halkbank, Vakıfbank, Ziraat Bankası, Denizbank, Garanti Bankası, Akbank, Yapı Kredi ve Ziraat Katılım şubelerine başvuru yapabilecek. Merkez Bankası'na, TOBB'a ve KGF yönetimine teşekkür ediyorum.



KOSBAS
Kocaeli Serbest Bölgesi

Kocaeli Serbest Bölgesi

HİZMETLER

- Hazır Altyapı
- Catering Hizmeti
- Restaurant Hizmeti
- Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi (OSGB) Hizmeti
- Kiralık Yatırım Arazileri ve Açık, Kapalı Ticari Alanlar
- Hızlı Gümrük İşlemleri
- Otopark Hizmeti
- Yükleme ve Boşaltma v.b. Hizmetler

AVANTAJLAR

- Serbest Kar ve Sermaye Transferi
- Kolay Dış Ticaret
- Sınırsız Süre Stoklama
- Döviz Kullanım Kolaylığı
- Uzun Süreli Üretim ve Ticari Faaliyet
- Coğrafi Konum Avantajı

TEŞVİKLER

- Gelirler ve Kurumlar Vergisi Muafiyeti
- Personel Gelir Vergisi Muafiyeti (Stopaj)
- Damga Vergisi ve Harç Muafiyeti
- KDV Muafiyeti



Kocaeli Serbest Bölgesi Kurucu ve İşleticisi A.Ş.

Kocaeli Serbest Bölgesi Sepetlipınar SB Mah. 107.Cad. No:10 Başiskele/KOCAELİ

Tel: 0262 341 38 41(Pbx) **Faks:**0262 341 38 60

Email: info@kosbas.com.tr

Web: www.kosbas.com.tr



Savunma Sanayi Başkan Yardımcısı Prof. Dr. İhsan Kaya:

“Büyük avantajlara sahip Kocaeli, savunma sanayinde ağırlığını ortaya koymalı”

Savunma Sanayi Başkan Yardımcısı Prof. Dr. İhsan Kaya, Kocaeli'nin üretim yetenekleri bakımından çok büyük avantajları olan bir il olduğunu belirterek savunma sanayine yönelik katkılarının çok daha fazla olması gerektiğini söyledi.

Kocaeli Sanayi Odası Meclisi'nin Kasım ayı toplantısında konuşan Prof. Dr. İhsan Kaya, savunma sanayinin gelişimi, özel sektör ile iş birliğinde uygulanan kurallar ile iş birliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar hakkında bilgi vererek değerlendirmelerde bulundu.

“Kocaeli konumsal olarak; limanları, diğer ulaşım ağlarının entegrasyonunda olması, şehrin 3 tane

üniversitesinin olması çok kıymetli. Bilişim Vadisi'nin burada olması çok kıymetli. Ar-Ge merkezleri, TÜBİTAK'ın pek çok yerleşkesinin burada olması, özellikle ihtisas OSB'lerin olması büyük avantaj. Bütün bu yapı bir noktaya geldiğinde daha fazla iş birliği olması, sadece 537 alt yükleniciyle 1,33 milyar doların çok daha üzerinde olmamız gerektiğini düşünüyorum.” değerlendirmesini yapan Prof. Dr. İhsan Kaya sanayicilere hitaben şunları söyledi:

“Öncelikle, yaklaşık bir hafta kadar önce bizim askeri nakliye uçağıyla Gürcistan'dan dönmekte olan personelimizin şehit olmasıyla sonuçlanan elim kazadan dolayı

tekrar yakınlarına başsağlığı, geride kalanlara da sabırlar diliyorum. Kıymetli Sanayi Odası Başkanımız, Tahsin Başkanım, kıymetli Başkanvekilimiz ben öncelikle katılımlarınızdan dolayı çok teşekkür ediyorum. Başlamadan önce ara cümle ile Başkanımızın selamlarını iletmış olayım. Normal akışta Başkanımız toplantıya katılacaktı ancak son anda bir yurt dışı ziyareti nedeniyle toplantıya iştirak edemeyince, toplantıya benim katılımım yönünde bir talimatı oldu.

Başkanımız elbette temel anlamda sanayileşme, ana yüklenici, alt yüklenici ilişkilerine önem vermekte beraber; bölgeye, ile karşı özel bir ilgisi, özel bir hassasiyeti de var. Onu

da özellikle belirtmiş olayım.

Ben bir konuşmadan ziyade bir sunum hazırladım. Sunumun üç ana periyodu olduğunu ifade edeyim. Savunma sanayiinde aslında geçmişten günümüze kadar bulunduğumuz ana kadar gelmiş olduğumuz noktayı çok kısa bir şekilde ifade edip beraberinde Savunma Sanayii Başkanlığı olarak temel yapı itibariyle bizim sanayileşme politikamızın-Ar-Ge politikamızın neler olduğunu anlatacağım. Çünkü onların sizin çok önemli paydaşları olabileceğinizi düşündüğüm süreçler olarak yorumladığımdan dolayı onlarla ilgili bir aktarım yapacağım.

Akabinde bize iletilen finans problemlerine ilişkin kurumsal ilişkiler çerçevesinde yapılmış, tamamlanmış olan ya da devam eden çalışmalar hakkında bilgi vereceğim. Son kısımda ifade edeceğim ama burada anlatılan bütün çalışmalar sadece bizim koordinasyonumuzda gerçekleştirilen çalışmalar. Herhangi bir şekilde sizlerin katkısı, desteği olmadan bunu gerçekleştirmenin çok mümkün olmadığını ifade edeyim.

Savunma sanayi çok yoğun bir sektör

Sektör, çok yoğun bir sektör. Yaklaşık 3 bin civarında kayıtlı firmamızın olduğu, 95 bin civarında çalışanımızın olduğu bir sektörü kontrol etmek de çok kolay değil.

Birbirine inanılmaz şekilde senkronize bağlı bir zincirin halkası gibi düşünüp, herhangi bir halkanın gücü kadar zincirin güçlü olduğuna inanıp, sizin burada ortaya koyduğunuz çabanın sonucunda aslında özellikle son 25 yılda büyük bir ivme kazanan savunma sanayiinin geldiği noktayı ifade edeceğim.

İyi bir noktaya geldik ama bu noktayı sürdürebilmek çok daha kıymetli. Onun için de olabildiğince efor sarf etmemiz gerekiyor. Çok hızlı gelişen bir sektör, çok hızlı değişen bir sektör.

Maalesef şöyle bir durum söz konusu; siz bir şeyi geliştiriyorsunuz, çok kısa bir süre sonra onun bir karşı tedbiri geliyor. Çok kısa bir süre sonra sizin o karşı tedbire bir çözüm bulmanız gerekiyor. Bunların içinde çok fazla 'yaptık, yetti, yetecek' şeklinde bir durumumuz yok.

Şöyle bir perspektifimiz de var; çok şükür prototip olarak veya bir anlamda numune olarak ortaya koyduğumuz ürünlerin, çıktılarının çok büyük bir kısmı başarılı şekilde tamamlandı.

Seri üretim fazına ilerliyoruz

Artık içinde bulunduğumuz an ve gelecek yıllar itibariyle bir seri üretim fazına doğru ilerliyoruz. Doğal olarak bu seri üretimin beraberinde getirdiği bazı yükümlülükler var. Malzeme, ihtiyaç planlamasındaki bütün dağılım ağacınızın niceliksel olarak artması anlamına geliyor.

Buna bağlı olarak kendi ana alt yüklenicilerimiz; ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN ve diğer bütün ana yüklenicilerimizde oradaki üretim hatlarını dikkate aldığınız zaman bu seri üretimi yanıtlayabilme durumlarını biz bir anlamda fizibilite ediyoruz.

Buna bağlı olarak da özellikle kritik alt yüklenicilerin çok ciddi bir şekilde bu değişime ayak uyduracak şekilde bizimle senkronize olmaları yönünde bir düşüncemiz var.

Savunma sanayiindeki yetenek, teknoloji, etkinliğin mutlaka sivil alana aktarılması gerektiği konuşulur. Katılıyorum doğru ama tersine yürüyen bir fonksiyonda da şunu düşünmemiz gerekiyor. Özellikle sivil anlamda bugün Kocaeli'nin otomotiv sektörüne yönelik çalışması, yeteneği, etkinliğinin, kimya sektöründeki yeteneğin, etkinliğin, o tecrübenin de savunma sanayiine senkronize edilmesi gerektiğini düşünüyorum. Yani karşılıklı bir fikir alışverişi şeklinde, bizim aslında sivilde gerçekleştirdiğimiz daha maliyet odaklı, daha kaliteli, daha etkin üretim paradigmasının savunma sanayiine odaklanması gerektiğini düşünüyorum.

Amaç silahlı kuvvetlerin ihtiyacını karşılamak

Savunma Sanayii Başkanlığı olarak bizim en genel sorumluluğumuz Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri, kanun vb. yapıyla tanımlanmış. Bizlerin hedef edindiği husus; bizim silahlı kuvvetlerimizin ve güvenlik kuvvetlerimizin ihtiyacı olduğu, sahada gereksinim duyduğu bütün ürünleri, günün gerektirdiği teknoloji yeterlilik kapsamında gerçekleştirip, onların hizmetine sunmak yönünde bir misyonumuz var. Temel amacımız bu.

Buna bağlı olarak bir de sektörün sürdürülebilirliğini sağlamanız gerekiyor. Yani yenilikçi, rekabetçi, güncel teknolojilerle beraber, odağında mutlaka ve mutlaka barışa hizmet eden bir paradigmayla küresel bir marka haline gelmiş, aslında temel özünde orada bir cümleyi daha zikretmek istiyorum, 'Bölgede lider, küresel aktör bir Türk savunma sana-

yii' vizyonu ile faaliyetleri koordine etmeye çalışıyoruz.

-Bölgede küresel güç olma imkanı verecek ürünler

Yaklaşık bir, bir buçuk yıldır da kendi zihnimizde yer alan politikamız şu; çığır açıcı, oyun değiştirici, bölgede bizim küresel bir güç olmamıza imkan sağlayıcı ürünleri, teknolojileri geliştirici faaliyetler devam ediyor.

Burada bizlerin değerlendirdiği en kritik nokta 2004 yılı. 2004 yılında bir Savunma Sanayii İcra Komitesi'nde bugün Cumhurbaşkanımızın gösterdiği ve sıkı takipçisi olduğu ve ne olursa olsun bizim üretmemiz gerektiği felsefesinin Savunma Sanayii Başkanlığı'nda sektöre uygulanmasıyla beraber çok şükür bambaşka bir noktaya doğru evrildik.

Buna bağlı olarak biz Savunma Sanayii Başkanlığı olarak bir strateji ve maliyet planlaması çerçevesinde hem proje hem program yönetimini koordine etmeye çalışıyoruz. Sınırlı bir kaynağımız var. Biraz önce Ayhan Başkanımız istatistikleri paylaştı. Gayrisafi Yurt İçi Hasılamız, işsizlik oranlarımız, açığımız. Bunları dikkate aldığınızda kaynak kısıtlı.

Üretimde de çok sık yaşadığımız şey. Süre kısıtlı oluyor, hammadde, yarı mamül bütün bunlarla beraber onların bir stratejisi ve maliyet planlaması, kalite test ve sertifikasyon süreçleri, sanayiye yönelik bizim belirlediğimiz öncelikli alanlar olmak şartıyla teşvikler ve kredilerin sağlanması, buna bağlı olarak katkının nasıl ortaya çıkacağı, Ar-Ge'ye ve teknolojiye yönelik olarak çığır açacak tekniklerin neler olabileceğine dair çalışmalar koordine ediliyor.

Aslında savunma sanayii sektörünün bu kadar ön planda, başarılı bir şekilde ilerlemesinin en önemli özelliklerinden biri, bir icra komitesi. aracılığıyla bir anlamda esnek bir yapısının olması,

Savunma Sanayi İcra Komitesi

İhtiyaç ortaya çıktığı anda, gündem olduğu anda kurulu toplayıp karar alınmasına imkan sağlanıyor. Tabii bu kurulun kullanımında olan; Motorlu Taşıtlar Vergisi, Kurumlar Vergisi, Veraset ve İntikal Vergisi'nden aldığımız paylarla ortaya çıkan bir Savunma Sanayii Destekleme Fonumuz var.

Savunma Sanayi İcra Komitesi'nin başkanlığını, Sayın Cumhurbaşkanımız yürütmekte. Genelkurmay

Başkanımız, Savunma Sanayii Başkanımız, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız, Milli Savunma Bakanımız, İçişleri Bakanımız, Hazine ve Maliye Bakanımız ve Cumhurbaşkan Yardımcımız da komitenin üyeleri.

Biz Savunma Sanayii Başkanlığı olarak, ihtiyaçları alıp projelendirme aşamalarını tamamladıktan sonra proje-bütçe ilişkisiyle beraber belirli aralıklarla kurulun toplanma niyetini göz önüne alarak projeleri nihayetlendiriyoruz. Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi ile beraber aslında Savunma Sanayii Başkanlığı Cumhurbaşkanlığına bağlandı.

2018 yılı itibarıyla bu şekilde faaliyetlerini icra ediyor. Milli Savunma Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, kurum ve diğer kamu kurumlarının ihtiyaçlarını karşılama noktasında aksiyon alıyoruz.

Başkanlığın yapılanması

Savunma Sanayii Başkanlığımızın temelde şöyle bir yapılanması var; Biz beş başkan yardımcısıyız. Strateji Geliştirme, Sanayileşme, Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi, Kalite, Test ve Sertifikasyon kısımlarının bağlı olduğu başkan yardımcısı benim.

Haluk Başkanımız, başkanlık koordinasyon, kontrol, karar destek ve benzeri ofisler kendisine bağlı. Özellikle ihracat noktasında çok öncelikli Başkanımız. Dolayısıyla uluslararası diğer bütün daire başkanlıklarımızdan farklı olarak İş Birliği Daire Başkanımız, Başkanımıza bağlı olarak çalışıyor.

3238 sayılı savunma sanayii ile ilgili kanun ile aslında savunma sanayinde bizim proje yönetme, geliştirme ile ilgili genel çerçevemiz, 7 sayılı Savunma Sanayii Başkanlığı hakkındaki Cumhurbaşkanlığı Kararı ile beraber bizim görev yetki ve sorumluluklarımız, 3373 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Savunma Sanayii Başkanlığı'nın tedarik ve proje yönetim faaliyetlerindeki genel usul ve esaslar belirlenmiş.

Tedarik modeline ilişkin usul ve esaslar yine Cumhurbaşkanlığımız tarafından onaylanan esaslar çerçevesinde gerçekleştiriliyor. Buna bağlı olarak biz Ortak Çalışma Kurulu, İhtiyaç Değerlendirme Koordinasyon Kurulu, Proje Değerlendirme Kurulu çalışmalarını birbirine bağlı aşamalar şeklinde tamamlayıp Savunma Sanayii İcra Komitesi'ne arz ediyoruz.

Çalışma yöntemi

Temel yapı olarak şöyle bir ça-

lışma aksiyonu var: Milli Savunma Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, kurum ve diğer kamu kurumları bize ihtiyaçlarını iletiyor. Projenin ne kadar gereksiniminin olduğu, bütçesinin nasıl planlanacağı üzerine bir değerlendirme yapıyoruz.

Oradan geçen projelerin hemen akabinde Başkanlığımızın koordinesinde gerçekleşen Proje Değerlendirme Kurulumuz oluyor. Orada da bu projelerinin yönetimlerinin; sözleşmesinin nasıl olacağı, nasıl temin edileceği, tek kaynak mı ihale mi olacağı, avansın ne olacağı, teminatın nasıl yürütüleceği orada nihayete alınıp, ihale yayınlanmaması ve teklif alınmasına bağlı olarak bütün altyapılar oluşturulup birden fazla yükleniciyle ilgili seçim kararlarının olduğu hususlarda Savunma Sanayii İcra Komitesi aracılığıyla bir karar veriliyor.

Biz sadece Milli Savunma Bakanlığı, Milli İstihbarat Teşkilatı, İçişleri Bakanlığı değil diğer kamu kurumları, örneğin Tarım Bakanlığımızın orman yangınlarıyla ilgili bir müdahale talebinde uçak, helikopter ve benzeri tedariklerin sağlanması, Sağlık Bakanlığımızın ambulans hizmeti vermek üzere gemi ve helikopter tedarik durumları söz konusu oluyor. Son dönemde Çevre ve Şehircilik Bakanlığımızdan iletilmiş, binaların deprem dayanımının bir şekilde izlenmesi yönündeki projelerde de kendi yetkinliklerimizi dikkate alarak bir değerlendirme yapmaya çalışıyoruz.

Biraz önce ifade ettim; ihtiyaç geldikten sonra biz Savunma Sanayii Başkanlığı olarak tedarik birim kararı alıp, gerekliliği ortaya koymaya çalışıp, nihai anlamda bir Savunma Sanayii İcra Komitesi kararıyla sözleşmeyi gerçekleştirip, sözleşme yönetiminin tamamen Savunma Sanayii Başkanlığı'nda olduğu, proje yüklenici firmamızın geliştirme ve üretimi gerçekleştirdiği, nihai aşamada da bizim tekrar ihtiyaç makamlarıyla koordine olarak kabul, teslimat ve garanti süreçlerini yönettiğimiz bir yapı.

Tek başına aslında sadece Silahlı Kuvvetleri güçlendirme Vakfı bağluları; ASELSAN, HAVELSAN, ROKET-SAN'ın olduğu değil, buna bağlı olarak TÜBİTAK, -bir kısmına zaten Kocaeli ev sahipliği yapıyor- MAM ve diğer kurumların yer aldığı özel şirketler, yani 3 bin 900 civarında YETEN platformuna kayıtlı şirketimiz var.

Buna bağlı olarak direkt Milli Savunma Bakanlığı'nın Makine Kimya

ve ASFAT diye iki şirketi, askeri fabrikalar ve tersanelerin, üniversitelerin-şu anda 203 aktif üniversiteyle de bizim devam eden çalışmalarımız var.

120 savunma sanayii şirketini içeren, 83 teknopark ve 1100'ün üzerinde Ar-Ge merkezinin içinde yer aldığı bir sektör aslında savunma sanayii sektörümüz.

Ana ve alt yüklenici dengesi

Bizim aslında özellikle "Sanayileşme politikası içerisinde platform, entegrasyon ve diğer kısımlarda mümkün olduğunca ana yükleniciler rol alsın ama bazı durumları da alt yüklenicilere bıraksın. Biraz daha Ar-Ge ve detay, daha kritik bileşenleri içeren çalışmalarda üniversiteler, enstitüler rol alsın" şeklinde bir talebimiz var.

Piramitte aşağı doğru indikçe biraz daha nitelikli derinlik isteyen işlerin gerçekleştirilmesi yönünde bir hedefimiz var. Bir performans göstergemiz de bu piramitten olabildiğince alt katmandan orta katmana, orta katmandan üst katmana firma çıkarabilmek gibi bir niyetimiz var.

Buna bağlı olarak Ar-Ge, üretim, bakım, onarım ve modernizasyon kapsamında biz faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Her birimizin üzerine düşen ciddi bir sorumluluk olduğunu ifade etmek isterim.

Aslında siper ile bir örnek vereyim. ASELSAN, ROKETSAN'ımız da ana yüklenici. Baktığınızda bir çelik kubbe yapınız var. Tamamen düşündüğünde ASELSAN'ın koordinasyonunda gerçekleşen, onun tamamlaması gereken, onun ortaya koyması gereken bir çıktı gibi görünüyor ama öyle değil. Binlerce sistemin birbirine koordineli bir şekilde çalıştığı bir yapıdan bahsediyorsunuz. Bu yapının herhangi bir taşı dahi kendinden beklenen fonksiyonu icra edemeyecek şekilde bir faaliyet ortaya koyarsa sistemin yekününün başarısızlığı gibi bir durum ortaya çıkmış oluyor. Siper bir çıktıyı ifade ediyor ama temelde 800 civarında büyük küçük alt yüklenicinin rol aldığı, herkesin bir anlamda bir bileşenle katkı verdiği bir yapı. O açıdan aslında savunma il buluşmaları bizim için bu anlamda çok kritik oluyor.

Geçtiğimiz yıl burada 500 civarında görüşme gerçekleşmiş. Ondan önceki yıl 438 görüşme gerçekleşmiş. Aslında bizim arzumuz temel olarak bu ikili görüşmeler neticesinde ana yüklenici firmalarımızın, firmalarımızı daha yakından tanıyarak, 'acaba



ben şu sistemimde hangi firmayı daha etkin kullanabilirim?' şeklindeki bir arayışın sonucu.

Ar-Ge harcamaları

2025 yılında yaklaşık 3,4 milyar dolarlık bir Ar-Ge harcamamız gerçekleşti. Bugün ortaya koyduğumuz veya pazarladığımız ürünlerin birçoğu belki 5-10 yıl kadar süre önce Ar-Ge olarak başlattığımız çalışmalar. Bir dedektör tasarımcı baktığınız zaman başlangıcı bizim aslında Ar-Ge projemiz. Yerlilik oranına baktığımızda, bizim gerçekleşen bütün projeleri içerisindeki katkımız yaklaşık

yüzde 81,3. Kilogram başına ihracat değeri, 65 dolar olan bir sektör.

Biz son 10 yılda İHA sistemleriyle ilgili olarak 50 tane farklı ülkeye 770 teslimat yapmışız. Özellikle İHA, SİHA pazarında çok güçlü bir ülke konumunda Türkiye. O pazarın yüzde 65'ini yani dünyada bu pazarı kontrol eden ilk 3 ülkeden biriyiz çok şükür. Deniz platformlarımızda 14 yabancı kullanıcıya 150 teslimat gerçekleşti. 10 farklı ülkeye 40 teslimatla bir radar çıktısı ortaya koyabilmek de muazzam. Biz olabildiğince koordinesini sağlıyoruz ama bu tablonun sürdürülebilirliği açısından hepimize

yükler düştüğünü tekrar ifade etmek istiyorum. Bir önceki yıl 7,154 milyar dolarla tamamladık. Üç yıllık periyotta inşallah 10 milyar doları görme gibi bir hedefimiz de olacak. Biz bugün 185 farklı ülkeye 230 çeşit ürünü ihraç edebilen bir ülkeyiz.

Ayhan Başkanımız, "Katkımız az, daha fazla olabilir." şeklinde bir yaklaşımı söyledi. Ben Kocaeli kısmında ifade edeceğim. Yaklaşık 1,3 milyar dolarlık bir payımız var. ASELSAN'ımızın, TUSAŞ'ımızın, STM'nin. En son 10 tane alt yüklenicisi var diye biliyorum. Onları dikkate aldığımızda yetmez bence.



Kocaeli'nin otomotivdeki, kimyadaki payı kıyaslandığında oranın artması gerektiğine ben de inanıyorum ama 185 farklı ülkeye 230 ürünü göndermek ve dünyanın en büyük 11'inci ihracatçı ülkesi olmak, inşallah 3 yıl içinde ilk 10 ülke içinde olma yönünde gayretimiz de olacak. Biraz önce İHA ve SİHA pazarında Türkiye'nin konumunu, bizim temel yapıda bu sektörün yüzde 65'ini koordine ettiğimizi ifade ettim.

Geçtiğimiz yıl alt yüklenici ve tedarik yönetimi çalıştayı yaptık. 392 kişilik bir katılım oldu. Alt yüklenicilerimizi dinledik. Onların bize aktarmak istedikleri problemleri ele aldık. Sonrasında da bir yuvarlak masa şeklinde yaklaşık 20 civarında masa oluşturarak herkesin görüşlerini aldık. İlk aşamada 465 masa önerisi 1537 görüş geldi. Sanayi İletişim ve Daire Başkanlığımız o görüşleri içeride yer alan yaklaşık 20 daire başkanlığımızla koordine edip sektörün problemlerinin neler olduğunu bir rapor olarak ortaya koyduk. Dile gelen majör problemler neler, biz bunları çözmek için neler yapmalıyız, bize düşen, diğer dairelerimize düşen, kamu kuruluşlarına düşen yapıyı belirledik. O çerçevede tekrar benzer bir çalışmayı yapacağız. 'Sizler şunları söylemişsiniz, şunları yapamadık ya da yapamayacağız şeklinde. Her şeyi de yapabilmemiz mümkün görünmüyor. Amacımız da olabildiğince etkileşim içinde kalıp birincil ağızdan dinlemek.

Orada ifade edilen sorunlardan büyük bir kısmı finansal destek. Onu da kabul ediyoruz. Ülkenin içinde olduğu bir konjonktür de söz konusu oluyor.

Biz çok yakın zamanda 11 şehri yeniden inşa ediyor gibiyiz. Bu inanılmaz bir yük de getiriyor. Neticede biz de bir kamu kurumuyuz. Bütün yapı orayı etkiliyor. Bunlara kısmen de olsa çözüm bulabilmek için bazı finansal modeller üzerinde çalışmalarımız oldu.

Bizimle projeleri devam eden alt yüklenicilerin bizden devam eden projelerini gerekçe göstererek kredi alabilmelerinin yolunu açmaya gayret ettik. Herhangi bir şekilde garantiyi sağlayamayacaksa Kredi Garanti Fonu'nun devreye girmesi, ihracata yönelik desteklerin sağlanması noktasında adımlar attık.

EYDAP sertifikasına sahip firmalara destekler

EYDEP A ve B sertifikasına sahip

olan firmaların hem dövizle kredi kullanabilmesi hem kredi genişlemesinden muaf tutulması, hem ihracat gerçekleştirildiğinde buna karşılık yükümlülüğün sayılmaması noktasında bazı çalışmalar oldu.

Yaklaşık bir yıllık dönemde 9 üzerinde firmanın bankalar aracılığıyla bir başvuru durumu oldu. Yaklaşık 5,7 milyar dolarlık bir kullanım. Yaklaşık bir yıl kadar önce piyasadaki ortalama faiz oranının yüzde 47 olduğu bir anda 39 ile bir bankamızla bu sözleşme imzalamıştık. Orada yaklaşık 7-8 puanlık bir iyileşme sağlanmıştı. O aşamada en azından bir alternatif olarak onu sunabilme yönünde çalışmalarımız oldu.

İstenen yerlilik ve millilik oranındaki başarının arkasında Savunma Sanayi Başkanlığı'nın kendi anayasası mahiyetinde değerlendirebileceğimiz, kolay kolay vazgeçmek istemediğimiz ne olursa olsun bizde yürüyen bütün projelerin içerisinde değerlendirdiğimiz gerçekleşen projelerin belli oranda mutlaka ve mutlaka yurt için katma değerinin, ortaya konan bütün faaliyetlerin belli bir oranda bizim tarafımızdan yapılması, buna bağlı olarak bu işlerin bazılarının KOBİ'ler tarafından gerçekleştirilmesi...

Ana kuralımız yüzde 70 olması, bunun yüzde 21'lik kısmının KOBİ ve alt yükleniciler tarafından geliştirilmesi, benzer bir oranda EYDEP sertifikasına sahip firmalarımız tarafından geliştirilmesi yönünde bir politikamız var.

Beraberinde bir değerli yapımız daha var. O da teknoloji ürün kazanımı diye ifade ettiğimiz, mutlaka projelerin yüzde ikisi oranında firmaya bir yükümlülük olarak tanımladığımız, bu sektörü geliştirmek adına alt yüklenici firmalarına yönelik destekler olabiliyor. Onları yetiştirmek olabiliyor. Onların üretim süreçlerinin iyileştirilmesi yönünde çalışmalar olabiliyor. Temel yapıda mutlaka kural setini uyguluyoruz. Firma gerçekleştirmediği anda da o oradan belirli bir ceza kesip o cezayı sanayi geliştirme politikası olarak ifade ediyoruz.

Niteliksel yerli katkı ortaya koyma çabası

Aslında sanayileşme sürecimizi ben ifade etmeye çalıştım. Özellikle 2020-2030 döneminde artık bizim temel ve ileri teknolojilerle beraber niteliksel bir yerli katkı ortaya koya-

bilmek düşüncemiz var. 1990'lar'daki offset odaklı yapıdan dönüşüp kendi sanayileşme sürecimizi oluşturduğumuz bir yapı. Olabildiğince yerli katkı, yurt için katma değer, yan sanayii KOBİ iş payı ve EYDEP iş payı olsun şeklinde bir yapımız var. Buna bağlı olarak da teknoloji, ürün kazanımı sağlıyoruz.

Buna ilişkin iki kritik yapımız var. Bir tanesi EYDEP. Yanlış bilmiyorsam Kocaeli'de 100 civarında firmamız bu denetimden geçmiş. Biz bir firmanın savunma sanayii kapsamında iş yapabilme yeterliliğini EYDEP ile değerlendiriyoruz. EYDEP A seviyesinde bir firma, hiçbir koşul aranmaksızın bir anda ASELSAN'ımızın, ROKETSAN'ımızın otomatik olarak alt yüklenicisi konumunda oluyor.

EYDEP dönüşünden biz onlara bir geri dönüş raporuyla kritik noktaların, darboğazların neler olduğunu da ifade ediyoruz. Firma en az 6 ay sonra tekrar başvuru yapabiliyor. Bir anlamda aslında danışmanlık kısmı.

İkinci boyutumuz YETEN. Bizim için yine çok önemli bir proje. YETEN aslında bir yazılım. Bizim firmalarımızın Savunma Sanayii Başkanlığı ile temas noktası. Herhangi bir soru geldiğinde bunu kim yapabilir şeklindeki başvuru kaynağımız. Firmalarımızın mutlaka YETEN kaydının olması, mümkün olduğunca güncel tutulması, buna bağlı olarak da EYDEP denetimlerinin sağlanması önemli. Fuar desteği sağlamak istediğimiz firmalarda da EYDEP'i baz alıyoruz.

Savunma Sanayii Başkanlığı olarak bizim sanayileşme özelinde doğrudan veya dolaylı olarak sağladığımız bazı destekler var.

Yatırım ve geliştirme faaliyetleri için kredi desteği. Her yıl nisan-mayıs aylarında duyurusuna çıktığımız, verilen yetkiyle 25 milyon dolarlık bir kredi desteği sağlıyoruz. Belirlediğimiz alanlar oluyor. Her dönem dairelerle koordine edip hangi alanlarda bir destek vereceğimizi belirliyoruz. 8-10 kriterin olduğu bir ön değerlendirme aşaması var. Firmalarımızın aldığı puanlara göre bir sıralama yapıp sonra firmalarımızı davet ediyoruz. Bu davet üzerine onlardan temel yapı olarak gerekçelendirip, desteği ne için kullanacaklarını belirtmelerini isteyip destek sağlıyoruz.

Projelerin özelinde bazen direkt Savunma Sanayii İcra Komitesi'ne arz ettiğimiz, oradan destek alarak kredi verdiğimiz bir mekanizmamız var. Hem kurumsallaşma hem stratejik planlama, karar alma, üretim siste-

minde yeni yaklaşımlar noktasında destek sağlayıp bulunduğu noktadan daha iyi bir noktaya geçişi kapsamında destekler sağlıyoruz.

Şu ana kadar 1500 üzerinde EY-DEP denetimi gerçekleştirildi. 1000 civarında firmamızın kalifikasyonu var. Kocaeli'de bu sayımız 98. İki şey talep etmemiz gerekiyor. Bir bizde kayıtlı olan 208 civarında firmamız var. İlk aşamada o firmaların hepsi için bizim bu denetimi gerçekleştirmemiz gerektiğini düşünüyorum. İkinci kısımda mutlaka firmalarımızın YETEN kaydını oluşturup o değerlendirmenin yapılması, Kocaeli'de özellikle bu sayının özellikle artması yönünde bir çıkarsamamız var.

Bir diğer mesajım şu; iki kritik çıktımız var. Biri stratejik plan. 2

024-2028 stratejik planımız var. Orada aslında gelecek 5 yılda Savunma Sanayii Başkanlığı'nın temel hedeflerinin ne olacağı, nereye gideceği bakışı yer alıyor.

Sektörel stratejik adımlar

Firmalarımız oraya bakıp kendi stratejik planlarını da hazırlayabiliyor. Elbette kıymetli ama beraberinde Sektörel Stratejiler Dökümanımız var. Biz stratejik planımızı hazırladıktan yaklaşık 5-6 ay kadar sonra sektörel stratejiler dökümanımızı hazırlıyoruz. Aslında sektörel stratejiler dökümanımız bizim sanayicimize, sanayimize daha çok hitap eden yapımız.

Gelecek 5 yılda, mühimmat, füze sektöründe, hava savunma sektöründe, deniz araçları sektöründe,

yaklaşık 15 sektörümüzde amaç ve hedeflerimiz neler?

Buna bağlı olarak 105 amaç, 294 hedef, 472 faaliyet tanımlamışız. Tabi bunun içinde şu da yer alıyor; biz gelecek 5 yılda ürün odaklı, üretim odaklı neler yapacağız, onun da mesajı var.

Aslında biz Merkez Bankası ile Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketlerimizin Türk Lirası cinsinden reeskont kredi kullanımlarının, döviz satış taahhüdünden istisna tutulması yönünde; EYDEP kapsamında A veya B sertifikaya sahip firmalara döviz kredisi kullanma hakkı verilmesi noktasında çalışmaları gerçekleştirdik. Onların ilgili kısmı tamamlandı.

Tedarikçi Finansman Desteği Programı, Kredi Garanti Fonu, İhracatı Geliştirme Yapısı ve diğer kefalet programları Vakıf Leasing ile, Kuveyt Türk Leasing ile de kredi programları kapsamında da sözleşmeler imzalandı.

EYDEP belgesine sahip olan firmalarımızın döviz kredisi kullanma hakkı elde etmelerine yönelik olan çalışmayı tamamladık.

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile buna bağlı olarak devam eden çalışmalarda sözleşmeler kapsamında EYDEP A ve B seviyesindeki firmaların döviz ile ödemelerine imkan sağlayacak bir yapı. Firmaların alt yüklenici ile yabancı para cinsinden sözleşme ve ödeme yapma imkanı sağlandı. İGE ile yaptığımız son görüşmede, onların ihracatı destekleme noktasında binde bir kapsamında

aldıkları kendi payları vardı. Yarım puan daha aşağı düşürdük. Sonrasında o yarımı da tekrar düşürme, bir anlamda çeyreklik kısma kadar gitme, o noktada bir milli menfaat hesabı oluşturma yönünde bir çalışmamız var.

Kocaeli, çok inanılmaz derecede avantajları olan bir il. Konumsal olarak; limanları, diğer ulaşım ağlarının entegrasyonunda olması, şehrin 3 tane üniversitesinin olması çok kıymetli. Bilişim Vadisi'nin burada olması çok kıymetli. Ar-Ge merkezleri, TÜBİTAK'ın pek çok yerleşkesinin burada olması, özellikle ihtisas OSB'lerin olması büyük avantaj. Bütün bu yapı bir noktaya geldiğinde daha fazla iş birliği olması, sadece 537 alt yükleniciyle 1,33 milyar doların çok daha üzerinde olmamız gerektiğini düşünüyorum.

Ben ilk aşamada yapılabilecekleri ifade ettim. Aslında biz fırsat buldukça bu ziyaretlerle firmaları tanıyarak, firmaların yetkinliklerini bilerek kendimiz bir yönelimde bulunabiliyoruz. Bilmediğimizde YETEN'e bakıyoruz. Bunun için firmanın YETEN verisinin de olması gerekiyor. Türkiye imalatının yüzde 13'ünü, araç imalatının yüzde 44'ünü, kimyanın yüzde 27'sini karşılayan, 1360 Ar-Ge merkezi olan şirketin yaklaşık 141 tanesinin, 16 tasanım merkezinin olduğu bir şehirde, İstanbul, Ankara'dan sonra Türkiye'nin vergi yükünü çeken üçüncü şehir, bu derece etkin bir şehir olan Kocaeli'de bizim de aslında Savunma Sanayii Başkanlığı olarak daha fazla kesişimimizin olmasını bekliyoruz."



İKV'de, Baltık Denizi ve Karadeniz'de enerji güvenliğinin deniz boyutuna ilişkin toplantı düzenlendi

Ayhan Zeytinoğlu, İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV), Polonya Cumhuriyeti Türkiye Büyükelçiliği ve Başkonsolosluğu iş birliğiyle düzenlenen, "Baltık Denizi ve Karadeniz'de Enerji Güvenliğinin Deniz Boyutu: Ortak Sınamalar, Ortak Ufuklar" başlıklı toplantıya katıldı

İktisadi Kalkınma Vakfı'nın başkanlığını yürüten Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu; İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV), Polonya Cumhuriyeti Türkiye Büyükelçiliği ve Başkonsolosluğu iş birliğiyle düzenlenen, "Baltık Denizi ve Karadeniz'de Enerji Güvenliğinin Deniz Boyutu: Ortak Sınamalar, Ortak Ufuklar" başlıklı toplantıya katıldı. Polonya'nın Baltık Denizi Devletleri Konseyi dönem başkanlığı kapsamında gerçekleştirilen toplantının açılış konuşmaları Kocaeli Sanayi Odası ve İKV Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, Polonya'nın Ankara Büyükelçisi Maciej Lang ve Baltık Denizi Devletleri Konseyi Genel Direktörü Gustav Lindström tarafından yapıldı.



Polonya'nın Ankara Büyükelçisi Maciej Lang, Polonya'nın Temmuz 2025 itibarıyla Baltık Denizi Devletleri Konseyi Dönem Başkanlığını üstlendiğini hatırlatarak, Rusya'nın Ukrayna'ya saldırısının Baltık ve Karadeniz'i NATO'nun doğu kanadında birbirine bağlı iki stratejik cepheye dönüştürdüğünü vurguladı. Enerji tedarik zincirlerinin dayanıklılığı ile deniz altı iletişim kabloları ve deniz ulaştırma hatları gibi kritik altyapıların korunmasının öne çıkan öncelikler arasında yer aldığını belirten Büyükelçi Lang, Türkiye ve Polonya'nın bu alanda birbirini tamamlayan iki

müttefik ülke olduğunu ifade etti.

Sözlerine İKV'nin 60'ıncı kuruluş yıl dönümünü kutlayarak başlayan Kocaeli Sanayi Odası ve İKV Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, Vakfın Türkiye'nin AB entegrasyonu yolundaki misyonunu sür-



dürdüğünü belirtti. Başkan Zeytinoğlu, Baltık Denizi ile Karadeniz'in Rusya'nın Ukrayna'ya yönelik saldırısı sonrasında benzer jeopolitik risklerle karşı karşıya kaldığını, NATO'nun doğu kanadının güvenliği ve Montrö Boğazlar Sözleşmesi'nin bölgesel istikrar açısından önemini bu çerçevede daha da arttığını ifade etti. Ukrayna savaşının Türkiye'nin münhasır ekonomik bölgesine kadar uzanan saldırılarla Karadeniz'de tehlikeli bir tırmanmaya yol açtığına dikkat çeken Başkan Zeytinoğlu, deniz ulaştırma hatları ile deniz üstü ve deniz altı enerji altyapısının güvenliğinin Türkiye'nin enerji arz güvenliği açısından kritik olduğunu belirterek, konferansın bu alanlarda yeni analiz ve politika önerileri geliştirilmesine katkı sunacağını ifade etti.

Toplantının son açılış konuşmasını video mesaj yöntemiyle gerçekleştiren Baltık Denizi Devletleri Konseyi Genel Direktörü Gustav Lindström, Baltık Denizi'nin hibrit operasyonlar için bir "satranç tahtasına" dönüştüğünü belirterek, gölge filo ve kablo kesin-

tilerinin yarattığı risklere dikkat çekti. Enerji altyapısındaki hasarların günlük maliyetinin 75 milyon avroya kadar çıkabildiğini ve onarımların aylar sürdüğünü vurgulayan Lindström, deniz tabanındaki batık mühimmatların da yeni enerji projeleri için ciddi bir engel oluşturmaya devam ettiğini ifade etti.

Toplantının "Enerji Güvenliğinde Deniz Alanlarının Rolü: Baltık Denizi ve Karadeniz Bölgelerine Karşılaştırmalı Bir Bakış" başlıklı özel oturumunun konuşmacıları Polonya Dışişleri Bakanlığı Ekonomik İşbirliği Daire Başkan Yardımcısı Rafal Hryniewiecki ile AB Türkiye Delegasyonunun Siyasi İşler Bölüm Başkanı Maja Urbanska oldu.

Özel oturumun ilk konuşmacısı Polonya Dışişleri Bakanlığı Ekonomik İşbirliği Daire Başkan Yardımcısı Rafal Hryniewiecki, enerji güvenliğini teknik bir detaydan ziyade ulusal egemenlik meselesi olarak tanımlayarak, Polonya'nın karasal hatlardan deniz odaklı bir stratejiye geçtiğini belirtti. Polonya'nın denizcilik eksenli enerji stratejisinin LNG ve boru hattı altyapısı, bölgesel iş birlikleri ve deniz üstü rüzgâr-yeşil hidrojen yatırımları üzerine kurulduğunu belirten Hryniewiecki, kritik deniz altyapılarını korumak amacıyla donanmaya silah kullanma yetkisi veren yeni yasal düzenlemeye dikkat çekti. Hryniewiecki, İstanbul Boğazı'nın stratejik önemine vurgu yaparak, hibrit tehditlere karşı Baltık'tan Karadeniz'e uzanan ortak bir güvenlik ağı oluşturulması çağrısında bulundu.

Özel oturumun ikinci konuşmacısı AB Türkiye Delegasyonunun Siyasi İşler Bölüm Başkanı Maja Urbanska, AB'nin Karadeniz stratejisinin merkezinde Ukrayna'ya desteğin yer aldığını, güvenlik sağlanmadan ekonomik ve çevresel hedeflere ulaşamayacağını vurguladı. Urbanska, Türkiye'nin stratejik konumu ve Karadeniz'deki gücü nedeniyle AB için vazgeçilmez bir ortak olduğunu ve Karadeniz'de güvenliğin ancak tüm kıyıdaş ülkelerin dâhil olduğu ortak çabalarla sağlanabileceğini ifade etti.

Toplantının özel hitabı Casimir Pulaski Vakfı Enerji Programı Başkanı Maciej Filip Bukowski tarafından yapıldı. Bukowski, Baltık Denizi'ni hibrit tehditlerin, Karadeniz'i ise asimetrik savaşın merkezi olarak tanımladı ve bölgesel güvenliğin ancak Türkiye'nin de dâhil olduğu güçlü bir stratejik ortaklıkla sağlanabileceğini ifade etti. Baltık ve Karadeniz'i Avrupa enerji sisteminin iki stratejik cephesi olarak tanımlayan Bukowski, boru hatları, deniz altı kablolar, LNG terminalleri ve deniz üstü rüzgâr sahalarının hibrit tehditler ve siber saldırılar karşısında giderek daha kırılgan hâle geldiğini vurguladı. Bukowski, Polonya, Türkiye ve Ukrayna arasında istihbarat paylaşımı ve enerji dayanıklılığı odaklı bir iş birliği geliştirilmesi hâlinde, Baltık-Karadeniz hattında gerçek anlamda işleyen bir güvenlik mimarisi kurulabileceğinin altını çizdi.

Moderatörlüğünü Polonya Doğu Araştırmaları Merkezi Türkiye, Kafkasya ve Orta Asya Dairesi Başkanı Karol Wasilewski'nin üstlendiği "Enerji Güvenliğinde Deniz Alanlarının Rolü: Baltık Denizi ve Karadeniz Bölgelerine Karşılaştırmalı Bir Bakış" başlıklı panelin ilk konuşmacısı, Polonya Dış İlişkilerde Fırsatlar Enstitüsü Direktörü Zuzanna Nowak oldu. Nowak, Polonya'nın enerji arzının hâlihazırda %48 oranında Baltık Denizi'ne bağımlı olduğunu ve planlanan projelerle bu oranın %60'ı aşacağını belirterek, enerjinin tek bir bölgede yoğunlaşmasının yarattığı güvenlik risklerine değindi. Rusya kaynaklı arzın yerini alan kuzey rotasının, sabotajlar ve hibrit tehditler karşısındaki kırılganlığına dikkat çeken Nowak, Baltık ve Karadeniz'i Avrupa enerji güvenliğinin iki stratejik cephesi olarak nitelendirdi ve bu iki bölge arasındaki iş birliğinin derinleştirilmesi gerektiğini vurguladı.

Panelin ikinci konuşmacısı Kadir Has Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mitat Çelikpala, Karadeniz'i kıtalararası stratejik bir koridor olarak tanımlayarak enerji güvenliğini üretim, taşımacılık ve kritik altyapı güvenliği ekseninde değerlendirdi. Bölgedeki doğal gaz üretim potansiyelinin savaş riskleri ve Rusya'nın deniz yetki alanı iddiaları nedeniyle tehdit altında olduğunu belirten Prof. Dr. Çelikpala, Rus petrol ticaretinin yaklaşık %40'ının geçtiği bu güzergâhta mayın ve askerî müdahale risklerinin taşımacılığı zorlaştırdığını vurguladı. Liman ve boru hatları gibi kritik altyapıların korunmasının hayati önemine değinen Prof. Dr. Çelikpala, AB'nin bölgeye yönelik poli-

tikalarında Türkiye gibi kıyıdaş aktörleri içeren kapsayıcı bir iş birliği geliştirilmesi gerektiğini ifade etti.

Panelin üçüncü konuşmacısı Prof. Dr. Aylin Ünver Noi, Türkiye'nin Karadeniz politikasının tarihsel süreçte barış, istikrar ve Montrö Boğazlar Sözleşmesi ekseninde şekillendiğini vurguladı. Son dönemdeki derin deniz sondajları ve doğal gaz keşifleriyle Türkiye'nin enerji üreticisi konumuna yükseldiğini belirten Prof. Dr. Noi, Ukrayna savaşıyla artan mayın ve altyapı güvenliği tehditlerine karşı "bölgesel sahiplenme" ilkesiyle hareket edildiğini ifade etti. Prof. Dr. Noi, "Mayın Karşı Tedbirleri Görev Grubu" gibi iş birliklerinin öneme değinerek, savaşın yayılmasını önlemede Montrö'nün titizlikle uygulanmasının kritik olduğunu dile getirdi.

Moderatörlüğünü Polonya Dışişleri Bakanlığı Enerji Güvenliği Birimi Başkanı Daniel Piekarski'nin üstlendiği "Deniz İletişim Hatları ve Deniz Enerji Altyapısının Güvenliği, En İyi Uygulamalar ve Dersler" başlıklı ikinci panelin ilk konuşmacısı Prof. Dr. Pinar İpek oldu. Prof. Dr. İpek, küresel enerji dönüşümünün Karadeniz ve Baltık'taki deniz güvenliğiyle doğrudan bağlantılı hâle geldiğini vurguladı. Rusya'dan fosil yakıt ithalatının azaltılmasıyla LNG ticaretinin ve buna bağlı olarak Hürmüz, Babu'l Mendeb ve Süveyş gibi boğaz ve kanalların stratejik öneminin arttığını ifade eden Prof. Dr. İpek, Rus gazına alternatif yaratma çabalarında deniz altı altyapısının sabotaj ve hibrit tehditlere karşı korunmasının hayati önem taşıdığını ifade etti. Prof. Dr. İpek, bölgedeki tehditlere karşı Türkiye, Romanya ve Bulgaristan başta olmak üzere bölgesel iş birliğinin güçlendirilmesi gerektiğini söyledi.

Panelin ikinci konuşmacısı Prof. Dr. Özgün Erler Bayır, denizcilik ve enerji sektörlerinde teknolojinin hızla ilerlemesine rağmen siber güvenlik önlemlerinin yetersiz kaldığını vurguladı. Geleneksel deniz güvenliği risklerine ek olarak, liman sistemleri, boru hatları ve deniz enerji altyapısını hedef alan siber saldırıların enerji arzını ve tedarik zincirlerini ciddi biçimde aksatabildiğini ifade eden Prof. Dr. Bayır, 2017'deki Mersin saldırısı ve Bakü-Tiflis-Ceyhan hattına yönelik saldırı örneklerini

hatırlattı. Prof. Dr. Bayır, güçlü dijital altyapısı ve stratejik konumu nedeniyle, AB ve NATO'nun siber güvenlik alanında Türkiye ile iş birliği derinleştirilmesi gerektiğini ifade etti.

Panelin üçüncü konuşmacısı gazeteci ve bağımsız enerji güvenliği analisti Wojciech Jakóbk, 2022 sonrasında Rusya'nın hibrit saldırılar ve deniz üstü/deniz altı altyapıya dönük tacizleriyle Baltık ve Karadeniz'deki güvenlik risklerini bilinçli biçimde tırmandırdığını ifade etti. AB içinde 2027 sonuna kadar Rus gazından çıkış yönünde siyasi mutabakata varıldığını

hatırlatan Jakóbk, Polonya'nın Rus gazına bağımlılığını azaltmak için 2022 öncesinden itibaren LNG terminalleri, Norveç hattı ve uzun vadeli tedarik sözleşmeleriyle hazırlık yaptığını belirtti. Jakóbk, Baltık Denizi ve Türk Boğazları'nın stratejik benzerliğine dikkat çekerek, Türkiye ve Polonya'nın deniz güvenliği konusunda ortak bir zemine sahip olduğunu ifade etti.

Panelin son konuşmacısı Reges Elektrik Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Can-su Ünal Öngören, deniz üstü rüzgâr santrallerine yatırım kararlarını özel sektör perspektifinden ele aldı. Rüzgâr verimliliğinin kıydan iç kesimlere gidildikçe düştüğünü, bu nedenle Baltık Denizi gibi alanlardaki offshore santrallerin karasal santrallere göre çok daha verimli olduğunu belirten Öngören, yatırım kararlarında işletme giderleri ve sermaye harcamaları dengesinin belirleyici olduğunu vurguladı. Özellikle Baltık Denizi gibi stratejik bölgelerde siyasi finansman riskinin maliyetlere doğrudan yansıdığını ifade eden Öngören, yatırımcının 25-30 yıllık ömrü olan bir santralden en fazla 15 yıl içinde geri dönüş beklediğini, bunun da ancak karar vericiler ve donanmaların sağlayacağı güvenli ve istikrarlı bir ortamla mümkün olabileceğini dile getirdi.

Etkinliğin kapanış konuşması İKV Genel Sekreteri Doç. Dr. Çiğdem Nas tarafından yapıldı. İKV Genel Sekreteri Nas konuşmasında, etkinliği düzenleyen kurumlara, konuşmacılara ve katılımcılara ayrı ayrı teşekkürlerini ilettili.



Türk-Alman Otomotiv Zirvesi Gerçekleşti.



TAYSAD, OİB iş birliği ve Ticaret Bakanlığı'nın desteğiyle Türk-Alman Otomotiv Zirvesi'nin ilkini Berlin'de gerçekleştirdi. Etkinlikte, Türkiye'nin artık yalnızca bir üretim üssü olmadığı; Avrupa'nın teknolojik değer zincirinde aktif bir rol üstlendiği vurgulandı. Zirvede, otomotiv sektörünün elektrikli mobilite, dijitalleşme ve sürdürülebilir tedarik zincirleri gibi dönüşüm alanları ele alındı.

Zirvede her iki ülkeden iş dünyası, siyaset ve akademinin önde gelen isimlerini bir araya getirerek Avrupa otomotiv endüstrisinin geleceği ve ikili ortaklıkların dönüşümdeki rolünü masaya yatırdı.

Zirvenin odağında, otomotiv sektörünün elektrikli araçlara geçişi, dijitalleşme ve sürdürülebilir değer zincirlerinin oluşturulması gibi kritik başlıklar yer aldı. Sanayinin merkezi olarak kabul edilen Almanya, mühendislik ve Ar-Ge kapasitesini genişleten Türkiye ile birlikte Avrupa'nın tedarik zinciri mimarisinde yeni ve güçlü bir ortaklık modeli geliştiriyor.

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Volkswagen AG'nin eski CEO'su ve Infineon Technologies AG Denetim Kurulu Başkanı Dr. Herbert Diess, Daimler Buses CEO'su Till Oberwörder, Togg CEO'su Gürçan Karakaş gibi alanında yetkin isimler katıldı. Panel oturumlarında, teknolojik yenilikten üretim süreçlerinin dijitalleşmesine, sürdürülebilir tedarik zincirlerinden ortak araştırma projelerine kadar pek çok konu tartışıldı.

"Türkiye artık sadece bir üretim üssü değil"

Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) Başkanı Baran Çelik, Türkiye'nin Avrupa'nın teknolojik değer zincirinin ayrılmaz bir parçası hâline geldiğini vurgulayarak şöyle konuştu: "Türkiye artık yalnızca bir üretim merkezi değil, Avrupa'nın teknolojik değer üretiminin parçasıdır. Almanya ile birlikte daha sürdürülebilir, dijital ve yenilikçi bir otomotiv endüstrisi inşa edebiliriz. Bu iş birliği, ticaretin ötesine geçip ortak Ar-Ge süreçleri, araştırma faaliyetleri ve entegre te-

darik zincirleriyle Avrupa'nın rekabet gücünü artıracaktır."

"Her gün 410 Türk kamyonu Almanya'ya parça taşıyor"

TAYSAD Başkanı Yakup Birinci, Türk yan sanayisinin Avrupa otomotivindeki kritik rolüne dikkat çekti:

"Biz burada Berlin'de bu zirveyi sürdürürken, aynı anda 410 kamyon Türk tedarik sanayisinin ürettiği yüksek kaliteli parçalarla Almanya'ya doğru yola devam ediyor. Her gün, her saat, aralıksız. Bu sadece lojistik değil; 50 yılı aşan güvenin, stratejik ortaklığın ve birbirine bağlılığın bir göstergesidir."

Birinci, Türkiye'nin Avrupa'nın dinamik tedarik zinciri, batarya üretimi ve yeşil mobilite stratejilerinde eşit ortak olarak görülmesi gerektiğini vurguladı.

"Türkiye, dönüşüme liderlik edecek kapasiteye sahip"

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Türkiye'nin stratejik konumuna dikkat çekerek; Türkiye, gelişmiş Ar-Ge ve inovasyon eko-

sistemi ile güçlü sanayi altyapısıyla otomotivin mobilite odaklı dönüşümünde öncü rol üstlenmeye hazırdır."

Dr. Herbert Diess, Türkiye'nin Avrupa açısından önemine şu sözlerle işaret etti: "Türkiye'nin rekabetçi maliyetleri ve dinamik üretim yapısı, Avrupa'nın rekabet gücüne doğrudan katkı sağlıyor."

Daimler Buses CEO'su Till Oberwörder ise: "Türkiye, bizim tüm yapılanmamız içinde stratejik açıdan en önemli unsurlardan biridir."

Avrupa mobilitesinde yeni bir dönem

Zirve, Türkiye ve Almanya'nın otomotivdeki dönüşümü ortak bir görev olarak ele aldığını net biçimde ortaya koydu. İki ülke arasındaki iş birliğinin, Avrupa'nın tekno-

lojik açıklığını, sanayi dayanıklılığını ve küresel rekabet gücünü artırmada kritik bir rol oynayacağı vurgulandı.

Türk-Alman Otomotiv Zirvesi, 2025 yılında ilk kez Berlin'de düzenlendi. Amaç; iki ülkenin politik,

akademik ve endüstriyel aktörlerini bir araya getirerek otomotiv sektörünün Avrupa ve dünya ölçeğindeki dönüşümünü ortak perspektifle ele almak.



TAYSAD, Fark Labs ve Boğaziçi Ventures Mobilite Teknolojileri Fonunu Tanıttı

TAYSAD, Fark Labs ve Boğaziçi Ventures iş birliğiyle hayata geçirilen Mobilite Teknolojileri Fonunun tanıtım toplantısını, üyelerinin yoğun katılımıyla gerçekleştirdi.

Otomotiv tedarik sanayisinin dönüşüm yolculuğuna stratejik bir ivme kazandırması hedeflenen fon, sektörde inovasyon ve yatırım gücünü bir araya getiren önemli bir adım olarak değerlendirildi.

Günümüzde elektrikli, otonom, bağlantılı ve yapay zekâ destekli sistemlerin hızla çeşitlendiği mobilite ekosistemi, tedarik sanayisinin rekabet çerçevesini yeniden şekillendiriyor. TAYSAD, sektördeki bu dönüşüm sürecinde üyelerinin yalnızca takip eden değil, geleceği şekillendiren aktörler olması için çalışmalarını sürdürüyor. Mobilite Teknoloji Fonu da bu vizyonun somut adımlarından biri olarak öne çıkıyor.

Toplantının açılış konuşmasını gerçekleştiren TAYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Yakup Birinci, fonun sektöre sağlayacağı stratejik katkı-

lara dikkat çekerek şu değerlendirmeye bulundu:

"Mobilite Teknoloji Fonu, yalnızca finansal bir yatırım aracı değil; sektörümüzün dönüşüm yolculuğunda güçlü bir iş birliği ve ortak vizyon hareketidir. Türk otomotiv tedarik sanayisinin teknolojiye erişimini hızlandıracak, küresel rekabet gücünü daha da ileri taşıyacak önemli bir adım atıyoruz. Türk otomotiv tedarik sanayi artık sadece parça üretmiyor; inovasyon üretiyor, ekosistem kuruyor, geleceğe yön veriyor. 50 yıllık üretim gücümüzü, geleceğin akıllı ekosisteminin mimarı yapıyoruz."

Açılışın ardından TAYSAD Başkan Yardımcısı ve Fark Labs Kurucusu Ahu Serter, "Mobilite Dönüşümünde İnovasyon ve Yatırımın Stratejik Rolü" başlıklı sunumunda sektördeki dönüşüm dinamiklerini, teknoloji odaklı girişimlerle sanayi arasındaki iş birliklerinin önemini ve fonun sağlayacağı potansiyel kazanımları ele aldı. Serter sunumunda ayrıca şunları vurguladı:

"Mobilite Teknolojileri Fonu'nu

yalnızca bir yatırım aracı olarak değil; sanayi ile girişimciliği buluşturan, sektörün dönüşümüne yön veren stratejik bir platform olarak tasarladık."

Programın devamında Fark Labs ve Boğaziçi Ventures ekipleri tarafından Mobilite Teknoloji Fonu detaylı olarak tanıtıldı. Sunumda fonun yapısı, yatırım öncelikleri, hedeflenen teknoloji alanları ve üyeler için oluşturulacağı stratejik fırsatlar paylaşıldı.

Toplantı, soru-cevap oturumu ve katılımcı değerlendirmeleriyle sona erdi. Üyeler, fonun özellikle inovasyon kapasitesinin artırılması, küresel rekabetçiliğin güçlendirilmesi ve mobilite teknolojilerine erişimin hızlandırılması noktasında önemli bir değer yaratacağı görüşünde birleşti.

TAYSAD, mobilitenin geleceğini şekillendirecek yatırımların Türk tedarik sanayisine yeni açılımlar kazandıracağına inanarak, iş birliği ve yenilik odaklı çalışmalarını sürdürecektir.

KSO Meclis Başkanı Tuğrul TOBB Müşterek Konsey Toplantısı'na katıldı

KSO Meclis Başkanı Hasan Tahsin Tuğrul; Dünya Odalar Federasyonu'nun Başkanlığını yürüten TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ev sahipliğinde gerçekleştirilen TOBB Müşterek Konsey Toplantısı'na katıldı

Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Meclis Başkanı Hasan Tahsin Tuğrul; Dünya Odalar Federasyonu'nun Başkanlığını yürüten TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ev sahipliğinde, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın katılımı ile gerçekleştirilen TOBB Müşterek Konsey Toplantısı'na katıldı. Piyasalarda ve sektörlerde yaşanan sıkıntılar, iş dünyasının talep ve önerilerinin



konusulduğu toplantıda Tuğrul; yatırım ikliminin iyileştirilmesi, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi, koruma tedbirleri



ve Çin ile rekabet konularını aktardı.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu toplantı ile ilgili, "TOBB'un en geniş istişare mekanizması olan Konseylerimizin müşterek toplantısını Cumhurbaşkanı Yardımcımız Sayın Cevdet Yılmaz'ın katılımı ile gerçekleştirdik. Bakan Yardımcıları, ilgili bürokratlar ve konsey üyelerimizin katıldığı toplantıda piyasalarda

ve sektörlerde yaşanan sıkıntıları, iş dünyasının talep ve önerilerini aktardık. Beklentimiz; el birliği ve akıl birliği ile piyasalarda, sektörlerde yaşanan sıkıntıların çözülmesi. Reel sektörün sesine daha fazla kulak verilmesi. Üyelerimizin sorunlarını takip etmeye, dile getirmeye ve çözüm üretmeye devam edeceğiz" ifadelerini kullandı.



Durres Sanayi ve Ticaret Odası ile iyi niyet protokolü imzalandı



Kocaeli Sanayi Odası bu yıl 14'üncüsü gerçekleştirilen Match4Industry etkinliğinde Arnavutluk'tan gelen heyeti ağırladı.

Ziyaret kapsamında, Durres Sanayi ve Ticaret Odası ile Kocaeli Sanayi Odası arasında iş birliğini geliştirmeye yönelik bir İyi Niyet Protokolü imzalandı.

Protokolün imzalarını; Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu ve Durres Sanayi ve Ticaret Odası Başkanı Neritan Golja attılar.

Kocaeli Sanayi Odası'nın protokolüne destek



Eurochambers'ın Türkiye-EU Business Dialogue II (TEBD-II) çağrısı kapsamında Kocaeli Sanayi Odası'nın başvurusunu gerçekleştirdiği, Bartın Ticaret ve Sanayi Odası ile Brno Bölgesel Ticaret Odası'nın ortak olduğu "Contributing to Sustainability in the Region by Creating Cooperation Between Chambers Through a Cluster Focused on Twin Transition" adlı proje, Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından destek almaya hak kazandı.

Projenin imza töreni, Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, Kocaeli Sanayi Odası Genel Sekreteri Memet B. Turabi ve Kocaeli Sanayi Odası İş Geliştirme Şefi Aynur Hacıfettahoğlu'nun katılımları ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kampüsü'nde gerçekleştirildi.

Tuğamiral Selçuk Akan ve TOBB Mardin Kadın Girişimciler KSO Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'nu ziyaret ettiler



Kocaeli Deniz Eğitim - Öğretim ve Garnizon Komutanı Tuğamiral Selçuk Akarı, Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'na nezaket ziyaretinde bulundu.



TOBB Mardin Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Deniz Hitay ve TOBB Kayseri Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Tuğba İlgü, ilimiz ev sahipliğinde gerçekleştirilen G3 Forum Girişimcilik Zirvesi öncesi Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'nu ziyaret ederek kendi bölgelerine ilişkin bilgi paylaşımında bulundular.

Meslek Komiteleri toplantıları gerçekleştirildi



Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Ağaç ve Ağaç Ürünleri Sanayi Grubu ile Mobilya İmalatı Sanayi Grubu'nu temsil eden 6. ve 26. Meslek Komitelerinin aralık ayı toplantısı gerçekleştirilerek sektörel konular ile ilgili görüş alışverişinde bulunuldu.



Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Ağaç ve Ağaç Ürünleri Sanayi Grubu ile Mobilya İmalatı Sanayi Grubu'nu temsil eden 6. ve 26. Meslek Komitelerinin kasım ayı toplantısı gerçekleştirildi.



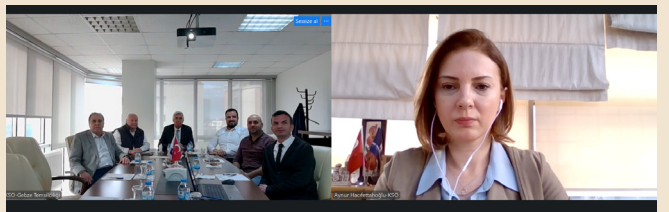
Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Demir Dışı Metaller Sanayi Grubu'nu temsil eden 18. Meslek Komitesi, İstanbul Sanayi Odası'nı ziyaret ederek, 37. Alüminyum Ürünleri Sanayi ve 38. Bakır, Bakır Alaşımları ve Ağır Metaller Sanayii Meslek Komiteleri ile ortak meslek komite toplantısı gerçekleştirdi. Toplantıda sektörel konular görüşüldü.



Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Genel Amaçlı Makine ve Makine Aksamı İmalatı Sanayi Gruplarını temsil eden 23. ve 37. Meslek Komiteleri ile İstanbul MMO ve Kocaeli MMO'nun "Mühendisler Emekli Olmaz Projesi" protokol toplantısı gerçekleştirildi.



Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Kimya Sanayi Grubu'nu temsil eden 9. ve 10. Meslek Komitelerinin kasım ayı toplantıları gerçekleştirilerek sektöre ilişkin konular görüşüldü.





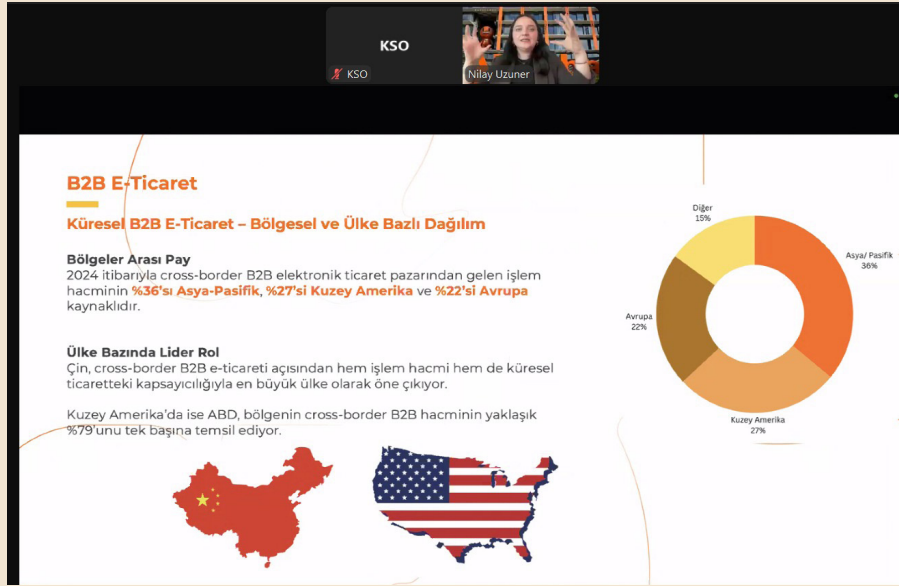
Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Cam ve Seramik Ürünler Sanayi Grubu'nu temsil eden 32. Meslek Komitesi'nin aylık toplantıları gerçekleştirilerek sektörel konular görüşüldü.



Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Motorlu Kara Taşıt Araçları ve Yan Sanayi Ürünleri Sanayi Grubu'nu temsil eden 24. Meslek Komitesi ile Motorlu Taşıtlı ve Diğer Aksesuar Sanayi Grubu'nu temsil eden 36. Meslek Komitesi'nin aralık ayı toplantıları gerçekleştirildi.

KSO'DA ETKİNLİKLER

İhracatta Dijital Dönüşüm Fırsatları konuşuldu



Kocaeli Sanayi Odası ve Alibaba.com Türkiye resmi partneri Kangaroo iş birliğiyle, ihracatta dijital dönüşüm fırsatları, 'Alibaba.com ile E-İhracata Giriş Fırsatları' webinarında konuşuldu. Alibaba.com Türkiye İş Geliştirme ve Kanal Müdürü Nilay Uzuner'in konuşmacı olarak yer aldığı webinar; E-ihracat ekosistemine adım atmak, global pazarlarda marka büyütmek ve Alibaba.com'un sunduğu avantajları yakından tanıma konularında bilgilendirmede bulunuldu.

Yeşil Dönüşüm Destekleri Bilgilendirme Semineri gerçekleştirildi



KÖÜ Teknopark A.Ş. iş birliği ile sürdürülebilir işletmeler vizyonuna katkı sağlamak ve çevreye duyarlı uygulamaların yaygınlaşmasını desteklemek amacıyla TEYDEB 1832 - Yeşil Dönüşüm Destekleri Bilgilendirme Semineri, Kocaeli Sanayi Odası'nda gerçekleştirildi. KÖÜ Teknopark A.Ş. Genel Müdürü Erçin Dinçer'in konuşmasının ardından Etkin Proje Proje Yöneticisi Göksu Ergen; işletmelerin teşvik programlarından yararlanabilmeleri için TEYDEB 1832 programının gereklilikleri ve hazırlık koşullarına ilişkin bilgileri katılımcılarla paylaştı.

Kocaeli Sanayi Odası'ndan, savunma sanayiinin devlerini buluşturan etkinlik

Savunma Sanayi Başkanlığı liderliğinde, firmaların katılımı ile gerçekleştirilen 'Savunma Sanayi Kocaeli İl Buluşması' ve Match4Industry ikili iş görüşmeleri etkinliği, Kocaeli Sanayi Odası'nın yeni hizmet binasında gerçekleştirildi.



şitli programlar, iş birlikleri ve projeler yürütüyoruz. Etkinliklerimiz ile bugüne kadar 4 bin 580'in üzerinde iş görüşmesi ve 95'in üzerinde de firma ziyareti yapılmasını sağladık.

- Kocaeli Savunma'ya 'millileştirme-nin altın çağı' ödülü verildi

Odamız bünyesinde silahlı kuvvetlerin ihtiyaç duyduğu yerli ve milli silah, cihaz ve sistemlerin üretiminde koordinatörlük yapmak için 2017'den itibaren "Savunma Sanayi Danışmanlık Hizmeti" vermeye başladık. Buradan edindiğimiz tecrübe ile yerleştirilmesi planlanan ekipmanları üretebilmek için 2019 yılında Odamız önderliğinde ve ortaklığında 64 üyemizin de ortaklığı ile "Kocaeli Savunma Sanayi Şirketi"ni kurduk. KSS olarak; ASELSAN tarafından millileştirilmesi talep edilen

"Meteorolojik Gözlem ve Küresel Konumlandırma Sisteminin" üretimi ve askeri standartlarda kalifikasyonunu tamamlayarak 2022 yılında savunma sanayiinin kullanımına sunduk. Bu sistem ile Aselsan Millileştirmenin Altın Çağı Ödülü'nü aldık.

Kaya'nın katılımıyla gerçekleştirildi. Kocaeli Valisi İlhami Aktaş, il protokolü, savunma sanayii vakıf şirketlerinin yetkililerinin yoğun ilgi gösterdiği etkinlik, KSO Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'nun açılış konuşması ile başladı.



lu'nun açılış konuşması ile başladı. Zeytinoğlu şunları söyledi:

"Savunma sanayini, ülkemizin sanayileşme süreci ve ekonomik kalkınması açısından stratejik bir alan olarak değerlendiriyoruz. Yüksek teknolojiye dayalı üretim yapısı sayesinde bu sektörün, yenilikçilik kapasitesinin ve katma değerinin en yüksek olduğu alanlardan biri olduğunu biliyoruz. Bu nedenle Oda olarak, üyemiz sanayi kuruluşlarının savunma sanayine tedarikçi olabilmelerini desteklemek amacıyla çe-

- Ayhan Zeytinoğlu: Etkinlik, önemli bir fırsat

"Savunma Sanayii Kocaeli Buluşması" etkinliğimizde; Savunma Sanayii Başkanlığı, Milli Savunma Bakanlığı Envanter Kontrol Merkezi Genel Müdürlüğü ve Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü, ASELSAN, HAVELSAN, ROKETSAN, TUSAŞ, STM, BMC, Makine ve Kimya Endüstrisi A.Ş., TEI, TÜBİTAK SAGE, FNSS, Aspişan ve ASFAT yer alıyor. Savunma sanayine tedarikçi olmak isteyen firmalarımız için bu et-

Savunma Sanayi Başkanlığı liderliğinde, firmaların katılımı ile gerçekleştirilen 'Savunma Sanayi Kocaeli İl Buluşması' ve Match4Industry ikili iş görüşmeleri etkinliği, Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Prof. Dr. İhsan Kaya'nın katılımıyla, eş zamanlı olarak Kocaeli Sanayi Odası'nın yeni hizmet binasında gerçekleştirildi. İki gün boyunca devam eden etkinliğe yerli ve yabancı firmaların katılımı yoğun oldu. 'Savunma Sanayi Kocaeli İl Buluşması' etkinliği açılış töreninin ardından öğleden sonra ve ikinci günde yoğun ilgi gördü. Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında on dördüncüsü organize edilen Match4Industry etkinliği de iki gün boyunca katılımcıları ağırlayarak firmalar arası ticari ve teknolojik iş ortaklıklarının kurulması konusunda köprü olma görevini sürdürdü. 181 Türk ve yabancı firmanın katılım sağladığı Match4Industry etkinliğinde çok sayıda ikili iş görüşmesi yapılması sağlandı.

- 4 bin 500'ün üzerinde iş görüşmesi gerçekleştirildi

Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Başkanı Ayhan Zeytinoğlu ve KSO Meclis Başkanı Hasan Tahsin Tuğrul'un evsahipliği yaptığı etkinlik, Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Prof. Dr. İhsan

kinlik önemli bir fırsat. Yurt dışından ithal edilen savunma sanayi ürünlerinin yerli teminine ilişkin ikili iş görüşmeleri ile işbirliği kurabilme imkanı. Bugün açılıştan sonra ve yarın ikili iş görüşmeleri devam edecek. Etkinliğimizin tüm firmalarımıza, bölgemize ve ülkeyimize fayda getirmesini temenni ediyorum."

Zeytinoglu'nun ardından kürsüye gelen Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Başkan Vekili Hasan Soba konuşma-



sında, son yıllarda sanayide yaşanan ilerlemelerin önemini vurguladı.

- İhsan Kaya, yapılan çalışmaları anlattı

Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Prof. Dr. İhsan Kaya da Savunma Sanayii Başkanlığı'nın faaliyetleri ile savun-



ma sanayii alanında yapılan çalışmalar ve yenilikler hakkında bilgilendirmede bulundu. Kaya, Türkiye'nin savunma sanayii alanında geldiği noktanın önemine vurgu yaparak, sürdürülebilir başarı için tüm paydaşların birlikte hareket etmesi gerektiğini ifade etti.

Kocaeli Valisi İlhami Aktaş da kentlin savunma sanayii paydaşlarının aynı hedefe yönelmesinin Kocaeli'yi Türkiye'nin stratejik üretim merkezlerinden biri haline getireceğini vurguladı. Aktaş, Türkiye'nin savunma hamlesine Kocaeli'den verilen katkının gelecekte çok daha yüksek seviyelere ulaşacağı-



na inandığını dile getirdi.

- Etkinliğin ikinci gününde tedarikçi firmalar ile yoğun iş görüşmeleri sağlandı

Programın ilk günü, etkinliğe katılan ana yüklenici vakıf şirketlerinin görüşmeleri ile devam etti. Etkinliğin ikinci gününde ana yüklenici firmalar



ile Kocaeli Sanayi Odası üyesi tedarikçi firmalar bir araya geldi, yoğun bir şe-

kadar firmaların yoğun ilgisiyle devam etti. 'Savunma Sanayi Kocaeli İl Buluşması' etkinliği kapsamında 583 görüşme gerçekleştirildi.

- Match4Industry firmaları buluştu

'Savunma Sanayi Kocaeli İl Buluşması' etkinliği ile eş zamanlı gerçekleştirilen Match4Industry İkili İş Görüşmeleri de iki gün boyunca katılımcıları ağırladı. Firmaların uluslararası pazarlara açılmalarının sağlanması amacıyla, Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında on dördüncüsü organize edilen Match4Industry etkinliği, firmalar arası ticari ve teknolojik iş ortaklıklarının kurulması konusunda köprü olma görevini sürdürdü. Yerli ve yabancı firmalar iş fırsatlarını keşfetmek, yeni bağlantılar kurmak ve endüstrideki son gelişmeleri takip etmek üzere Kocaeli'de bir araya geldi. 181 Türk ve yabancı firmanın



katılım sağladığı etkinlikte otomotiv yan sanayi, makine, metal, otomasyon,

kilde ikili iş görüşmeleri gerçekleştirdi. KSO'nun yeni hizmet binasında gerçekleşen görüşmeler akşam saatlerine

plastik, kimya, yapı malzemeleri, bilişim ve iletişim teknolojileri, endüstriyel hizmetler ve danışmanlık alanında faaliyet gösteren firmalar yer aldı.

- Odavizyon Kasım sayısı etkinlikte katılımcı ve ziyaretçilere ulaştırıldı

Kocaeli Sanayi Odası'nın aylık dergisi Odavizyon'un Kasım sayısı Savunma Sanayi özelinde hazırlandı. Odavizyon dergisinin kasım sayısı, sözkonusu özel etkinlikte katılımcı olan sektör devlerine de özel olarak dağıtıldı. Kasım ayı sayısında savunma sanayi çalışma dosyası nedeni ile Sarkuysan AŞ., Avas Metal ve Kayalar Çelik firmaları da dergide yer aldılar.



Geleceğin Enerjisini Üretme Hedefiyle Sürdürülebilir Bir Dünya İçin Dönüşüyoruz

2050 Karbon Nötr hedefimiz ve Stratejik Dönüşüm Planımız kapsamında; Sürdürülebilir Rafinaj, Sıfır Karbonlu Elektrik, Biyoyakıtlar ve Yeşil Hidrojen olmak üzere dört ana iş alanına odaklanıyoruz.

Farklı enerji türlerine entegre bir iş modeli ile üreterek, geleceğin enerjisinde de lider olmayı hedeflerken; ülkemizin temiz enerji dönüşümüne öncülük etmeye devam ediyoruz.



Sürdürülebilir
Rafinaj



Sıfır Karbonlu
Elektrik



Biyoyakıtlar



Yeşil Hidrojen





[röportaj ▶

Kamu ile iletişim ve Sınırların Ötesinde Bir Danışmanlık Hikâyesi: Ussal Danışmanlık

Ussal Danışmanlık Kurucu Ortağı Ussal Şahbaz ve Ussal Danışmanlık Yönetici Ortağı Altan Kolbay; Ussal Danışmanlık'ın kuruluş süreci, faaliyetleri, şirketlerin yurt içi ve yurt dışında kamu ilişkilerini nasıl yönetmeleri gerektiği konuları ve gelecek hedeflerini Odavizyon Dergisi'ne anlattı.

Kariyerim boyunca hep dönüşümün, yeniliğin ve cesur fikirlerin peşinden gittim. Teknoloji dünyasının heyecanından rekabet politikasının karmaşık tartışmalarına, kamu-özel sektör kesişimindeki heyecan verici diyaloglardan uluslararası arenadaki yatırım fırsatlarına kadar geniş bir yelpaze de önemli fırsatlara tanıklık ettim ve birçok meydan okumanın da

bu sırada tanıştığım kıymetli isimlerle üstesinden gelmeyi başardım.

Rekabet Kurumu'nda başladığım kariyerime Harvard Üniversitesi'nde kamu yönetimi üzerine yaptığım yüksek lisan nedeniyle kısa bir süre ara verdikten sonra Cumhurbaşkanlığı ve TEPAV gibi Türkiye'nin önde gelen kuruluşlarında devam ettim. 2016 yılında GE'de (General Electric) Türkiye İnovasyon Direktörü olarak

çalıştığım yıllarda, bir fikir veya proje hayata geçirilirken kamu ile kurulacak ilişkilerin bu aşamada ne kadar önemli olduğunu birebir gördüm. İşte Ussal Danışmanlık'ı kurma kararım tam da bu sıralarda şekillendi. Şirketimi kurduktan sonra ilk müşterilerim beklediğimden çok daha hızlı geldi: İyzico, Yemeksepeti, Foriba, Mutlubiev, Volt Lines, Endeksa... Şimdilerde uluslararası ölçekteki büyük firmalara



ve Türkiye'deki farklı sektörlerde yer alan şirketlere gerek ülkemizde gerekse de Avrasya coğrafyasında ve Mısır başta olmak üzere Ortadoğu ve Afrika'da danışmanlık hizmeti veriyoruz.

Ussal Danışmanlık 2.0: Bölgesel Bir Oyuncu Olma Kararı

Yıllar içinde şirketimiz büyüdü, müşteri portföyümüz çeşitlendi. Fakat bir noktada şu gerçeği gördüm: Türkiye'deki deneyimimiz bölgesel seviyede çok değerliydi. Aynı zamanda yurtdışına açıldıkça şirketlerimizin bulundukları ülkelerde daha kalıcı uzun vadeli yatırım arayışı içerisinde olduğunu gördüm. Bu arayış beraberinde bu ülkelerde gerek kamu gerekse diğer paydaşlar ile doğru ilişkilerin tesisini gerekli kılıyordu.

Türkiye'nin yakın coğrafyasında yer alan Orta Asya, Kafkasya, Ortadoğu ve Kuzey Afrika gibi bölgelerde bulunan ülkeler, regülasyon dönüşümlerini hızlandırıyor, yatırım çekmek için yeni modeller geliştiriyordu. Türk şirketleri ise bu pazarlara girmek istiyor ama güvenilir yol göstericilere ihtiyaç duyuyordu. Bu ülkelerde girişimci olarak risk almak önemli bir yatırım hamlesi olsa da sahip oldukları farklı siyasal kültürler, toplumsal ve ekonomik dinamikler yatırım yapacak şirketler için beraber yürüyebilecekleri yol arkadaşları ile birçok riski de bertaraf etmelerine ve önemli ölçüde zaman kazanmalarına yardımcı oluyordu.

Tam bu dönemde Mısır'ın lider kamu ilişkileri şirketi Moharram&Partners (M&P) ile tanıştık. Yıllardır bölgedeki en kritik uluslararası firmaların düzenleyici stratejilerini yöneten bu ekiple aynı dili konuştuğumuzu hemen

fark ettik. Ortaklığımız kısa sürede somut projelere dönüştü.

Bugün Ussal Danışmanlık olarak, M&P ile birlikte:

- Mısır'daki hızlı dönüşümü doğru okumaları, doğru bakanlıklarla ve yatırım otoriteleriyle ilişkilerini kurmaları için yol haritası hazırlıyoruz.

- Türk şirketlerinin 'ilk adım riski'ni azaltıyor, işlerinin önünü açıyoruz.

- Türkiye'den Mısır'a yatırım yapmak isteyen şirketlere uçtan uca regülasyon stratejisi ve kamu ilişkileri danışmanlığı veriyoruz.

İlk projelerimizde elde ettiğimiz başarı bize şunu gösterdi: Bölgesel bir kamu ilişkileri ve regülasyon stratejisi ağı kurmak artık sadece vizyon değil, stratejik zorunluluk.

Kamu ile İlişkiler Nasıl Yönetilmeli?

Yıllardır yaptığım işte özellikle şu iki noktaya dikkat çekmek istiyorum:

Birincisi, yatırımcının gerek yerelde gerekse de yurtdışında hükümetlerde, bakanlıklarda veya düzenleyici kurumlarda işi anlayan ve sahiplenen doğru kişilere ulaşması ve doğru ilişkileri kurabilmesi oldukça önemli. Ancak şirketler bir yandan finansman bir yandan üretim ve pazarlama gibi dinamiklerle uğraşırken bu ilişkileri tesis edecek profesyonellere çalışması gerekiyor. Burada şu iki husus çok önemli: Birincisi, genelde şirketlerimiz kriz çıktığı zaman kamuda bu krizi çözecek kişileri aramaya başlıyor. Ancak asıl mesele kriz olmadan önce doğru bir şekilde güven esasına dayalı ilişkilerin kurulmuş olması. İkincisi ise geleceği kaçırmamak için regülasyonun trendini doğru okumak. Ödeme sistemlerindeki rekabetten yeşil dönüşüme, veri taşınabilirliğinden yerli ve yabancı yatırımcılara verilecek teşviklere kadar her alanda kamu, geleceği şekillendirecek yeni çerçeveler oluşturuyor. Şirketlerin sadece mevzuatı takip etmesi yeterli değil; mevzuatın nereye evrileceğini önceden görmesi gerekiyor.

İkincisi, yerelde farklı paydaşlarla yürütülen ilişkiler bir şirketin başarısı açısından oldukça kıymetli. Bu açıdan çalışanlardan işçi sendikalarına, tedarikçilerden hizmet sağlayıcılara kadar geniş bir yelpazeden bahsetmek mümkün. Benzeri bir durum yabancı bir ülkeye gittiğinizde daha da karmaşık bir hale geliyor. O ülkelerdeki mevcut yasaların dışında var olan geleneksel kodlar ve normlar sizin için doğru görünen bazı şeylerin yerelde kurduğunuz ilişkilerde hızla krize dönüşmesine neden olabiliyor. O

nedenle farklı paydaşlarla kurulacak ilişkilerde yerelden ve doğru kişilerden alınacak destekler daha da önemli oluyor.

Son dönemde Türk şirketlerinin yurtdışı yatırımlarının doğası da değişiyor. Eskiden yurtdışında daha çok proje bazlı müteahhitlik hizmeti veren firmalarımız artık uzun vadeli kalıcı yatırımlar peşinde. Yukarıda kamu ile ilişkiler açısından bahsettiğim çerçeve açısından bu değişimi ele alırsak müteahhitlik işi üç, bilemediniz beş sene sürer. Bunlar, başı sonu, aşağı yukarı belli projelerdir. Proje bitince toplanır gidersiniz. Ancak, bir fabrika yatırımı yaparsanız 15-20 sene o ülkeye bağlı kalırsınız. İş gücünü yetiştirmeniz gerekir. Yeri gelir sendikayla uğraşmanız gerekir. Bir gün güvenlik derdi olur, bir gün elektrik kesilir. Çevre sorunları çıkar. Bazı ülkelerde stratejik sektörlerde yerli ortak zorunluluğu vardır. Size "genelkurmay başkanının oğlu iyi çocuktur, onla ortak olun" derler. Ama iki sene sonra bir bakarsınız babası hapse girmiş, kendisi Londra'ya kaçmış ve sizin şirket açıkta kalmış. Az gelişmiş ülkelere uzun vadeli yatırım yapan Türk şirketlerinin daha birinci günden yerel sistemi iyi anlayan kişilerle doğru düzgün kamu ile ilişkiler stratejisi oluşturması gerekir.

Bugün geriye dönüp baktığımda, Ussal Danışmanlık'ın kuruluş motivasyonu daha da anlam kazanıyor. Türkiye, genç nüfusu, girişimci ekosistemi ve dönüşen ekonomisiyle büyük fırsatlar sunuyor. Ancak bu fırsatları hayata geçirebilmek, kamu ile ilişkileri doğru yönetecek bir stratejiden geçiyor. Azerbaycan başta olmak üzere Avrasya coğrafyasında da benzeri ilişki ağlarını tesis etme açısından önemli adımlar atmayı başardık. M&P ile de kurduğumuz ortaklık sayesinde de Mısır başta olmak üzere tüm Ortadoğu ve Afrika'da Türk yatırımcısının önünü açan bir köprü görevi görüyoruz. Türk sanayisinin farklı pazarlar arayışında olduğu bu dönemde 120 milyona yaklaşan nüfusu, sağladığı teşvikler ve Afrika başta olmak üzere sahip olduğu serbest ticaret anlaşmaları ile Mısır önemli bir destinasyon olarak öne çıkıyor. M&P ile beraber tesis ettiğimiz bağlantılar ile Afrika ve Körfez ülkelerinde de oldukça cazip fırsatlar bulunuyor. Önümüzdeki dönemde Türk şirketleri ile beraber bu bölgesel modeli daha da büyütmek, yatırımcılarımızın daha geniş bir coğrafyada operasyonlarını büyütmelerine katkı sunmak istiyoruz.

KSO'da AB perspektifiyle dijital dünyada kadın güvenliği ve güçlenmesi ele alındı

Kocaeli Sanayi Odası'nda, kadına yönelik şiddetle mücadelede dikkat çekmek amacıyla etkinlik düzenlendi. Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu desteğiyle gerçekleştirilen programda, kadınların dijital dünyada karşılaştığı riskler konuşulurken, atölye çalışmasıyla da dayanışma ve farkındalık oluşturuldu



görünür kılınması ve toplumsal bilinç oluşturulmasının, kadınların dijital güvenliğinin temel adımları olduğunu aktardı. Bu kapsamda algoritmalar hakkında bilgi paylaştı.

AB perspektifi ve cinsiyet eşitliği politikaları

AB perspektifine ışık tutan KOÜ KASAUM Müdürü Doç. Dr. Ayşegül Gökalg Kutlu, Avrupa Birliği'nin Cinsiyet Eşitliği Stratejisi, dijitalleşme süreçlerinde kadınların korunmasına yönelik politikalar, işgücüne katılımı, eşitlik hedefleri ve AB mevzuatının sunduğu koruyucu mekanizmalar hakkında detaylı bilgiler verdi. Kutlu, AB'nin dijital ortamda nefret söylemi ve cinsiyete dayalı şiddetle mücadeleyi güçlendiren güncel politikalarını aktararak, Türkiye'de yürütülen çalışmaların AB standartlarıyla uyumunu değerlendirdi.

Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu desteğiyle, TOBB Kocaeli Kadın Girişimciler Kurulu ve Kocaeli AB Bilgi Merkezi iş birliğinde, Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele Günü kapsamında Kocaeli Sanayi Odası'nda "Kadının Dijital Güvenliği ve Ekonomik Güçlenmesi" temalı bir panel ve ardından "Renklerle Güçleniyoruz" çiçek buketi yapım atölyesi gerçekleştirildi. Etkinliğe akademisyenler, kadın girişimciler, öğrenciler, kamu temsilcileri ve sivil toplum kuruluşları yoğun ilgi gösterdi.

Farkındalık oluşturulmalı

TOBB Kocaeli Kadın Girişimciler Kurulu ve Marmara Bölge Başkanı Nurcan Babalık, açılış konuşmasında, kadına yönelik şiddetin dijital ortamda giderek karmaşılaşan biçimlerde ortaya çıktığını vurgulayarak, farkındalık oluşturmanın ve bu alanda iş birliklerini güçlendirmenin önemine dikkat çekti.

Dijital Şiddet

Panelin ilk konuşmacısı KOÜ İletişim Fakültesi Gazetecilik Bölüm Başkanı Prof. Dr. Emel Şerife Baştürk oldu. Baştürk, sosyal medya, oyun platformları ve mesajlaşma uygulamalarının kadınlara yönelik



tehdit, dijital takip ve izinsiz görüntü paylaşımında sıkça kullanılan mecralara dönüştüğünü belirtti. Baştürk, dijital şiddetin tanımlanması,

Kadınların hukuki hakları

Kocaeli Barosu Kadın Hakları Merkezi Başkanı Av. Gökçen Ürküt,



kadınların hukuki hakları, şiddet durumunda başvurabilecekleri destek mekanizmaları, hukuki koruma süreçleri ve ücretsiz danışmanlık kanalları hakkında katılımcıları bilgilendirdi.

Sanayide kadın liderliği ve güçlenme

Sanayide kadın perspektifini aktaran Kadın Girişimciler İcra Kurulu Üyesi ve Doğu Alüminyum yöneticisi Çiğdem İshakoğlu ise, iş dünyasında kadınların dönüştürücü güç taşıdığını vurgulayarak, üretimden inovasyona uzanan süreçte kadın liderliğinin



vizyoner etkisine dikkat çekti. İshakoğlu, kendi çalışma hayatından örneklerle, kadınların sanayi sektöründeki rolünü güçlendirmek için mentorluk, iş birliği ve nitelikli eğitim fırsatlarının artırılması gerektiğini ifade etti.

Atölye çalışması:
"Renklerle güçleniyoruz"
Panelin ardından

düzenlenen "Renklerle Güçleniyoruz" çiçek buketi yapım atölyesi, katılımcıların dayanışmasını pekiştiren, birlikte üretmenin iyileştirici yönünü ortaya çıkaran sıcak bir ortam yarattı. Atölye, AB'nin katılımcı, kapsayıcı ve güçlendirici sosyal etkileşim yaklaşımını sahada deneyimleme fırsatı sunarak, farkındalıkla başlayan günü yaratıcı ve umut dolu bir finalle tamamladı.



AB Bilgi Merkezleri Ağı'ndan Brüksel'e çalışma ziyareti



Türkiye'nin 19 ilinden AB Bilgi Merkezi Koordinatörleri, TOBB Koordinasyon birimi, AB Türkiye Delegasyonu yetkilileri ile Avrupa Birliği ve Türk kurumlarının temsilcileri Brüksel'de önemli temaslarda bulundu. Heyet, Avrupa Parlamentosu, Avrupa Komisyonu ve Avrupa Dış Eylem

Servisi yetkilileriyle görüştü; ayrıca TOBB ile Türkiye'nin AB nezdindeki daimi temsilciliğini de ziyaret etti. Ziyaretin, AB'nin 2025 Genişleme Paketi'nin açıklandığı döneme denk gelmesi, AB-Türkiye ilişkilerini, iletişim önceliklerini ve genişleme politikasının geleceğini değerlendirmek için güçlü bir

zemin oluşturdu. Toplantılar boyunca koordinatörler sahadaki deneyimlerini, gözlemlerini ve yerelden gelen geri bildirimleri paylaştı. Karşılıklı bilgi ve fikir alışverişi, AB-Türkiye ilişkilerine yeni bir bakış açısı kazandırarak işbirliğinin geleceği için değerli bir katkı sundu.

Türkiye - AB Gençlik Forumu Mardin'de gerçekleştirildi

Yeşil Diplomasi Haftası kapsamında, Kocaeli AB Bilgi Merkezi koordinatörlüğünde Mardin'de AB-Türkiye Gençlik Forumu düzenlendi

Yeşil Diplomasi Haftası kapsamında Mardin'de düzenlenen AB-Türkiye Gençlik Forumuna, Kocaeli AB Bilgi Merkezi koordinatörlüğünde Kocaeli Üniversitesi ve Gebze Teknik

geleceğine dair önemli perspektifler sundu.

Katılımcılar, program kapsamında düzenlenen AB-Türkiye ortak kültürel miras sergisini gezerek Mardin'in çok katmanlı kültürünü yakından tanıdı; şehir turlarıyla tarihi dokuyu ve yöresel lezzetleri keşfetti.

AB Delegasyonu tarafından gerçekleştirilen Gençlik İstişare Oturumunda ise görüş ve önerilerini paylaşarak karar vericilerle doğrudan iletişim kurma fırsatı buldular.



Akademik ve kültürel açıdan zengin içeriğiyle forum, öğrenciler için ilham verici bir deneyim oldu. Kocaeli AB Bilgi Merkezi, gençlerin AB süreçlerine aktif katılımını desteklemeye yönelik çalışmalarını sürdürüyor.



Üniversitesi'nden altı öğrenci katılarak etkinlikte aktif rol aldı.

Forum, Prof. Nezih Orhon'un yürüttüğü etkileşimli açılış oturumu ile başladı. Öğrenciler, sürdürülebilir tarım, temiz gıda güvenliği, su yönetimi ve iklim krizinin tarımsal üretime etkileri gibi konularda uzmanlardan kapsamlı bilgiler edindi. Prof. Yaşar Uysal moderasyonundaki "Geleceğin Tarımını Şekillendirmek" paneli de gençlere tarım politikalarının



Sürdürülebilirliğin tılsımı



■ Levent AKBAY

EKONOMİ Gazetesi Yazarı
Reel Ekonomi Eki Koordinatörü
levent.akbay@nbe.com.tr
(20 Kasım tarihli köşe yazısı...)

Corning'in uzun inovasyon geçmişi 1879'da Thomas Edison'un yeni akkor lambası için ampul şeklindeki bir cam muhafazanın geliştirilmesiyle başladı. 1935'te dünyanın en büyük cam parçası olan Hale Teleskobu için 200 inçlik ayna, 1948'de televizyon camı üretti. 1947'de tv görüntü tüplerini seri üretmeyi başarinca tv insanlar için uygun fiyatlı hale geldi. 1950'lerde cam seramiği bulan Corningli mucitler Ulusal Teknoloji Madalyası ile ödüllendirip, Ulusal Mucitler Onur listesine alındılar. 1960'larda uzay aracı Mercury'nin pencere camını üreten Corning, sonra sıvı kristal ekran camı, ilk optik fiber, sonra sıvı kristal ekranlar (LCD'ler) ardından Hubble teleskopu'nun 7,8 metreden geniş, birkaç santim kalınlığında aynası ile 27 tonluk kontak lens şeklinde Subaru teleskop aynasını üretti. Akıllı telefonlar, tabletler, bilgisayarlar, televizyonlar için LCD ekran camları... 2000'lerde ne olduğunu bugün bile anlamakta zorlandığımız; tıpta kök hücre yetiştirilecek yüzeyler... Hem de ABD'de tekrarlanan teknoloji madalyaları, girilen onur listeleri... 2024'te 13,1 milyar dolar hasılat, 27,7 milyar dolar toplam varlık, 1,1 milyar dolar gelir... 70 üretim tesisi, ar-ge merkezleri ve 55 bin çalışan. Para, teknoloji, küresel deneyim... İşte bu Corning kasım başında Gebze OSB'deki fabrikasını kapatma kararı aldı. 141 çalışan işsiz kaldı.

Kocaeli Sanayi Odası'nın 2008'den bu yana her yıl verdiği performans ödülleri artık 'sürdürülebilirlik' temalı devam ediyor. Adayları 'ölçen' Doğu Marmara Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezi (ABİGEM) AŞ İş Geliştirme Uzmanı Aydolu Elif Yıldırım, jüri üyelerine 3 ayı aşkın bir süredir hazırladıkları değerlendirmeye ilişkin 100 kadar kriteri ve bu kriterlere göre geliştirilmiş dijital modelde, adayların aldıkları puanları sunuyor. Kriterler arasında FAVÖK'lerden, çalışan memnuniyetine, ar-ge projeleri ve karbon ayak izinden, kadın YK oranına kadar detaylar yer alıyor.

KSO Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'nun yanı sıra, KOÜ Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Elif Ögüt, Gebze Teknik Üniversitesi

Dr. Recep Önler, Trasta YMM Şükrü Dilaver, Gökhan Zurnacıoğlu, Özgün Çınar, PwC Türkiye Enver Şahin, Gözde Sağlam, Tuğçe Ateş, İKV Genel Sekreteri Doç. Dr. Çiğdem Nas, TEPAV Araştırmacısı Günbey Korkmaz, MEXT Teknoloji Merkezi Yusuf Turhan, Veribis Genel Müdürü Engin Duran, ABI- GEM Genel Müdürü Şenay Yıldız, KSO Genel Sekreteri Mehmet B. Turabi'den oluşan jüri üyeleri sonuca ulaşmak için çalışıyor, tartışıyor. Saatler, saatler sonra seçeneklerin oylanmasına geçiliyor ve sıralamalar şekilleniyor.

Ve nihayet 2025 yılının "Sürdürülebilirlik" ödülleri, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu'nun da katıldığı KSO uzmanı Dila Denizhan'ın koordinasyonundaki törenle nihayet sahiplerini buluyor:

KOBİ üçüncülük ödülünü SAMM Teknoloji Kurucu ortağı Murat Atilla; KTO Başkanı Necmi Bulut, Gebze TO Başkanı Abdurrahman Aslantaş ve Körfez TSO Başkanı Recep Öztürk'ten, KOBİ ikincilik ödülünü Optimum Süreç Tasarımı Direktörü Mehmet Doğan; Sakarya TSO Başkanı Ahmet Akgün Altuğ, Sakarya Ticaret Borsası Başkanı Mustafa Genç'ten, KOBİ birincilik ödülünü SMS Sanayi Malzemeleri Üretim ve Satış A.Ş.'nin oldu. Genel Müdür Ömer Kaya ödülü, Kocaeli Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Nuh Zafer Cantürk, Gebze Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hacı Ali Mantar ve KOSTÜ Rektörü Muzaffer Elmas'tan alıyor.

Büyük Ölçekli İşletme Kategorisinde; üçüncülük ödülünü Nuh Çimento Genel Müdürü Halim Tekkesin- YK Üyesi Mehmet Eskiyan, Yalova TSO Başkanı Cemil Demiryürek ve Düzce TSO Başkanı Erdoğan Bıyık'tan, ikincilik ödülünü Kordsa Teknik Tekstil AŞ-Direktörü Suat Hayri Bekircan, Kredi Garanti Fonu YK Başkanı Erdoğan Özegen ve ASO Başkanı Seyit Ardıç'tan, birincilik ödülünü Ford Otomotiv Sanayi Ford Otosan Lideri Güven Özyurt, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu'dan aldılar

Teşvik Ödülü'nü Hemac Makina Genel Müdürü Cansu Elif İçik, Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı Tahir Büyükkakin'dan, Mükemmeliyet Ödülü'nü Tüpraş Genel Müdürü İbrahim Yelmenoğlu Kocaeli Valisi İlhami Aktaş, KSO YK Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, Meclis Başkanı Hasan Tahsin Tuğrul'dan aldılar. Gece, sevinç ve gurur fotoğrafları ile bitti.

Artık ödül sahipleri, hatta yarışmaya katılan diğer adaylar ve aslında tüm reel sektör aktörleri, iki yıl zarar ettiği için 70 fabrikasından Kocaeli Gebze'dekini kapatan dünya seçkini Corning'in yapamadığını yapmak, sürdürmediğini sürdürmek zorundalar. Yüksek teknoloji makinaları başka fabrikalara gönderilen, orta teknoloji makinaları ne yazık ki hurdaya ayrılan Corning olayı bize bir yandan 142 çalışanın sorumluluğunu yüklerken, bir yandan da bir tür 'oksometre' gibi yatırım ve üretim ikliminin yaşanabilir oksijen seviyesini de göstermeli. Biz de bunu tesis etmek zorunda olmalıyız. Sıcak para ve faizinden kurtulmak istiyorsak, üreterek, ihraç ederek döviz kazanmak istiyorsak; Corning'i yıldıran; maliyet, enflasyon, faiz ve kur uyumsuzluğu ile finansa erişim sorunlarına rağmen, ayakta kalmayı ve gelişmeyi sağlayan, bence sürdürülebilirliğin görünür kriterleri arasında görünmeyen yönetme tılsımına vakıf şirket ve yöneticilerimizi ayrıca kutlamak zorundayız.

'Kocaeli Sanayi Odası Sürdürülebilir Performans Ödülleri' sahiplerini buldu

Sanayide sürdürülebilirlik bilincinin yaygınlaştırılmasına katkıda bulunmak amacıyla düzenlenen Kocaeli Sanayi Odası Sürdürülebilir Performans Ödülleri Töreni, bu yıl 18'inci kez, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu'nun katılımıyla gerçekleştirildi

Bu yıl 18'incisi gerçekleştirilen Kocaeli Sanayi Odası Sürdürülebilir Performans Ödülleri Töreni, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu'nun katılımıyla gerçekleştirildi. Firmaları teşvik etmek ve sanayide sürdürülebilirlik bilincinin yaygınlaştırılmasına katkıda bulunmak amacıyla düzenlenen organizasyona katılım yoğun oldu

leri" organizasyonumuzda amacımız; finansal sonuçların yanında çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim unsurlarını iş süreçlerine dahil edebilen firmalarımızı desteklemek ve sanayimizde sürdürülebilirlik kültürünü yaygınlaştırmaktır.

- Firmalar 7 ana kategoride değerlendirildi

rum. Jüri üyelerimize titiz çalışmaları için şükranlarımı sunuyorum. Firmalarımızın sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarının artarak devam etmesini diliyorum."

Başkan Zeytinoğlu'nun ardından kürsüye gelen TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu, sanayi başkenti Kocaeli'de bulunmaktan duyduğu memnuniyeti dile getirerek, "Kocaeli siz değerli sanayicilerimizin katkılarıyla Türkiye sanayisinin itici gücü haline gelmiş bir şehrimizdir. Kocaeli kazandığında Türkiye kazanıyor. Öte yandan Kocaeli Sanayi Odamız, bu güçlü sanayi birikimine yakışır şekilde tam beş yıldızlı bir odadır. Avrupa standartlarında beş yıldızlı hizmet verdiği tescillenmiştir" diyerek Başkan Zeytinoğlu'nu KSO'nun başarılı çalışmaları dolayısıyla tebrik etti. Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı Tahir Büyükakın ise konuşmasında, Kocaeli'nin yıllık gri su geri kazanım miktarının 45 milyon metreküp olduğunu belirtti. Büyükakın, "Bu Kocaeli sanayisine yeten bir rakam" diyerek sanayicilere gri su kullanımı çağrısında bulundu. Kocaeli Valisi İlhami Aktaş da konuşmasında ödül alan firmaları tebrik ederek, çevre dostu üretim yapan firmalara teşekkür etti. Konuşmaların ardından firmalara ödülleri takdim edildi.

- Programa katılım yoğun oldu

Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu ve KSO Meclis Başkanı Hasan Tahsin Tuğrul'un ev sahipliğinde gerçekleştirilen ödül törenine Hisarcıklioğlu'nun yanı sıra; Kocaeli Valisi İlhami Aktaş, Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu Başkanı Erdoğan Özegen, Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı Tahir Büyükakın, Kocaeli Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Nuh Zafer Cantürk, Gebze Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hacı Ali Mantar, KOSTÜ Rektörü Prof. Dr. Muzaffer Elmas, il müdürleri, OSB başkanları, çok sayıda davetli ve ödül alan firmalar katıldı. Törende 8 firmaya ödül verildi.

- Zeytinoğlu: Amacımız sürdürülebilirliği yaygınlaştırmak

Ödül töreninin açılış konuşmasına Kocaeli verilerini paylaşarak başlayan KSO Başkanı Ayhan Zeytinoğlu şunları söyledi: "Bugün 18'incisini düzenlediğimiz "Sürdürülebilir Performans Ödül-

Organizasyonumuza gönüllülük esasına göre Marmara bölgesinde yer alan firmalar başvuruda bulunuyor. Firmalarımızı; 7 ana kriterde, KOBİ ve Büyük İşletme olarak iki kategoride değerlendiriyoruz. Başvuruda bulunan tüm firmalarımıza, PwC Türkiye'nin katkıları ile Doğu Marmara ABİGEM tarafından hazırlanan geri bildirim raporları sunuyoruz. Böylece firmalarımız, iyileştirmeye açık alanlarını net biçimde görerek eksiklerini giderme fırsatı buluyorlar. Çalışmamızın; Avrupa Yeşil Mutabakatı, ikiz dönüşüm ve sürdürülebilir rekabet gücü açısından firmalarımıza önemli katkılar sağladığına inanıyoruz.

- Başkanlar firmaları tebrik etti

Bugün ödüllendirdiğimiz firmalar; 7 kriterde değişime en hazır işletmelerimizdir. Mevcut zorluklara rağmen firmalarımızın sürdürülebilirlik ve verimlilik alanlarında gösterdiği çabayı değerli buluyorum. Yarışmamıza katılan tüm firmalarımıza teşekkür ediyorum.

KOBİ KATEGORİSİNDE ÖDÜL ALANLAR



KSO Sürdürülebilir Performans Ödülleri Töreni'nde KOBİ Ölçekli İşletme Kategorisi Sürdürülebilirlik Üçün-

cülük Ödülü, SAMM Teknoloji İletişim San. Tic. A.Ş.'nin oldu. Ödülü Şirketin Kurucu Ortağı Genel Müdür Murat Atilla aldı. Atilla'ya ödülünü Kocaeli Ticaret Odası Başkanı Necmi Bulut, Gebze Ticaret Odası Başkanı Abdurrahman Aslantaş, Körfez Ticaret Odası Başkanı Recep Öztürk verdi.



KOBİ Ölçekli İşletme Kategorisi Sürdürülebilirlik İkincilik Ödülü, OPTIMUM Süreç Tasarımı Ve Uygulamaları A.Ş.'nin oldu. Ödülü Firma Direktörü Mehmet Doğan'a; Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Akgün Altuğ, Sakarya Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Genç takdim ettiler.



KOBİ Ölçekli İşletme Kategorisi Sürdürülebilirlik Birincilik Ödülü, SMS Sanayi Malzemeleri Üretim ve Satış A.Ş.'nin oldu. Genel Müdür Ömer Kaya'ya ödülü, Kocaeli Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Nuh Zafer Cantürk, Gebze Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hacı Ali Mantar ve KOSTÜ Rektörü Muzaffer Elmas verdi.

BÜYÜK ÖLÇEKLİ İŞLETME KATEGORİSİNDE ÖDÜL ALANLAR



Büyük Ölçekli İşletme Kategorisi Sürdürülebilirlik Üçüncülük Ödülü Nuh Çimento A.Ş.'nin oldu. Genel Müdür Halim Tekkeşin ve Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Eskiyan'a ödülü, Yalova TSO Yönetim Kurulu Başkanı Cemil Demiryürek ve Düzce TSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdoğan Bıyık verdi.



Büyük Ölçekli İşletme Kategorisi Sürdürülebilirlik İkincilik Ödülü KORDSA Teknik Tekstil A.Ş.'nin oldu. Operasyonlar Direktörü Suat Hayri Bekircan'a ödülü, Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu Başkanı Erdoğan Özegen ve Ankara Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Ardıç verdi.



Sürdürülebilirlik Birincilik Ödülü FORD Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin oldu. FORD Otosan Lideri/CEO'su Güven Özyurt'a ödülü Dünya Odalar Federasyonu ve TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu verdi.

TEŞVİK ÖDÜLÜ



Teşvik Ödülü almaya hak kazanan firma Hemac Makina Kalıp ve Yedek Parça İmalatı San. ve Ticaret Ltd. Şti. oldu. Genel Müdür Canan Elif İcik Ye-

gin'e ödülü Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Doç. Dr. Tahir Büyükakın verdi.

MÜKEMMELİYET ÖDÜLÜ

Mükemmeliyet ödülünü almaya hak kazanan firma, Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. (TÜPRAŞ) oldu. Genel



Müdür İbrahim Yelmenoğlu'na ödülü, Kocaeli Valisi İlhami Aktaş, Kocaeli Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoğlu ve Kocaeli Sanayi Odası Meclis Başkanı takdim ettiler. Tören; ödül alan firmalar, protokol üyeleri, jüri üyelerinin yer aldığı toplu fotoğraf çekimi ile sona erdi.



1. Ulusal İşyeri Temelli Mesleki Eğitim Çalıştayı gerçekleştirildi

Kocaeli Üniversitesi tarafından düzenlenen 1. Ulusal İşyeri Temelli Mesleki Eğitim Çalıştayı (İŞTEM), 11 Aralık'ta İMES OSB Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi

Kocaeli Üniversitesi tarafından düzenlenen 1. Ulusal İşyeri Temelli Mesleki Eğitim Çalıştayı (İŞTEM), geniş bir katılımı 11 Aralık'ta İMES OSB Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.

Çalıştayın açılış programına; Kocaeli Valisi İlhami Aktaş, Kocaeli Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Nuh Zafer Cantürk, İMES OSB Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Tokkan, Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, Dilovası Kaymakamı Metin Kubilay, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Elif Ögüt ve Prof. Dr. Ömer Faruk Çelik, il protokolü, sektör

önceliklidir." dedi.

Mesleki eğitimin kalkınma sürecindeki stratejik rolünü vurgulayan Rektör Prof. Dr. Nuh Zafer Cantürk ise, "Türkiye olarak kalkınma hedeflerimize güçlü adımlarla ilerleyebilmek için mesleki eğitimin taşıdığı stratejik önem her geçen gün daha da artmaktadır. Kalifiye elemanların yetiştirilmesi, sanayileşmenin temel unsurudur ve mesleki eğitim bu nedenle çok önemli bir alandır. Kocaeli Üniversitesi olarak, bizler de bu vizyonun bilincindeyiz. Hem gençlerimize başarılı bir meslek yolu hazırlamak hem de bölgemiz sanayisi ve ekonomisine vasıflı eleman yetiştirmek için var gücümüzle çalışıyoruz. 15 Meslek Yüksekokulumuz ile Türkiye'de mesleki eğitim alanında öncü bir üniversiteyiz. Hedefimiz çok net: Mesleki ve teknik eğitimin niteliğini artırmak, sektörün gerçek ihtiyaçlarını belirlemek, istihdamı güçlendirmek ve bilimsel gelişmelere somut katkılar sunmak." açıklamasında bulundu.

Açılış programında son olarak konuşan Kocaeli Valisi İlhami Aktaş, nitelikli insan gücü ihtiyacının tüm sektörlerde kendini hissettirdiğini belirterek, "Günümüzde en büyük sorunlarımızdan biri nitelikli eleman eksikliğidir. İşin temelinde insan olduğu için, kamu ve özel sektör dahil herkes üzerine düşeni yapmak zorundadır. İlimizde Milli Eğitim Bakanlığı bünyesinde güçlü bir örgün ve yaygın mesleki eğitim yapısı bulunmaktadır ve Türkiye ortalamasının üzerinde bir öğrenci kapasitesine sahibiz. Bu çalıştayıdan çıkacak raporları

en ince ayrıntısına kadar inceleyerek üzerimize düşeni yapmaya hazırız. İnşallah bu çalışmalar kısa sürede hem gençlerimizin eğitimine hem de iş dünyasının ihtiyaçlarının karşılanmasına katkı sağlayacaktır. Çalıştayın hayırlı olmasını diliyorum." dedi.

Açılış konuşmaları ardından davetli konuşmacılar sunumlarını gerçekleştirdi. OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Bekki 'OSB'ler ve Mesleki Eğitim', MEB Eğitim Politikaları Daire Başkanı Durmuş Can 'Mesleki ve Teknik Eğitim Süreci ve Uygulamaları', MEB Talim ve Terbiye Kurulu Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Taşpınar Türkiye Yüzyılı Maarif Modeli ile Mesleki ve Teknik Eğitim Uygulamaları, Mesleki ve Yeterlik Kurumu önceki Başkanı Prof. Dr. Necmi İlhan ise Değişen ve Dönüşen Dünyada Yeni Meslekler ve Geleceğin Meslekleri adlı sunumlarını gerçekleştirdiler.

Açılış programı ardından çalıştay oturumları, grup çalışmaları gerçekleştirildi. Katılımcılar, oluşturulan 15 ayrı çalıştay masasında mesleki eğitimin güçlendirilmesine yönelik başlıkları detaylı olarak değerlendirdi. Masalarda işyeri temelli öğrenme modelleri, sektör beklentileri, istihdam ihtiyaçları, yeni iş gücü yetkinlikleri ve üniversite-sanayi iş birliğini geliştirecek mekanizmalar tartışıldı.

Çalıştay sonunda elde edilen görüş ve önerilerin, Türkiye'de mesleki eğitimin güçlendirilmesine yönelik yol haritasına önemli katkılar sunması bekleniyor.



temsilcileri ve akademisyenler katıldı.

İş'te Eğitim mottosuyla, Yükseköğretim Kurulu, Kocaeli Valiliği, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, İMES Organize Sanayi Bölgesi, KOSTÜ, GTÜ, Kocaeli Sanayi Odası, Kocaeli Ticaret Odası, Gebze Ticaret Odası, Körfez Ticaret Odası, İŞKUR, İnsan Kaynakları Dayanışma Derneği ve MARKA paydaşlığında düzenlenen çalıştay, saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunmasıyla başladı. Çalıştayın açılışında konuşan İMES OSB Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Tokkan mesleki eğitimin ülkemizin üretim gücü için taşıdığı öneme dikkat çekerek, "Mesleki eğitime katkılarımızı her geçen yıl artırıyoruz. İMES OSB olarak hayata geçirdiğimiz Mükemmeliyet Merkezi ile önemli çalışmalara imza attık. Bu yıl 1,8 milyar dolarlık ihracatla rekor seviyelere ulaştığımız durumdayız. Sanayimizin gelişimi için en kritik unsur nitelikli iş gücüdür. Bu nedenle mesleki eğitim konusu bizim için her zaman





ALAŞIMLI ALÜMİNYUM MALZEMEDE ÇÖZÜM ORTAĞINIZ

AMS, ASTM, ENAW Standartlarında
Plaka, Çubuk, Boru, Lama, Kare



2007 T451	5052 H32	6060 T6	7050 T7351
2017 T451	5182 H111	6061 T651	7050 T7451
2024 T351	5754 H111	6063 T651	7075 T651
2024 T851	5083 H111	6082 T651	7075 T7351



Kalite Belgelerimiz

AS 9120
ISO 9001 - TÜRKAK
ISO 14001 - TÜRKAK
ISO 27001 - TÜRKAK
ISO 45001 - ISO 10002



AS9120 standartlarına uygun izlenebilir hizmet kalitesi, 4 bin tonun üzerinde üretici sertifikalı stok kapasitesi, CNC ebatlama makineleri ile hassas kesim kabiliyeti, hızlı teslimat, müşteri memnuniyeti odaklı satış sonrası hizmetlerimiz, etik kültürümüze uygun prensiplerimiz ile hizmetinizdeyiz.

KSO'da Gazi Mustafa Kemal Atatürk için anma töreni düzenlendi



Cumhuriyetimizin kurucusu Kocaeli Sanayi Odası çalışanları Oda personeli katıldı. Törende, Ulu Gazi Mustafa Kemal Atatürk, tarafından da anıldı. Kocaeli Sanayi Önder Atatürk için iki dakikalık saygı vefatının 87'nci yıl dönümünde, Odası'nda düzenlenen anma törenine duruşunda bulunuldu.

Bizimköy'de, engelliler günü'nde pasta kesildi



Kocaeli Sanayi Odası'nın sosyal sorumluluk projesi Bizimköy Engelliler Üretim Merkezi'nde 3 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında farkındalık etkinliği düzenlendi.

Dayanışma ve sevginin engelleri ortadan kaldırdığının en güzel kanıtı olan Bizimköy Engelliler Üretim

Merkezi'nde 3 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında farkındalık yaratmak amacıyla bir etkinlik düzenlendi. Engelli ve engelsiz bireylerin bir arada üretime katkı sunduğu, Kocaeli Sanayi Odası'nın da büyük önem verdiği sosyal sorumluluk projesi Bizimköy'de çalışanlar ve yönetim birlikte pasta kesti.

Dayanışma Mesajı

Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Genel Sekreteri Memet Barış Turabi ve Bizimköy Engelliler Üretim Merkezi Vakfı Genel Müdürü Hüsnü Bayraktar'ın da Bizimköy çalışanlarına eşlik ettiği farkındalık etkinliğinde, dayanışma ile tüm engellerin aşılabileceği mesajı verildi.

Bizimköy Mütevelli Heyet Toplantısı Vali Aktaş'ın katılımıyla gerçekleşti

Engellilerin üretime katılımını artırmayı hedefleyen Bizimköy Engelliler Üretim Merkezi Vakfı Mütevelli Heyet Toplantısı, Kocaeli Valisi İlhami Aktaş'ın katılımıyla Bizimköy Engelliler Üretim Merkezi'nde gerçekleştirildi



Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı Ebubekir Ardiç, Kocaeli Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr.ERCÜMENT ÇİFTÇİ, Türk Anneler Derneği Genel Başkanı Handan Çakıroğlu, İstanbul Milletlerarası Lions Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi Hülya Sarıkahya ve Türk Anneler Derneği Genel Sekreter Yardımcısı Tülin Şenel katıldı.

Toplantıda iş dünyası ile iş birliği içinde engellilerin sosyal yaşam ve üretim süreçlerine katılımına yönelik yapılan çalışmalar ve faaliyetler değerlendirildi, gündem maddeleri üzerinden istişareler yapıldı. Toplantının ardından Vali İlhami Aktaş ve heyet, üretim merkezi bünyesindeki konfeksiyon atölyesini inceledi.



Bizimköy Engelliler Üretim Vakfı Mütevelli Heyet Toplantısı, Kocaeli Valisi İlhami Aktaş'ın katılımıyla, Bizimköy Engelliler Üretim Merkezi'nde gerçekleştirildi. Toplantı sonrasında üretim merkezi gezilerek, Vali Aksoy'a Bizimköy'ün çalışmaları ile ilgili bilgi verildi.

Toplantıya; Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, KSO Meclis Başkanı Hasan Tahsin Tuğrul, KSO Genel Sekreteri Memet Barış Turabi, Bizimköy Vakfı Genel Müdürü Hüsni Bayraktar, Kocaeli Büyükşehir



AVRUPA İŞLETMELER AĞI DOĞU MARMARA ABİGEM TİCARİ ve TEKNOLOJİK İŞBİRLİĞİ PLATFORMU

Avrupa İşletmeler Ağı (Enterprise Europe Network), Avrupa Birliği ile ilgili konularda KOBİ ölçeğindeki işletmeler için önemli başvuru noktalarından biridir. Dünyanın en büyük iş ağlarından biri olan Avrupa İşletmeler Ağı, 40'dan fazla ülkede 450'den fazla üye kuruluş ile KOBİ'lerin rekabet edebilirliklerini arttırmak ve firmalar arasındaki iş birliklerini geliştirmek amacıyla hizmet vermektedir.

Bu bağlamda, Avrupa İşletmeler Ağı üyesi olan Doğu Marmara ABİGEM yabancı firma profillerini Türk firmalar ile paylaşmakta ve Türk firmaların bilgilerini iş birliği profil formu oluşturarak söz konusu Ağ'da yayımlamaktadır. Ticari ya da teknolojik iş birliği fırsatı arayan, yurtdışına açılmak ve pazar payını genişletmek isteyen KOBİ'ler ücretsiz olarak bu hizmetten faydalanabilmektedir.

Avrupa İşletmeler Ağı'nda yayımlanan yabancı firma profilleri hakkında bilgi almak için Doğu Marmara ABİGEM ile iletişime geçebilirsiniz.

Kocaeli Merkez Ofisi
0 262 323 08 56
Yelda Kanpara
ykanpara@abigemdm.com.tr
Alp Erbayrı
aerbayrı@abigemdm.com.tr



Referans no: BRDK20251212015 Ticari ve Teknolojik İşbirliği Teklif ve Talepleri

Metal ve tekstil unsurlarını dayanıklı tasarımlarda bir araya getiren ürün geliştirme alanında faaliyet gösteren Danimarkalı KOBİ; mekanik montajlar, prototipleme ve pazar doğrulama konularında deneyime sahiptir ve tutarlı üretim kalitesine büyük önem vermektedir. Firma, dayanıklı ve hayvan yemiyle temasa uygun PVC branda malzemesinden üretilmiş, küçük ve özel tasarımı çantaların tedariki için uzun vadeli bir üretim ortağı aramaktadır. Bu çantalar, mekanik bir tüketici ürününün işlevsel bir parçası olarak kullanılmakta olup, yüksek mukavemet, hassasiyet ve dayanıklılık gereksinimlerini karşılamalıdır.

Referans no: BRAT20251127002

Avusturyalı firma, boya ve el sanatları malzemeleri alanında Avrupa'nın önde gelen toptancılarından biridir. Firma, 50 yılı aşkın süredir istikrarlı bir şekilde büyümüş olup günümüzde pazar lideridir. Ürün yelpazesi, profesyoneller ve kendin yap (DIY) kullanıcıları için binlerce ürünü kapsamaktadır. Firma, şu anda boya rulolarının üretimi için nitelikli iş ortakları aramaktadır. Dağıtım amacıyla, askı aparatı bulunan blister ambalaj tercih edilmektedir. Ambalajın, firmanın kendi etiketiyle sunulması istenmektedir.

Referans no: BRDE20250923004

Güneybatı Almanya'dan bir start-up, firmalardan atık kimyasal alımı yapmak istemektedir. Firma; üniversite laboratuvarları, araştırma enstitüleri ve ilaç sektörüne yönelik çalışmaktadır. Atık bertaraf firmalarına kıyasla daha düşük maliyetle kimyasal toplama hizmeti sunmakta olup, bu kapsamda ticari ve tedarikçi anlaşmaları kurmayı hedeflemektedir.

Referans no: BRDE20251111025

Tıbbi cihazların geliştirilmesi, üretimi ve sertifikasyonu konularında geniş uzmanlığa sahip Alman KOBİ, ürün geliştirme, prototip üretimi veya fason imalat arayışında olan firmalara tam kapsamlı hizmet sunmaktadır. ISO 13485 sertifikasına sahip olan firma, ticari veya tedarikçi anlaşmaları kapsamında OEM'ler, geliştiriciler ve distribütörlerle uluslararası iş birliği aramaktadır.

Referans no: BR R020250930018

3D baskı alanında uzmanlaşmış bir Romanyalı firma, PLA ve PETG filament için uluslararası tedarikçiler bulmayı amaçlamaktadır. Firma, standart 1,75 mm çapında, 1 kg'lık makaralar halinde, farklı renk seçeneklerinde filament talep etmektedir. Ayrıca, diğer gelişmiş 3D baskı malzemelerinin tedarikiyle de ilgilenmektedir. İş birliği, tedarikçi anlaşmaları esasına dayanacaktır.

Referans no: BRES20251020005

Bilbao merkezli, elektrik sektöründe 40 yılı aşkın deneyime sahip bir İspanyol firma; güç transformatörleri ve elektrik dağıtım şebekeleri için ekipman ve enstrümantasyon dağıtımını yapmaktadır. Firma; şalt ekipmanları, kontrol ve güvenlik enstrümantasyonu, transformatörler için gaz analizörleri, termometreler, termal görüntüleme cihazları, yağ arıtma ve kurutma sistemleri, güç kalitesi ekipmanları ile geniş bir test ve ölçüm çözümleri yelpazesi için tedarikçiler aramaktadır.

Referans no: BRDE20250528033

25 yılı aşkın deneyime sahip Alman KOBİ, ticari mutfaklar, restoranlar ve oteller için yüksek performanslı UV egzoz havası arıtma sistemlerinde uzmanlaşmıştır. Plug-and-play özelliğe sahip paslanmaz çelik sistemleri bulaşık makinesinde yıkanabilir, enerji tasarrufludur, kurulumu kolaydır ve McDonald's, büyük havaalanları ve prestijli oteller dahil olmak üzere 5.000'den fazla yerde kullanılmaktadır. Firma, tercihen elektrikli bileşenler ve kontrol sistemleri de dahil olmak üzere komple üretim sunabilen paslanmaz çelik kasa üreticileri ile plastik kasa üreticileri aramaktadır.

Referans no: TRES20250709007

Mühendislik ürünü mineral-polimer kompozit yüzeylerin üretimine yönelik faaliyet gösteren İspanyol şirket, mineral-polimer kompozit yüzeylerin üretimi sırasında ortaya çıkan yılda yaklaşık 100.000 ton atığın yeniden kullanımı veya farklı amaçlarla değerlendirilmesi için yenilikçi teknolojiler, endüstriyel süreçler veya ticari uygulamalar aramaktadır. Öneriler, inşaat malzemesi (beton, asfalt vb.) üretimine kıyasla daha yüksek katma değerli uygulamaları içermeli, ölçeklenebilir olmalı ve teknik ile ekonomik uygulanabilirliği göstermelidir.



EVRENSEL
Matematik Köyü **Koleji**

“Evrensel Değerler ile Başarıya Ulaş,”

BURSLULUK SINAVI



4-5-6-7.8.9.10.11. Sınıflar

1. Oturum:

⌚ 10.00

2. Oturum:

⌚ 13.00

Detaylı Bilgi ve Başvuru İçin;

www.evrenselmatematikkozyu.com/bursluluk-sinavi

444 33 08



Yahyakaptan Mah. Akasyalar Cad.
Arastapark AVM
No:24 B Blok İzmit / KOCAELİ
0530 171 08 41



Barbaros Mah. Yunus Emre Cad.
No:12 Başiskele / KOCAELİ
444 33 08



Yahyakaptan Mah. Akasyalar Cad.
Arastapark AVM
No:24 B Blok İzmit / KOCAELİ
0530 171 08 41

www.evrenselmatematikkozyu.com

Topluma,

yeni bir
Okul yaşıntısı
sizi bekliyor.

-