

Sayın TÜBİTAK MAM Başkanı Prof. Dr. Burcu Özsoy

Sayın Başkan,

Değerli Meclis Üyeleri, Meslek Komitesi Başkanları,

Değerli Katılımcılar ve Basın Mensupları,

Mart ayı Meclis Toplantımıza hoş geldiniz.

Hepinizi Yönetim Kurulumuz adına saygıyla selamlıyorum.

Öncelikle Kadın Meclis üyeleri ve Komite Başkanlarımızın,
Sanayici kadınlarımızın **“Dünya Kadınlar Günü’nü”** kutluyorum.

Bayramınızı şimdiden tebrik ediyorum.

Sağlıklı, huzurlu bir bayram geçirmenizi diliyorum.

Değerli Meclis Üyeleri,

Ekonomik verilere geçmeden önce, dünyada yaşanan jeopolitik gerilim ve risklere ilişkin kısa bir değerlendirme yapmak istiyorum.

- **İran savaşı**-Küresel ekonomide belirsizlik oluşturmaya devam ediyor
- **Hürmüz Boğazı’nın** kapalı kalması- Petrol fiyatlarını zorluyor ve enflasyonist baskı oluşturuyor *(IMF- Petrol fiyatlarındaki kalıcı her %10’luk artış, küresel enflasyonu yıllık bazda 40 baz puan yükseltiyor. Türkiye’de %10’luk artış, enflasyonda yaklaşık yüzde 1’lik artışa karşılık geliyor)*
- Türkiye’nin bu krizden alabileceği olası hasar, **sinsi bir maliyet artışı** şeklinde tezahür edebilir. Bu durum en çok biz sanayicileri etkileyecektir.

Körfez Bölgesi’ne ihracatta sorun yaşayan firmalarımız bizleri bilgilendirebilir.

Bu karmaşık ve belirsiz ortamdan çıkış yolunu;

Daha çok yatırım, daha çok üretim ve daha çok ihracat olarak görüyoruz.

Bu ufuk turundan sonra büyüme rakamlarına geçmek istiyorum.

Milli Gelir (2025) → % **3,6** (4.çeyrek → % 3,4)

2025 yıl geneli büyümesi yüzde 3,6 oldu.

			Çeyrek			
Yıllık			1	2	3	4
GSYH	2024	3,3	5,3	2,3	2,8	3,2
	2025	3,6	2,5	4,7	3,8	3,4
Tarım	2024	5,1	8,3	5,2	3,3	7,9
	2025	-8,8	-0,1	-5,0	-12,4	-7,2
Sanayi	2024	0,2	3,9	-1,8	-2,2	0,8
	2025	2,9	-1,5	6,1	6,5	0,9
<i>İmalat Sanayi</i>	<i>2024</i>	<i>-0,5</i>	<i>3,2</i>	<i>-3,3</i>	<i>-3,3</i>	<i>1,2</i>
	<i>2025</i>	<i>3,1</i>	<i>-2,3</i>	<i>7,0</i>	<i>7,6</i>	<i>0,9</i>
İnşaat	2024	9,9	11,3	7,0	11,4	10,3
	2025	10,8	8,5	11,3	14,1	8,6

Sanayi büyümeye arzu edilen katkıyı veremedi.

- AB, Endüstriyel Hızlandırıcı Yasası ile birlikte, **2035'e kadar sanayinin GSYH'nin yüzde 20'sini** oluşturmasını hedefliyor. (AB 2020: yüzde 17,4-2024: yüzde 14,3)
- Türkiye'nin de sanayinin GSYH içindeki payını, büyük bir hızla **yüzde 25'e** çıkarması gerekiyor. (Türkiye 2023: yüzde 22,8- 2025: yüzde 18,1)

Milli gelirimiz 1,6 trilyon dolara yükseldi.

Ancak bugün küresel ekonomiyi sırtlayan ülkelerin, milli gelirlerini

1 trilyon dolara 2000'li yılların öncesinde taşıdığını görüyoruz.

GSYH'nin 1 Trilyon Dolara Ulaşma Yılı

		GSYH'nin 1 Trilyon \$'a Ulaştığı Yıl	Nominal GSYH (2025 Tahmin)	Kişi Başına Milli Gelir Artışı (2003-2023)	Nüfus (2026 Tahmin)
1	ABD	1969	30,6 Trilyon \$	%109	349 milyon
2	Çin	1998	19,3 Trilyon \$	%607	1,41 milyar
3	Almanya	1987	5,1 Trilyon \$	%107	83 milyon
4	Hindistan	2007	4,1 Trilyon \$	%364	1,46 milyar
5	Birleşik Krallık	1989	3,9 Trilyon \$	%92	69 milyon
6	Fransa	1988	3,3 Trilyon \$	%100	66 milyon
7	İtalya	1990	2,5 Trilyon \$	%74	59 milyon
8	İspanya	2004	1,8 Trilyon \$	%84	48 milyon
9	Türkiye	2023	1,6 Trilyon \$	%228	88 milyon
10	Polonya	2025	1,3 Trilyon \$	%267	38 milyon

Şubat ayı **dış ticaret rakamlarına** bakacak olursak;

- İhracat (Şubat) → 21 milyar 65 milyon dolar (%1,6)
- İthalat (Şubat) → 30 milyar 271 milyon dolar (%6,1)
- Dış ticaret açığı (Şubat) → 9 milyar 206 milyon dolar (%18,1)
- İhracat hedefi (2026, Yıllık) → 282 milyar dolar **(2 ayda 41 milyar dolara ulaştık. Kalan 10 ayda aylık ortalama ihracat 24 milyar dolar, aylık hedef 26 milyar dolar olmalı)**

En fazla ihracat yaptığımız ilk 5 ülke;

- *Almanya → 1 milyar 855 milyon dolar (%10)
- *ABD → 1 milyar 248 milyon dolar (%4,4)
- *İngiltere → 1 milyar 174 milyon dolar (-%5,8)
- *İtalya → 1 milyar 111 milyon dolar (%2,7)
- *Fransa → 927 milyon dolar (%21,5) **(Buradaki artışın otomotiv kaynaklı olduğunu söyleyebiliriz)**
(1 milyar dolar sınırını aşan 4 ülke var)

En fazla ithalat yaptığımız ilk 5 ülke;

*Çin → 4 milyar 126 milyon dolar (%16,6) **(Çin'den ithalatta zirveyi Aralık 2025'te 4,65 milyar dolarla görmüştük. Bu yıl başından beri ithalat düşüş trendine girdi)**

*Almanya → 2 milyar 219 milyon dolar (%3,5)

*İsviçre → 1 milyar 685 milyon dolar (%36,5) **(İsviçre'den ithalat artışının altın ve değerli metaller kaynaklı olduğunu söyleyebiliriz- 71 GTIP Kodu)**

*Rusya → 1 milyar 518 milyon dolar (-%60,7)

*ABD → 1 milyar 353 milyon dolar (%6,6)

Şubat ayındaki **30 milyar dolarlık ithalatın 1 milyar dolarlık kısmı** sadece **gümüş ithalatından** kaynaklandı.

İthalat başlığını Şubat ayı ekonomik grup sınıflaması rakamları ile kapatmak istiyorum.

Şubat ayında en çok ithalat;

*Hammadde (Ara malları) → 21 milyar 908 milyon dolar (%5,6 artış)

*Yatırım (Sermaye) malları → 4 milyar 14 milyon dolar (%15,7 artış)

*Tüketim malları → 4 milyar 160 milyon dolar (-%1,9 azalış)- **(Düşüş devam ediyor ancak hala yatırım/sermaye mallarının üzerinde)**

Kocaeli Gümrükleri verilerine göre Şubat ayında Kocaeli'nden gerçekleşen;

*İhracat → **3 milyar 10 milyon dolar (-%8,4)**

*İthalat → 6 milyar 45 milyon dolar (%4,9)

Ticaret Bakanlığımız bugün

faaliyet illerine göre şubat ayı ihracat rakamlarını açıkladı.

Kocaeli **2 milyar 944 milyon dolar ihracatla** ikinci sırada yer aldı **(Yüzde 3 artış)**

En Fazla İhracat Yapan İlk 5 İl (Şubat 2026)

- *İstanbul (4 milyar 286 milyon dolar/-%1,32 düşüş)*
- **Kocaeli (2 milyar 944 milyon dolar/ %3,02 artış)**
- *Bursa (1 milyar 701 milyon dolar/%17,65 artış)*
- *İzmir (1 milyar 601 milyon dolar/-%8,38 düşüş)*
- *Tekirdağ (1 milyar 63 milyon dolar/%2,59 artış)*

Kocaeli en fazla ihracatı Almanya'ya (281 milyon 566 bin dolar) yaptı.

Bu ülkeyi sırasıyla İngiltere (258 milyon 998 bin dolar) ve Slovenya (193 milyon 918 bin dolar) takip ediyor.

İlimizin ilk 2 aydaki ihracatı ise **5 milyar 684 milyon dolara** ulaşmış durumda.

Enflasyon verilerine baktığımızda Şubat ayında;

TÜFE → % 31,53 (aylık → % 2,96)

ÜFE → % 27,56 (aylık → % 2,43)

Neden Yükseldi? (Gıda fiyatları kaynaklı- mevsim etkisi)

Yİ-ÜFE bazlı reel efektif döviz kuru endeksi

Şubat 2026 (2025=100) → 100,06

Endeksin 100 olması durumunda dolar ocak ayında → **55,72**

(54,40*1,0243=55,72)

Dolar bugün → **44,46 TL**

Sanayi Üretimi (Ocak) **%1,8 azaldı.**

Sektörler;

	Yıllık Değişim	Aylık Değişim
Toplam Sanayi	-1,8	-2,8
İmalat Sanayi	-2,5	-3,4
Ara Malı	-3,0	-4,2
Enerji	5,4	2,1
Sermaye Malı	8,3	-3,9
Orta Düşük Teknoloji	-2,5	-4,2
Orta Yüksek Teknoloji	3,3	-6,6
Yüksek Teknoloji	22,0	5,8

2026 yılı Şubat ayı ortalama **kapasite kullanım oranı;**

*Türkiye → yüzde 73,5

(2025 yılı Şubat ayına göre **1 puan geriledi.**)

*Kocaeli → yüzde 70,6

(2025 yılı Şubat ayına göre **0.3 puan arttı**)

İşsizlik oranı (Ocak) → yüzde 8,1

Geçen yılın aynı ayına göre 0,4 puan azaldı / Aralık ayına göre 0,3 puan arttı.

Aralık'tan Ocak'a;

Çalışabilir Nüfus → 53 bin arttı.

İşgücüne katılanlar → 443 bin kişi azaldı.

İstihdam edilenler → 516 bin kişi azaldı.

Ocak itibarıyla toplam istihdam sayısı → **31 milyon 953 bin kişi**

Ocak 2025-Ocak 2026 arasında çalışabilir nüfus → 517 bin kişi arttı.

İstihdam sayısı ise → 681 bin düştü.

Bize en yakın nüfusu olan Almanya'nın nüfusu 83,6 milyon.

Bizdeki çalışan sayısı 31,9 milyon. Almanya'daki çalışan sayısı 43 milyon.

Bu tablo 10 milyonluk istihdam açığımız olduğunu gösteriyor.

Yarın, Merkez Bankası bu yılın 2. **faiz kararını** açıklayacak.

(Petrol şoku nedeniyle faiz indirimini pas geçebilir)

Ayrıca Ocak ayı **cari açık** rakamları gelecek.

Cari açığın finansmanına net doğrudan yatırımların katkı vermesini diliyoruz.

Gelecek hafta da Şubat ayı **bütçe** rakamları açıklanacak.

Şubat ayında 2025 yılının son çeyreğine ilişkin geçici vergi kaynaklı bir artış göreceğimiz için, şubat ayında bütçede fazla verilmesini bekliyoruz.

Değerli Üyeler,

Yaşadığımız risk ve belirsizliklerin yanında geçtiğimiz hafta ortasında beklediğimiz, ümit verici bir gelişme yaşandı.

“MADE IN EUROPE” taslağı açıklandı.

Türkiye, başta otomotiv sektörü olmak üzere birçok kritik ürün grubunda **Avrupa değer zincirinin çok önemli bir parçası**, olmaya da devam edecek.

“Made in EU”, hem Türkiye’deki hem de Avrupa’daki yatırımların sürekliliği, tedarik zincirlerinin güvenliği ve Avrupa değer zincirlerinin rekabet gücünü koruması açısından stratejik bir adım teşkil ediyor.

Sayın Başkan,

Kocaeli Sanayi Odası olarak **4 ana stratejik hedefimiz** bulunuyor.

Bunlardan biri sanayi değişiminin referans noktası olmak.

Bu başlık altında, sanayimizin yeni döneme hazır olmasında birlikte çalışmayı ümit ediyoruz.

Geçtiğimiz hafta Hazine ve Maliye Bakanımız Mehmet Şimşek de sanayide yapay zeka ve dijital dönüşümün önemine vurgu yaptı. Sanayicilerimizin değişen koşullara hazırlıklı olmasını istedi.

Kocaeli sanayimizin yeşil ve dijital üretim dönüşümü için işbirliği başlıklarımızı şu şekilde ifade edebiliriz;

- ✓ **Teknik Ziyaretler:** Teknoloji ve laboratuvar altyapılarının sanayicimizin kullanımına açılması için teknik ziyaretlere devam edilmesini önemli görüyoruz.
- ✓ **Ar-Ge Desteklerinin Yaygınlaştırılması:** Proje çağrılarındaki ağırlığın son yıllarda daha çok geleceğe yönelik ve yüksek maliyetli teknolojilere yöneldiğini görüyoruz. Bununla birlikte, üretimlerini yaparken Ar-Ge'ye ihtiyaç duyan firmalarımıza da daha çok fırsat verecek şekilde desteklerinizin genişletilmesinin faydalı olacağını düşünüyoruz.
- ✓ **Savunma Sanayiinde Üretim Yapan Firmalara Test Altyapısının Açılması:**
Odamız önderliği ve 64 üyemizin de ortaklığı ile “Kocaeli Savunma Sanayi Şirketi”ni kurduk. KSS olarak; ASELSAN tarafından millileştirilmesi talep edilen “Meteorolojik Gözlem ve Küresel Konumlandırma Sisteminin” üretimi ve askeri standartlarda kalifikasyonunu tamamlayarak savunma sanayiinin kullanımına sunduk. Bu sistem ile Aselsan Millileştirmenin Altın Çağı Ödülü’nü aldık.
- ✓ KSS örneğinde olduğu gibi, savunma sanayii alanında üretim yapan firmalarımızın beklentisi; çok aşamalı testlerden geçen ürünlerinin, daha kısa sürede ve daha uygun maliyetlerle sizin sunduğunuz test alt yapısından faydalanmaları (Bazı testlerde 2 ila 4 milyon lira arasında maliyetler var) Bu konuda da desteklerinizi bekliyoruz.

✓ **Sanayicimize Kesintisiz Su Temini Sağlanması için İşbirliği:**

Malumunuz **su konusunda** yakın gelecekte sıkıntılar yaşayacağız. Biz de sanayicilerimize **kesintisiz su sağlama konusunda** her türlü opsiyonu değerlendiriyoruz. Atıksu geri kazanımı ve yeniden kullanımı, gri su ve tuzdan arındırılmış su kullanımı gibi başlıklar, gelecek dönemde işbirliği yapabileceğimiz konulardan biri olabilir.

Değerli Meclis Üyeleri,

Bir duyuru yaparak sözlerime son vermek istiyorum.

Türkiye’de ilk ve bu formatta tek ödül organizasyonu olan

Şahabettin Bilgisu Çevre Ödüllerini düzenliyoruz.

Tüm Türkiye’ye açık olan ödül programının bu yıl 32.sini gerçekleştiriyoruz.

24 Nisan tarihine kadar başvuruları alacağız.

Katılımınızı bekliyoruz.

Sözlerime son verirken

Meclis Toplantımıza katılımı için TÜBİTAK MAM Başkanı Prof. Dr. Burcu Özsoy’a tekrar teşekkür ediyor, şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına hepinizi saygıyla selamlıyorum.